

# KOMPAS PRE TRNAVU

**MÔŽE TO  
BYŤ INAK**  
**L'H**

**VOLEBNÝ PROGRAM TÍMU ĽUBICE HORVÁTHOVEJ**



[www.lubicahorvathova.sk](http://www.lubicahorvathova.sk)



**Tento program je kolektívnym dielom – venovali sme mu všetky naše kapacity, čas, energiu a odbornosť.**

**Rozhodne pre nás nekončí dňom volieb. Je to pevný kompas, ktorý nás bude viesť pri každom, aj tom najťažšom rozhodnutí. Kompas, ktorý jasne stanovuje, kde chce Trnava stáť v roku 2030 na konci volebného obdobia.**

**Vytvorili sme ho preto, lebo veríme, že v Trnave to môže byť inak:**

- ▶ **INAK v tom, ako mesto počúva.**
- ▶ **INAK v tom, ako mesto komunikuje.**
- ▶ **INAK v tom, ako mesto spolupracuje.**

**Našu cestu sledujete od februára 2026 a už teraz vieme, že októbrovými komunálnymi voľbami sa nič nekončí – je to len začiatok.**

**Vaša dôvera vo voľbách bude pre nás záväzkom a silným impulzom na realizáciu týchto priorít. Podme spoločne ukázať, že Trnava sa vie posunúť ďalej.**

***L'ubica a tím***

## Kandidáti na poslancov vo volebnom obvode č. 1 TRNAVA-CENTRUM

Staré mesto, Špíglšál I a II, Podjavorinskej



## Kandidáti na poslancov vo volebnom obvode č. 2 TRNAVA-ZÁPAD

Prednádražie I a II, A. Kubinu, Za traťou, Kamenáč



► Aby sa náš „Kompas pre Trnavu“ mohol zmeniť na konkrétne výsledky, potrebuje poslancov, ktorí ho budú presadzovať. Ľudí, ktorí slová a myšlienky v ňom obsiahnuté premenia na konkrétne výsledky. Príďte voliť a podporte nás svojim hlasom.

## Kandidáti na poslancov vo volebnom obvode č. 3 TRNAVA-SEVER

ČSM, Na hlinách, Vodáreň, Zátvor, Arboria, Pekné pole, Kopánka



## Kandidáti na poslancov vo volebnom obvode č. 4 TRNAVA-VÝCHOD

Družba, Hlboká, Vozovka



## Kandidáti na poslancov vo volebnom obvode č. 5 TRNAVA-JUH

Linčianska, Vajslova dolina, Tulipán, Tamaškovičova, Coburgova





# Trnava je skvelá, ale môže byť ešte lepšia

Tento program pomenúva konkrétne ulice, križovatky, linky, zastávky, parky aj mestské budovy. Pri rozpracovaných projektoch hovorí, čo dokončíme a do akého stupňa ich posunieme. Pri našich novinkách otvorene uvádza, čo najprv preveríme, čo naprojektujeme a čo chceme počas štyroch rokov zrealizovať.

## Naša ambícia

Trnava má byť mestom krátkych vzdialeností: s MHD, na ktorú sa dá spoľahnúť, bezpečnými ulicami, dostupným bývaním, vodou a tieňom v každej štvrti, hospodárnou energetikou, prácou s vyššou pridanou hodnotou a radnicou, ktorá rozhoduje podľa dát a vie svoje rozhodnutia vysvetliť.

Mesto nie je izolovaný ostrov a jednotlivé kapitoly na seba nadväzujú. Doprava ovplyvňuje vzduch a zdravie, voda a pôda zeleň, bývanie dostupnosť práce, školstvo talent a inovácie nové pracovné miesta. Pri veľkých rozhodnutiach preto ukážeme ich dopad na rozpočet, klímu, mobilitu, sociálnu súdržnosť aj budúcu prevádzku a jeden projekt nebude riešiť problém tým, že ho presunie do inej štvrte.

Trnava je súčasťou poľnohospodárskej krajiny a problémy vody, prehrievania, pôdy, odpadov ani dopravy sa nekončia na hranici mesta. Budeme ich riešiť s TTSK, okolitými obcami, vlastníckmi pôdy, vodohospodármi, školami, univerzitami, firmami a občianskou spoločnosťou. Klimatickú zmenu vnímame ako vážne riziko, ale aj ako príležitosť pre vedu, inovácie, nové podnikanie a kvalifikovanú prácu v Trnave.

## Ako čítať tento program

Štvorročné obdobie nestačí na dokončenie každej veľkej stavby. Stačí však na to, aby bolo zrejmé, čo je hotové, čo má povolenie, čo ide do súťaže a čo zostalo iba na obrázku. Preto používame rovnaké tri otázky v celom programe.

### Čo zrealizujeme?

Sem patria služby a stavby, pri ktorých mesto vie počas obdobia 2026 – 2030 priniesť hotový výsledok alebo funkčnú ucelenú etapu.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

Pri veľkej stavbe presne pomenujeme ďalší krok: dopravný prieskum, štúdiu, majetkové vysporiadanie, projekt pre povoľovanie, stavebné povolenie, financovanie alebo verejné obstarávanie. Nepoužívame neurčité formulácie. Uvedieme, či mesto zapracuje trasu do územného plánu, vysporiada pozemky alebo objedná konkrétnu dokumentáciu.

### S čím novým prideme?

Toto sú naše vlastné návrhy. Nie sú pokračovaním dnešného vedenia. Pri rýchlych a bezpečných zásadách ich zrealizujeme. Pri veľkých riešeniach v tomto období spracujeme odborné podklady, vyberieme variant a začneme povoľovanie.

### Pri projektoch štátu, kraja a súkromných vlastníkov

Mesto garantuje svoju časť: podklady, pozemky, zmenu územného plánu, projekt, spolufinancovanie a verejné rokovanie. Nemôže však za ŽSR, NDS, SSC, TTSK alebo súkromného vlastníka garantovať cudzie rozhodnutie.

# Obsah

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| 1. Ekonomicky silná Trnava .....                           | 10 |
| 2. Doprava, ktorá ľuďom uľahčí život .....                 | 17 |
| 3. Viac zelene, menej odpadu, lepšie prostredie .....      | 31 |
| 4. Dostupné bývanie pre Trnavčanov .....                   | 35 |
| 5. Dôstojná starostlivosť v každej životnej situácii ..... | 38 |
| 6. Trnava, v ktorej môže talent rásť .....                 | 41 |
| 7. Kultúra a história, ktoré spájajú Trnavu .....          | 43 |
| 8. Viac pohybu pre všetky generácie .....                  | 47 |
| 9. Bezpečnejšie ulice a verejné priestory .....            | 49 |
| 10. Energie a majetok pod kontrolou .....                  | 52 |
| 11. Digitálne mesto, ktoré šetrí ľuďom čas .....           | 56 |
| 12. Radnica, ktorá ukáže výsledky aj náklady .....         | 58 |
| 13. Konkrétny plán pre každú mestskú časť .....            | 59 |

## Rozhodnutia, ktoré zmenia Trnavu

|    | Rozhodnutie                                                                   | Čo presne znamená                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Mesto bude šetriť, ale nie na službách                                        | V energetike a správe majetku máme identifikovaný hrubý potenciál úspor vyše 1,11 milióna eur ročne. V MHD preveríme náklady a zmluvu, úspory vrátime do lepšej služby. Príprava transparentnej súťaže na dopravcu a nová zmluva od roku 2031 zabezpečia kvalitnú a spoľahlivú MHD za výhodných podmienok pre mesto.                                      |
| 2  | MHD ako nosný systém                                                          | Častejšie spoje, viac kľbových autobusov, mobilná aplikácia na kúpu lístkov, jeden lístok na MHD, regionálne autobusy, vlaky aj MHD Bratislava. Doplnenie autobusových zastávok tam, kde dnes chýbajú: Bučianska, Rybníková, Kamená cesta a mnohé ďalšie lokality. Zavedenie preferencie verejnej dopravy, aby autobus nestál v rovnakej kolóne ako autá. |
| 3  | Vyhodnotíme zmeny organizácie dopravy na základe dát a dopravného modelovania | Otvoríme diskusiu s obyvateľmi a budeme porovnávať varianty podľa dát. Pri každej väčšej zmene chceme poznať stav pred zásahom, následne zmerať jej účinok na autá, MHD, peších aj cyklistov a výsledok zverejniť. Takýto postup je základom otvorenej a transparentnej komunikácie s obyvateľmi.                                                         |
| 4  | Budeme pokračovať v príprave obchvatových smerov                              | Južný obchvat, severozápadné prepojenie, Dopravné prepojenie Ružindol – Biely Kostol – Hrnčiarovce, ale otvoríme aj otázku chýbajúceho pokračovania k Bratislavskej od Kamennej cesty, ktorú momentálne mesto nepripravuje.                                                                                                                               |
| 5  | Odstránime úzke dopravné hrdlá                                                | Preveríme a pripravíme úpravy problémových križovatiek, predĺženie existujúcich či vytvorenie nových odbočovacích pruhov: Bučianska, T. Vansovej, Sladovnícka, Špačinská, Námestie Herdu, J. Bottu.                                                                                                                                                       |
| 6  | Semaforey budú riadiť dopravu v celej sieti                                   | Preveríme celý systém inteligentných križovatiek a dokončíme strategické dynamické riadenie celej siete. Doplníme potrebný zber dát a aktívnu preferenciu MHD a IZS, aby systém skracoval celkové zdržanie, zlepšoval plynulosť dopravy a obmedzoval meškanie autobusov.                                                                                  |
| 7  | Voda a tieň budú povinnou súčasťou projektu                                   | Kravský pasienok, Parná, mokrade, vnútrobloky a jednotné pravidlá pre vodu, pôdu, stromy a údržbu. Postupne zavedieme spravodlivejšie platenie za odpad podľa jeho množstva, aby domácnosti, ktoré produkujú menej zmesového odpadu a viac triedia, mohli platiť menej.                                                                                   |
| 8  | Po 18 rokoch znovu rozbehneme výstavbu nájomných bytov                        | Od roku 2008 Trnava neskolaudovala novú mestskú nájomnú novostavbu. Tamaškovičovú chceme dostať do realizácie a ďalšie lokality pripraviť tak, aby mali reálnu cenu, financovanie a termín.                                                                                                                                                               |
| 9  | Pomoc doma a chýbajúce sociálne služby                                        | Rozšírime domácu a odľahčovaciu službu, pripravíme komunitnú a špecializovanú starostlivosť, nocľaháreň pre ženy, útulky a dostupné bývanie s podporou.                                                                                                                                                                                                   |
| 10 | Mesto bude energiu riadiť, nie iba platiť                                     | Modernizácia 5 561 svietidiel, vlastná výroba a zdieľanie elektriny, online energetický dohľad a ochrana dostupného centrálného tepla.                                                                                                                                                                                                                    |
| 11 | Práca s vyššou pridanou hodnotou aj doma                                      | Pripravíme stratégiu ekonomického rozvoja a Trnavskú ekonomickú štvrť na osi Kollárova – Spartakovská a v okolí stanice. Inovácie, talenty, investorov a územné plánovanie spojíme tak, aby ľudia nemuseli odchádzať za vhodnou prácou iba do Bratislavy.                                                                                                 |
| 12 | Bezpečnosť podľa miest, času a výsledku                                       | Zverejníme anonymizovanú bezpečnostnú mapu, hliadky nasadíme podľa rizika a na lávke pri poliklinike a v Parku Janka Kráľa overíme účinok opatrení pred a po zásahu.                                                                                                                                                                                      |

## EKONOMICKY SILNÁ TRNAVA

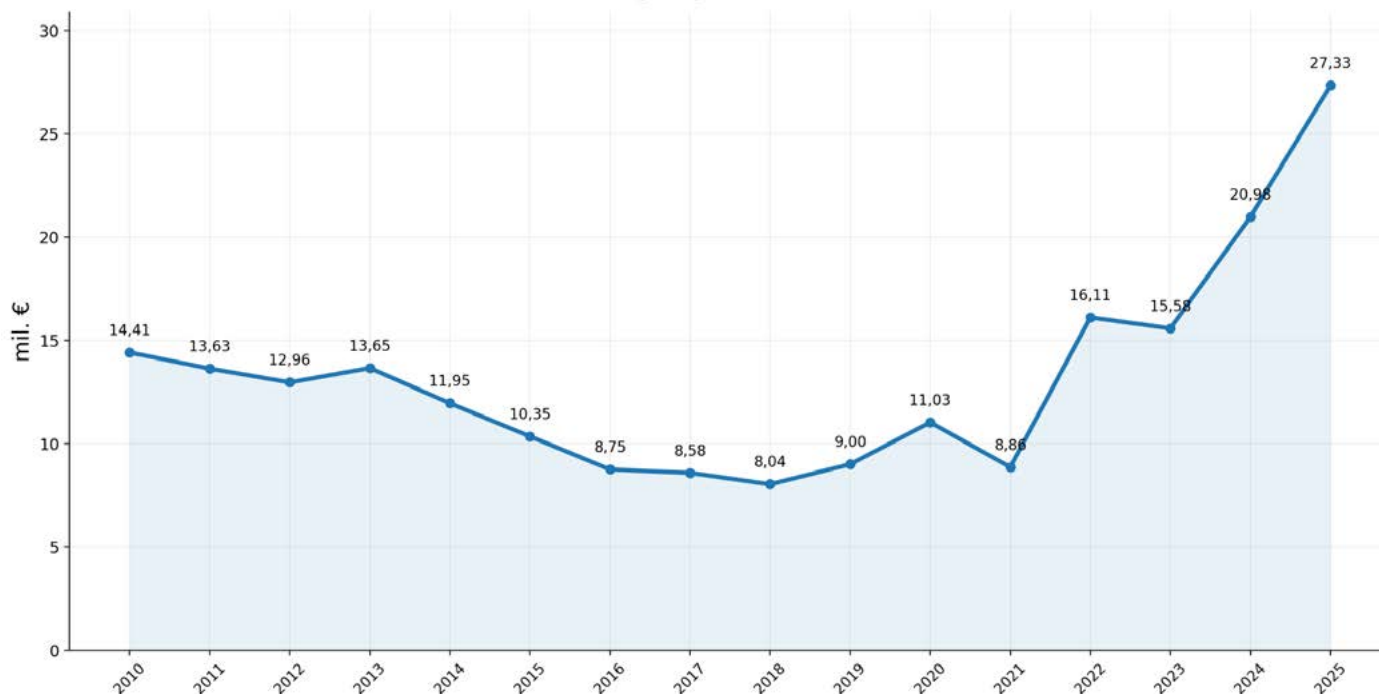
## 1. Ekonomicky silná Trnava

Bez ekonomicky silného mesta nepostavíme kvalitné cesty, školy, nájomné byty ani lepšiu MHD. Preto program začíname tromi oddelenými otázkami. Po prvé: aký dlh a budúce splátky nesie mesto aj jeho firmy? Po druhé: koľko vieme každý rok ušetriť lepšou energetikou, správou majetku a nákupmi bez zhoršenia služieb? Po tretie: ako premeníme školy, univerzity, priemysel a dobré nápady na prácu s vyššou pridanou hodnotou? Každá z týchto častí má vlastné čísla, zodpovednosť a verejný odpočet.

## Poriadok v mestských peniazoch

Zákonný dlh Trnavy sa od konca roku 2018 do konca roku 2025 zvýšil približne z 8,04 milióna eur na 27,33 milióna eur:

Trnava: vývoj zákonného dlhu

**Za sedem rokov: o 19 295 151,80 eura viac**

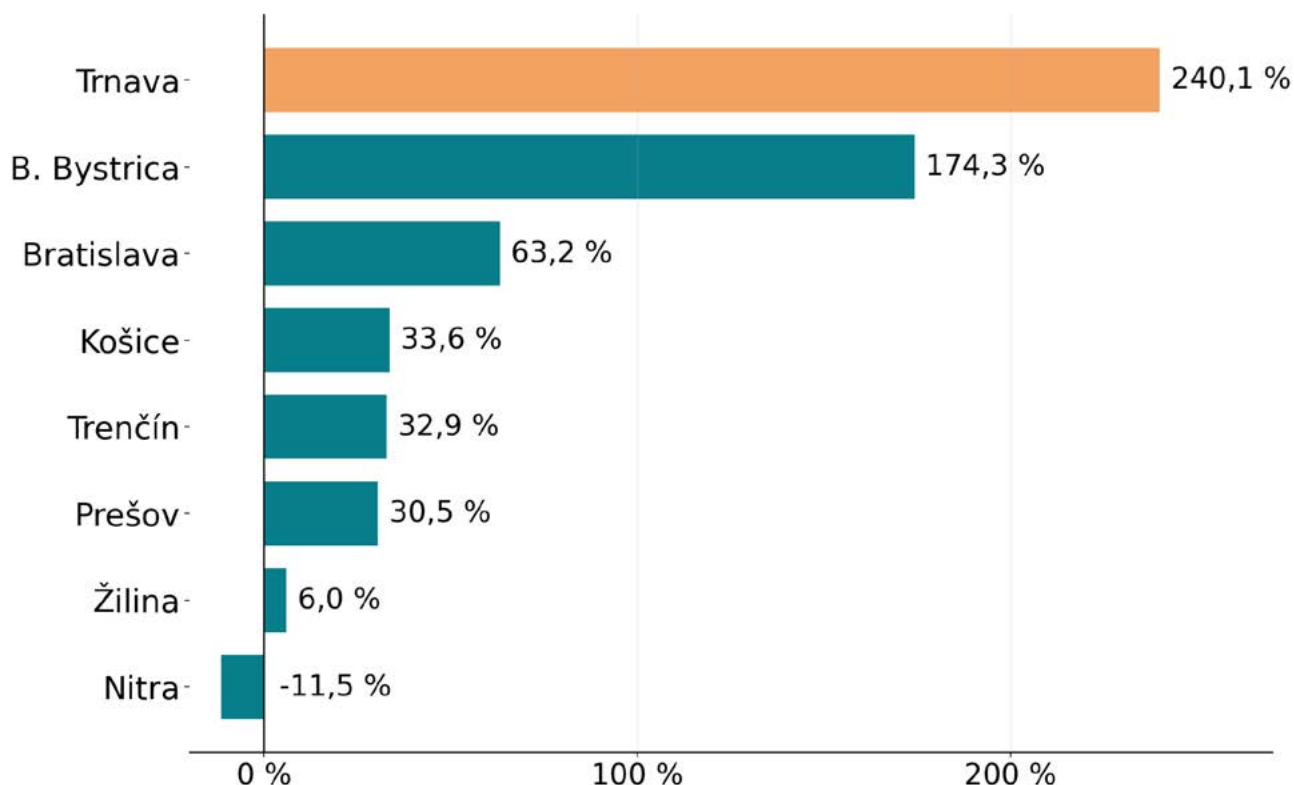
Od konca roka 2018 do konca roka 2025 stúpol zákonný dlh Trnavy o 240,1 %. Na konci obdobia bol 3,40-násobkom východiskovej sumy. Spomedzi krajských miest je to za toto obdobie najvyšší percentuálny rast zákonného dlhu.

**Nezávislé hodnotenie****Inštitútu pre ekonomické a sociálne reformy ukazuje viac**

Finančné zdravie Trnavy za rok 2025 dosiahlo 4,70 bodu zo 6. Stále ide o hodnotenie „dobré“, zároveň je však najnižšie od začiatku porovnateľného radu v roku 2009. Oproti roku 2022 kleslo o 0,49 bodu, čo je podľa INEKO najväčšie zhoršenie spomedzi krajských miest.

## Percentuálna zmena zákonného dlhu

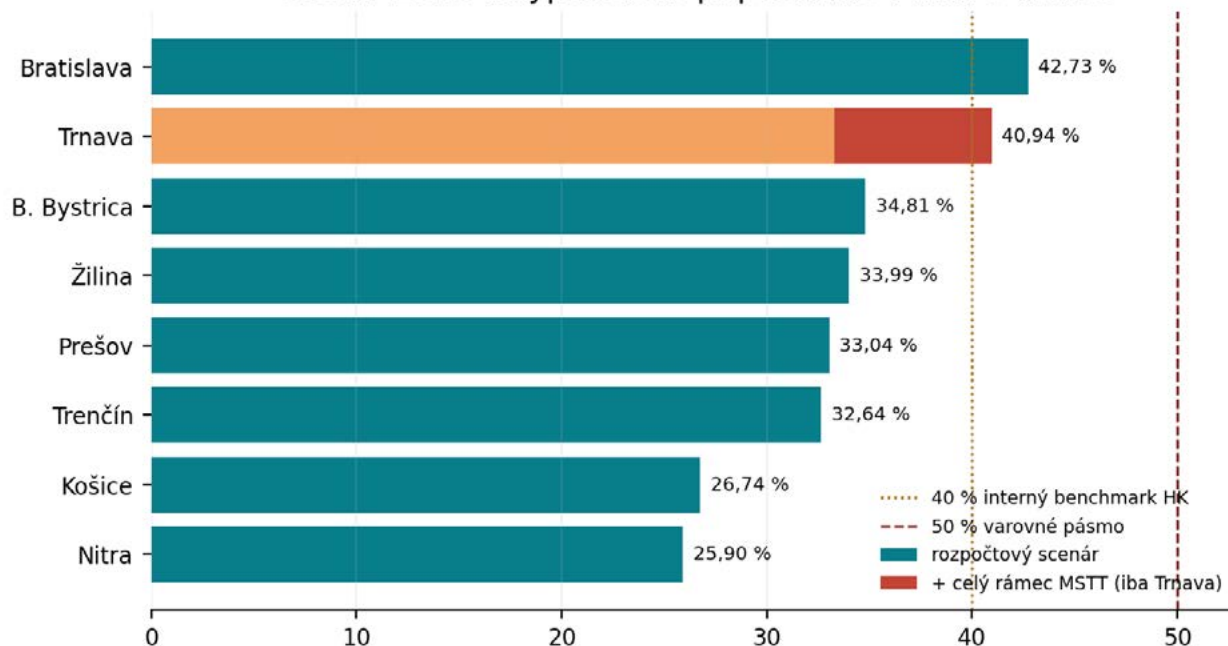
2018 → 2025



### Sedemmiliónový úverový rámec Mestských stavieb Trnava

Mestské zastupiteľstvo dňa 28. apríla 2026 schválilo stopercentnej mestskej spoločnosti Mestské stavby Trnava úverový rámec do 7 000 000 eur. Mesto sa zároveň zaviazalo, že ak to bude potrebné, môže spoločnosti cez rozpočtové opatrenie vložiť kapitál vo výške príslušnej splátky. Konečná splatnosť úveru je v júni 2028.

### Scenár 2026 a hypotetické pripočítanie 7 mil. € Trnave



**Aj scenár s úverom mestskej spoločnosti ukazuje potrebu väčšej opatrnosti**

Pre rok 2026 vychádza pri použití skutočných príjmov roku 2025 modelovaný podiel dlhu mesta na 33,28 %. Ak by sa celý 7-miliónový rámec Mestských stavieb hypoteticky rátať ako priamy dlh mesta, podiel by vzrástol na **40,94 %**. To je nad 40-percentnou vnútornou hranicou, ktorú hlavná kontrolórka odporúčala už v roku 2020. Už vtedy upozorňovala, že **zákonných 60 % nemá byť cieľom** a mesto by si malo **ponechávať väčšiu rezervu**.

**Naše pravidlá pre dlh a mestské spoločnosti**

- **Úver len s plánom splácania.** Podmienkou schválenia akéhokoľvek dlhového financovania, poskytnutia záruk alebo kapitálovej účasti je transparentné zverejnenie biznis plánu s exaktnou identifikáciou zdrojov krytia dlhovej služby.
- **Dlh mesta aj mestských spoločností na jednom mieste.** V rámci uplatňovania princípu transparentnosti budú v rozpočtovej správe konsolidovane vykazované priame dlhy mesta aj záväzky dcérskych obchodných spoločností. Akékoľvek mimorozpočtové úverové expozície mestských podnikov, ktoré predstavujú podmienené záväzky s rizikom presunu na rozpočet mesta, budú v materiáloch uvádzané s rovnakou mierou priority a detailu ako priamy dlh samosprávy.
- **Investičný limit podľa budúcej prevádzky.** Podmienkou zaradenia novej kapitálovej investície do schvaľovacieho procesu rozpočtu je exaktná kvantifikácia jej budúcich prevádzkových nákladov (OPEX) v strednodobom horizonte minimálne 5 rokov. Cieľom tohto mechanizmu je eliminovať riziko vzniku nekrytých prevádzkových záväzkov a zabezpečiť dlhodobú fiškálnu udržateľnosť infraštruktúry aj pre nasledujúce funkčné obdobia vedenia organizácie.

**Hlavný princíp rozvoja**

Hlavným princípom investičného rozvoja bude synergia a diverzifikácia finančných zdrojov, kombinujúca verejný sektor, súkromný kapitál a dotácie s cieľom minimalizovať riziká a maximalizovať hodnotu za peniaze.

**EKONOMIKA · ÚSPORY A PREVÁDZKA****Ročný potenciál: takmer 1,24 milióna eur v troch konkrétnych položkách**

V energetike a správe majetku sme identifikovali hrubý ročný rozpočtový potenciál viac ako 1 milión eur. Horný odborný odhad dosahuje približne 1,24 milióna eur ročne. Nasledujúce sumy sú hrubým ročným potenciálom. Nezahrňame doň opatrenia, ktoré sa môžu prekryvať alebo ešte nemajú prepočítaný euróv základ.

| Opatrenie                        | Ročný potenciál             | Čo presne číslo znamená                                   |
|----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|
| SVOTA: elektrina a údržba        | do 622 459,17 €             | Odborný odhad úspory elektriny a údržby na základe auditu |
| OZE a batériové úložiská         | približne 231 058,38 €      | Súčet ročných úspor navrhnutého balíka FVE a BESS         |
| Vlastná správa mestského majetku | 386 030,43 €                | Dnešný externý poplatok.                                  |
| <b>Hrubý potenciál</b>           | <b>1 239 547,98 € ročne</b> | <b>Celkový horný potenciál.</b>                           |

## Ďalšie úspory

- **MHD: za vysokú cenu musíme dostať viac.** Trnava dnes vynakladá na zabezpečenie MHD vysoké sumy, pričom problémom je aj samotné nastavenie zmluvy, ktoré pomenovala aj hlavná kontrolórka. Preveríme preto zmluvu, všetky jej dodatky aj jednotlivé nákladové položky a so súčasným dopravcom otvoríme rokovanie o dodatku, ktorý bude pre Mesto Trnava cenovo výhodnejší. Cieľom nie je rušiť potrebné spoje, ale dostať za mestské peniaze viac a dosiahnuté úspory vrátiť späť do MHD a do častejších intervalov.
- **Novú zmluvu na dopravcu MHD od roku 2031 pripravíme inak.** Súťaž začneme s dostatočným predstihom a preveríme model, v ktorom sa podstatná časť ceny vysúťaží ako transparentná cena za dopravný výkon s vopred určenými pravidlami namiesto preplácania širokého okruhu nákladov. Mesto tak bude vedieť lepšie kontrolovať, za čo platí.
- **Energia a majetok:** Ďalší priestor na úspory môže priniesť energetický manažment eVisio, spoločný nákup energií a znižovanie strát v tepelných rozvodoch. eVisio uvádza možnosť znížiť spotrebu o 5 až 15 % a tepelné rozvody dnes vykazujú straty 32 317 MWh ročne.
- **Spoločné nákupy a cena životného cyklu.** Mestské organizácie spoja nákup energie, bežnej techniky, licencií a opakovaných služieb.
- **Projekt, ktorý sa nehýbe, dostane rozhodnutie.** Štvorročný investičný plán ukáže pri každom projekte už minulé peniaze, ďalší míľnik, prevádzkové náklady a dôvod pokračovať. Ak sa projekt neoplatí, zastavíme ho namiesto ďalšieho platenia štúdií bez výsledku.

### Za vysokou cenou MHD treba hľadať aj zlé nastavenie zmluvy

Trnavská zmluva je založená na úhrade ekonomicky oprávnených nákladov dopravcu, ku ktorým sa pripočítava primeraný zisk. Problematické nastavenie pomenovala aj **hlavná kontrolórka**, ktorá uviedla, že je veľmi ťažké náklady dopravcu spochybníť, pretože „*skoro všetko, čo súvisí s dopravou, sa môže zarátať a my to musíme preplatiť*“. Bratislavský samosprávny kraj pri novej zmluve na regionálnu autobusovú dopravu od podobného modelu ustúpil. Sám uviedol, že preplácanie nákladov „*jedna k jednej*“ **sťažovalo kontrolu ich reálnosti a oprávnenosti**. Nová zmluva preto postavila podstatnú časť úhrady na vopred vysúťaženej fixnej cene za kilometer podľa typu vozidla, s presne určenými pravidlami valorizácie a iba vybranými nákladmi uhrádzanými priamo. Takéto nastavenie dáva objednávateľovi **lepšiu kontrolu nad tým, za čo platí**.

## Úplná integrácia do IDS BK

Trnavskú MHD úplne integrujeme do IDS BK, aby jeden lístok spájal mestské autobusy, regionálne autobusy a vlaky. Skúsenosti integrovaných dopravných systémov ukazujú, že cestujúci sú spokojnejší, rastie ich počet, čo je dôkazom že to funguje dobre. Každé preukázané zvýšenie príjmov bude pre nás záväzkom zlepšovať intervaly, spoľahlivosť, kapacitu, zastávky a informácie pre cestujúcich.



## EKONOMIKA · PRÁCA, TALENT A INOVÁCIE

## Od technického krúžku k firme a pracovnému miestu

**Trnava nezačína od nuly, ale chýba nám jeden súvislý reťazec**

TTSK už prevádzkuje Kreatívne centrum s FabLabom a MediaLabom. Mesto s UCM vytvorilo Smart-Lab a do jeho aktivít sa zapája KIRA. V Trnave pôsobia aj MTF STU, Trnavská univerzita, Nádvorie, školy aj silné firmy. Chýba nám súvislý reťazec, kto prevezme jednotlivé stupne cesty a kto zodpovedá za to, že nápad dôjde až k pilotu, firme alebo pracovnému miestu.

**Pravidlá, aby sa nápad nestratil**

- ▶ **Jeden súvislý reťazec.** Dieťa môže začať technickým krúžkom, študent pokračovať v tímovom projekte a mestskej výzve, autor nápadu získa mentora a predinkubáciu a životaschopný tím pomoc pri založení a raste firmy.
- ▶ **Skutočné problémy namiesto cvičných prezentácií.** Každé mestské zadanie bude mať odborného garanta, overenú technickú realizovateľnosť, dostupné dáta alebo rozhranie, rozpočet na prototyp a vopred určený spôsob testovania. Hackathon nebude cieľ, ale iba jedna z metód práce.
- ▶ **Mentor a pomoc v správnej chvíli.** Tím dostane podporu pri overení potreby, vývoji produktu, zmluvách, financiách, obchodnom modeli a ochrane duševného vlastníctva; predinkubácia bude dostupná priebežne, nielen raz za rok.
- ▶ **Verejný výsledok.** Pri každom zadaní zverejníme, čo vzniklo, koľko stálo, čo ukázal test a kto rozhodol o nasadení, úprave alebo ukončení. Úspech nebudeme merať počtom podujatí, ale prototypmi, pilotmi, využitými prácami a novými príležitosťami.

**Čo zrealizujeme?**

- ▶ **Hodnota za peniaze.** Prinesieme zodpovedné hospodárenie a zavedieme princíp hodnoty za peniaze do investičných akcií v Trnave.
- ▶ **Založíme PRIEMYSELNÚ RADU mesta Trnava** — platforma pre spoluprácu mesta s kľúčovými zamestnávateľmi a stretnutí k rozvoju mesta a regiónu. Zmysluplná permanentná spolupráca, priestor na vzájomné počúvanie sa a hľadanie riešení pre vzájomne výhodnú spoluprácu a pomoc. Pre podnikateľov je najdôležitejšia pomoc pri riešení problémov súvisiacich s infraštruktúrou, s dopravou zamestnancov do zamestnania. Pre mesto by to mohla byť participácia podnikov na opravách ciest, výstavbe kruhových objazdov a na spoluorganizovaní regionálnych spoločenských podujatí.
- ▶ **Ekonomický dashboard Trnavy.** Na jednom verejnom mieste budeme každoročne sledovať pracovné miesta podľa odvetví a kvalifikácie, mzdy, dochádzku za prácou, voľné pozície, absolventov, vznik a zánik firiem, výskumné a inovačné projekty, ponuku priestorov a pripravenosť transformačných území. Stratégia sa bude upravovať podľa výsledkov, nie podľa počtu podujatí alebo podpísaných memoránd.
- ▶ **Dohoda, kto za čo zodpovedá.** Po prevzatí existujúcich zmlúv a kapacít predložíme TTSK, UCM, MTF STU, Trnavskej univerzite, KIRA a ďalším partnerom dohodu Trnavského inovačného reťazca. Určí jedného koordinátora, úlohy Kreatívneho centra, SmartLabu, TT-IT a KIRA, pravidlá dát a pilotov, rozpočet a každoročný verejný odpočet. Časti v kompetencii mesta spustíme aj vtedy, ak sa spoločná dohoda bude pripravovať dlhšie.
- ▶ **Jedny dvere pre podnikateľa a investora.** Mesto určí jeden kontaktný tím, ktorý spojí informácie o povoleniach, mestských priestoroch, pozemkoch, doprave, sieťach, dotáciách a partneroch. Pravidelné konzultačné hodiny s pomenovanými expertmi a prepojenie na lokálne firmy. Rokovania s existujúcimi zamestnávateľmi o rozširovaní výskumu, vývoja, konštrukcie, digitálnych a podnikových služieb v Trnave.

- ▶ **Trnavská stratégia ekonomického rozvoja — viac kvalitnej práce doma.** Spracujeme s TTSK, firmami, univerzitami, strednými školami, KIRA a podnikateľskou komunitou mestskú stratégiu ekonomického rozvoja. Zmapuje štruktúru pracovných miest a miezd, každodennú dochádzku do Bratislavy, potreby zamestnávateľov, zručností, výskumné kapacity, dodávateľské reťazce, ponuku kancelárií a laboratórií aj prekážky investícií. Na základe dát vyberie odvetvia, v ktorých má Trnava reálnu konkurenčnú výhodu, a určí projekty, zodpovednosť, rozpočet a každoročné ukazovatele. Cieľom je vytvárať pracovné miesta s vyššou pridanou hodnotou, aby ľudia nemuseli odchádzať do Bratislavy iba preto, že vhodná práca v Trnave chýba.
- ▶ **Investičný atlas a aktívna spolupráca so SARIO.** Zverejníme aktualizovaný prehľad mestských pozemkov, brownfieldov, kancelárskych a výrobných priestorov, dopravnej dostupnosti, kapacít sietí a regulácie územného plánu; súkromné ponuky zaradíme so súhlasom vlastníka. So SARIO pripravíme analýzu reálnej dochádzkovej oblasti, ponuku lokalít a cieleňé oslovenie investorov do technologických centier, výskumu a vývoja a centier podnikových služieb. Pri už pôsobiacich firmách zavedie kontaktný tím následnú starostlivosť a verejný zoznam bariér, ktoré vie mesto alebo partneri odstrániť.
- ▶ **Dve odborne pripravené mestské výzvy ročne.** Mesto zverejní problém, napríklad meškanie MHD, únik energie, starostlivosť o strom, dostupnosť služby či bezpečnú školskú ulicu. Spolu s dátami, technickými obmedzeniami, rozpočtom prototypu a spôsobom testovania. Vybraný tím dostane podmienky na pilot. Prototyp môže prejsť do plateného, časovo ohraničeného pilotu, ktorý dostane vlastníka, rozpočet a vopred určené kritériá spoľahlivosti, dostupnosti, kyberbezpečnosti, údržby a celkových prevádzkových nákladov. Ak riešenie bezpečne funguje, mesto zverejní výsledky, dá tímu použiteľnú referenciu a podľa zákona pripraví ďalší nákup alebo otvorí dáta a rozhranie aj konkurencii. Cieľom nie je urobiť z mesta rizikového investora, ale prvého náročného používateľa.
- ▶ **Trnavský program stáží a záverečných prác.** Mesto, mestské organizácie a partnerské podniky ponúknu platené stáže a témy bakalárskych, diplomových a doktorandských prác pre UCM, MTF STU aj Trnavskú univerzitu. Každá téma bude mať mentora z praxe, vlastníka na strane mesta alebo firmy a vopred určený postup, ako sa po odovzdaní rozhodne o ďalšom použití výsledku.
- ▶ **Priebežná predinkubácia.** Pomoc ešte pred založením firmy: overiť, či má nápad reálneho používateľa alebo zákazníka, dopracovať produkt, náklady, právne a finančné otázky, podnikateľský model, ďalší zdroj podpory a pripraviť tím na ďalší rast. Aktívne prepojenie na prvého zákazníka, investorov a trhy aj mimo regiónu Trnava.
- ▶ **Transparentná inkubačná podpora.** Otvorená výzva uhradí vybraným trnavským tímom overené odborné služby a prototyp (vývoj, testovanie, zmluvy, ochranu duševného vlastníctva, financovanie či prvý web). Schéma bude mať zverejnené kritériá a bude administratívne prepojená s jednotným grantovým portálom. Podpora bude mať míľniky, spolufinancovania a pravidlá štátnej pomoci.
- ▶ **Trnavský deň dodávateľov a zručností.** Raz ročne spojíme veľkých zamestnávateľov, malé a stredné firmy, školy, univerzity a samosprávy. Zverejníme potreby dodávateľov, chýbajúce profesie, témy výskumu, možnosti stáží a spoločných projektov a o rok odpočítame uzavreté spolupráce.
- ▶ **Inovujeme Trnavu.** Raz ročne otvoríme verejnosti dielne, laboratóriá a výsledky programov. Žiaci, študenti, výskumníci, firmy a mesto predstavia prototypy, piloty a pracovné príležitosti. Pri každom projekte ukážeme jeho ďalší krok a partnera.

## S čím novým prideme?

- ▶ **Mesto ako bezpečné testovacie prostredie.** Pripravíme právny a technický rámec pre piloty v doprave, energetike, vode, odpadoch, sociálnych službách a kultúre: kto poskytne dáta, kto nesie riziko, ako sa chráni súkromie, ako sa meria prínos a ako sa pilot ukončí.
- ▶ **Trnavský talent.** Vytvoríme spoločný register príležitostí — stáže, témy prác, mentoring, laboratóriá, súťaže, otvorené pozície a podnikateľské programy. Absolventov budeme prepájať s miestnymi firmami a mestom ešte pred skončením školy; absolventská sieť vráti skúsených Trnavčanov k mentorstvu a investovaniu.

- **Trnavská ekonomická štvrť ako začiatok prípravy nového ekonomického centra.** Objednáme urbanisticko-ekonomickú štúdiu osi Kollárova – Spartakovská a širšieho okolia železničnej stanice. Nadviaže na os Park Janka Kráľa – Staničná – Kollárova – štadión Antona Malatinského – Spartakovská – Prúdy, ktorú už rozvojová koncepcia územného plánu navrhuje posilňovať. V dialógu s vlastníkami preverí aj scenáre budúceho využitia areálu Figaro. Štúdia preverí centrály a kancelárie firiem, výskumné a laboratórne priestory, mestský inovačný hub, technologické a podnikové služby, väzby na univerzity a nemocnicu, primerané bývanie pre pracovníkov a študentov, obchody, služby a komunitné či konferenčné priestory podľa reálneho dopytu. Súčasťou bude pešia, cyklistická a verejná doprava k stanici a TIOP, kapacita sietí, verejné priestory, zeleň, voda, klíma, ochrana panorámy, výšková hladina, etapizácia a ekonomika. Ak štúdia potvrdí uskutočniteľnosť, pripravíme potrebnú zmenu územného plánu a začneme obstarávanie územného plánu zóny tam, kde bude podrobná regulácia potrebná. Cieľom je viac pracovných miest s vyššou pridanou hodnotou, menší odchod za prácou do Bratislavy a udržanie talentu.
- **Zelené inovácie ako kvalifikovaná práca.** V mestskom inovačnom hube prepojíme univerzity, stredné školy, firmy, TTSK, vodohospodárov, poľnohospodárov a občianske organizácie pri riešeníach pre vodu, pôdu, energiu, odpady, zeleň a čistú mobilitu. Mesto ponúkne anonymizované dáta a transparentné pilotné prostredie. Cieľom je zvyšovať počet výskumných zadanií, prototypov a pracovných miest.
- **Zmapovať mestské, univerzitné a komerčné priestory dostupné startupom.**
- **Mestský inovačný hub.** Prepojíme existujúce (FabLab a MediaLab Kreatívneho centra, SmartLab, TT-IT, MTF STU, UCM, Trnavskú univerzitu, KIRA, Nádvorie, firmy a ďalších partnerov) aj prípadné nové inštitúcie do jedného funkčného systému. Hub bude mať koordinátora, spoločný kalendár, mapu vybavenia a voľnej kapacity, jednotné pravidlá využitia a cestu od nápadu cez prototyp a mestský pilot až k firme alebo pracovnému miestu.
- **TT-IT ako aktívny technický partner.** Ako jediný vlastník uložíme TT-IT štvorročný rozvojový plán: bezpečné testovacie dáta, dokumentované rozhrania, technická pomoc SmartLabu a účasť na pilotoch. Plán dostane potrebné kapacity a rozpočet; dozorná rada bude štvrťročne kontrolovať plnenie a odporúčať mestu rozhodnutia, nebude však riadiť spoločnosť namiesto konateľa.
- **Priemyselné partnerstvo.** Automobilový klaster od roku 2007 prepájal mesto, TTSK, MTF STU, podniky a školy a realizoval projekty AUTOPLAST, AC-CENTROPE, Inovmat, Autonet a Klaster bez hraníc. Mesto z klastra v roku 2017 vystúpilo. Na pôvodnú myšlienku nadviažeme novou dohodou s TTSK, univerzitami, strednými školami, zamestnávateľmi a malými firmami. Rozšírime ju o elektromobilitu, batérie, materiály, automatizáciu, energetiku, digitálne služby a obehové hospodárstvo. Každý rok verejne odpočítame počet platených stáží, spoločných projektov, zapojených malých firiem, pilotov, získané externé zdroje a pracovné miesta s vyššou pridanou hodnotou. Samostatnú právnickú osobu založíme alebo do existujúcej vstúpime iba s verejným plánom výkonov a rozpočtom.

## Ako zmeriame, či ekonomická politika funguje

- počet mestských zadanií, prototypov a pilotov a podiel tých, ktoré prešli do reálnej prevádzky;
- počet stáží, záverečných prác s využitým výsledkom a mentorov zo škôl a podnikov;
- počet podporených tímov a firiem a pracovné miesta s vyššou pridanou hodnotou;
- vývoj pracovných miest a miezd v technologických, výskumných, profesionálnych a podnikových službách a počet obyvateľov, ktorí musia za vhodnou prácou denne dochádzať mimo Trnavy;
- počet rozšírení existujúcich firiem, investičných projektov získaných v spolupráci so SARIO a pripravených lokalít s jasnou reguláciou a kapacitou sietí;
- počet malých a stredných firiem zapojených do dodávateľských, výskumných alebo energetických projektov;
- externé peniaze získané na výskum, inovácie a energetiku a čisté úspory mesta po započítaní všetkých prevádzkových nákladov.

## DOPRAVA, KTORÁ ĽUĎOM UĽAHČÍ ŽIVOT

## 2.1 Obchvatová infraštruktúra

Tranzitná a nákladná doprava nemá ísť cez obytné ulice. Trnava však potrebuje viac než jednu stavbu: južný obchvat, severozápadné prepojenie, západný obchvat cez železnicu.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Južný obchvat.** Investíciu podporujeme. Mesto dnes zabezpečuje projektovú dokumentáciu a povoľovanie, samotným investorom má byť Slovenská správa ciest. Nadviažeme na rozpracovanú dokumentáciu a budeme rokovať so Slovenskou správou ciest a Ministerstvom dopravy SR o financovaní a harmonograme realizácie.
- ▶ **Severozápadné prepojenie Kamenná cesta – severný obchvat.** Nadviažeme na rozpracovanú dokumentáciu, majetkové podklady a povoľovanie a získame ďalšie potrebné povolenia. Napojenie na severný obchvat, teda cestu I/51, musí schváliť Slovenská správa ciest, s ktorou budeme rokovať o súhlase.
- ▶ **Dopravné prepojenie Ružindol – Biely Kostol – Hrnčiarovce.** Budeme rokovať s dotknutými obcami a s TTSK. Mesto poskytne potrebnú územnoplánováciu, majetkovú a povoľovaciu súčinnosť a urobí všetko vo svojej pôsobnosti, aby sa projekt dotiahol až k stavebnému povoleniu.
- ▶ **Mimoúrovňová križovatka na Zavarskej.** Nadviažeme na dopravnú štúdiu a memorandum z roku 2021. Budeme rokovať s Logistickým centrom Trnava, TTSK a Slovenskou správou ciest o variante napojenia, povoľovaní a financovaní.
- ▶ **Obslužná cesta pri R1 v Modranke.** Budeme pokračovať v majetkovoprávnom vysporiadaní, aby doprava do priemyselného parku neprechádzala popri domoch na Dialničnej a Seredskej.

### S čím novým prideme?

- ▶ **Začiatok rokovaní o západnom obchvate v smere Bratislavská – Kamenná cesta.** Mesto dnes túto trasu nepripravuje. Príprava severozápadného prepojenia končí na ulici Kamenná cesta. Otvoríme rokovania s TTSK, Slovenskou správou ciest, ŽSR, vlastníkami pozemkov a ďalšími dotknutými orgánmi. Túto časť obchvatu považujeme za kľúčovú pre odľachčenie severozápadného kvadrantu mesta od áut a k celkovej plynulosti dopravy.
- ▶ **Most medzi Bratislavskou a Staničnou.** Od technicko-ekonomickej štúdie z roku 2021 sa projekt nijakým spôsobom nepohol dopredu, nebola objednaná ani len projektová dokumentácia. Jedná sa o ďalší návrh premostenia, v minulosti boli predstavené prepojenie B. Smetanu – Coburgova a železničný most v rámci západného obchvatového smeru. Stav projektov prehodnotíme a podľa výsledku overíme aktuálny územnoplánovací status a prípadnú zmenu zapracujeme do územného plánu.
- ▶ **Prepojenie Čajkovského – Ulica Karola Elberta.** Objednáme štúdiu a projektovú dokumentáciu novej komunikácie, ktorá napojí Prednádražie na budúce severozápadné prepojenie, čo poskytne Prednádražiu prístup na obchvatovú infraštruktúru.

## AUTOMOBILOVÁ DOPRAVA

## 2.2 Ulice a križovatky bez úzkych dopravných hrdiel

Dopravu v krajskom meste nemožno meniť podľa dojmu. Každú väčšiu zmenu najprv overíme aktuálnym prieskumom alebo modelom podľa intenzít dopravy a po zavedení zmeriame jej účinok na autá, MHD, peších aj cyklistov. Súčasne však nebudeme čakať roky s malými úpravami, pri ktorých je problém aj riešenie presne pomenované.

### Čo zrealizujeme?

- **Pravidelná obnova povrchov podľa dát.** Obnovíme celomestskú diagnostiku vozoviek a spojíme ju s pasportom, intenzitou dopravy, trasami MHD, bezpečnostnými rizikami, odvodnením a plánmi správcov sietí. Zverejníme štvorročné poradie opráv previazané s viacročným rozpočtom a každý rok ho aktualizujeme podľa nových meraní a dokončených zásahov. Ak je nosná vrstva v poriadku, obnovíme súvislý povrch. Nový asfalt nebudeme liať na rozpadnutý základ ani ho znovu rozkopávať nekoordinovanou obnovou sietí.
- **Ulice na okamžitú opakovanú diagnostiku.** Mestská diagnostika z roku 2019 zaznamenala viaceré ulice v havarijnom stave, pričom do dnešného dňa na nich neprebehla rekonštrukcia. Jedná sa o ulice Fraňa Kráľa, Hattalova, Ovocná, Palárikova a Železná. Keďže ide o sedem rokov staré meranie, tak tieto úseky skontrolujeme medzi prvými a tam, kde sa havarijný stav potvrdí, zaradíme ucelenú rekonštrukciu pred kozmetické opravy menej poškodených ulíc.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Kollárova – Tamaškovičova.** Pešie a cyklistické prepojenie cez existujúci podjazd podporujeme a pripravíme jeho projektovú dokumentáciu. O novej komunikácii pre autá a MHD rozhodne až dopravný model, ktorý ukáže stav pred a po zásahu, zaťaženie Kollárovej a Tamaškovičovej, kapacitu križovatiek aj vplyv na celkovú dopravu a na areál nemocnice. Fakultná nemocnica Trnava v pripomienkach k štúdii uviedla, že za súčasných podmienok nesúhlasí s privedením motorovej dopravy v nijakom variante a tému možno znovu otvoriť až po spustení novej nemocnice.
- **Ulica Antona Malatinského.** Dokončíme projektové a majetkové podklady nového prepojenia a zverejníme, ktorá etapa je realizovateľná počas obdobia.

### S čím novým prídeme?

- **Jednosmerky spolu s obyvateľmi.** Na Kopánke, Tulipáne, Špíglšáli a vo viacerých lokalitách prehodnotíme existujúce jednosmerné režimy. Každý variant vyhodnotíme dopravným modelom a s obyvateľmi porovnáme zachovanie, úpravu aj zmenu.
- **Hospodárska.** Objednáme samostatný projekt štvorpruhového usporiadania s obojsmernou preferenciou autobusov, bezpečnými priechodmi, cyklistickým riešením a stromami. Prvou etapou bude BUS-pruh od Študentskej smerom k stanici.



- **Šrobárova.** Odborná štúdia preverí trojpruhové usporiadanie: samostatný smer rovno na T. Vansovej a dlhší ľavý odbočovací pruh na Hospodársku. Zmena sa urobí len vtedy, ak model potvrdí, že nepresunie problém na ďalšiu križovatku.

- **Rybníková.** Objednáme samostatný projekt štvorpruhového usporiadania s obojsmernou preferenciou autobusov, bezpečnými priechodmi, cyklistickým riešením a stromami.
- **Halenárska a Hollého.** Pripravíme obojsmernú prevádzku a pri Hviezdoslavovej vytvoríme nadväzujúcu pešiu zónu.
- **Vladimíra Clementisa.** Začneme prípravu projektu komplexnej rekonštrukcie s preferenciou MHD, chýbajúcim cyklistickým prepojením, bezpečnými priechodmi, stromami.
- **Bratislavská – Dohnányho – Stromová – Coburgova – 9. mája.** Budeme presadzovať obojsmernú Bratislavskú, plne signalizovanú križovatku Dohnányho/Stromová a dynamicky riadenú svetelnú križovatku Coburgova/Bratislavská/9. mája. Keďže správcom dotknutej cesty je Slovenská správa ciest, mesto bude s ňou rokovať o súhlase a realizácii.

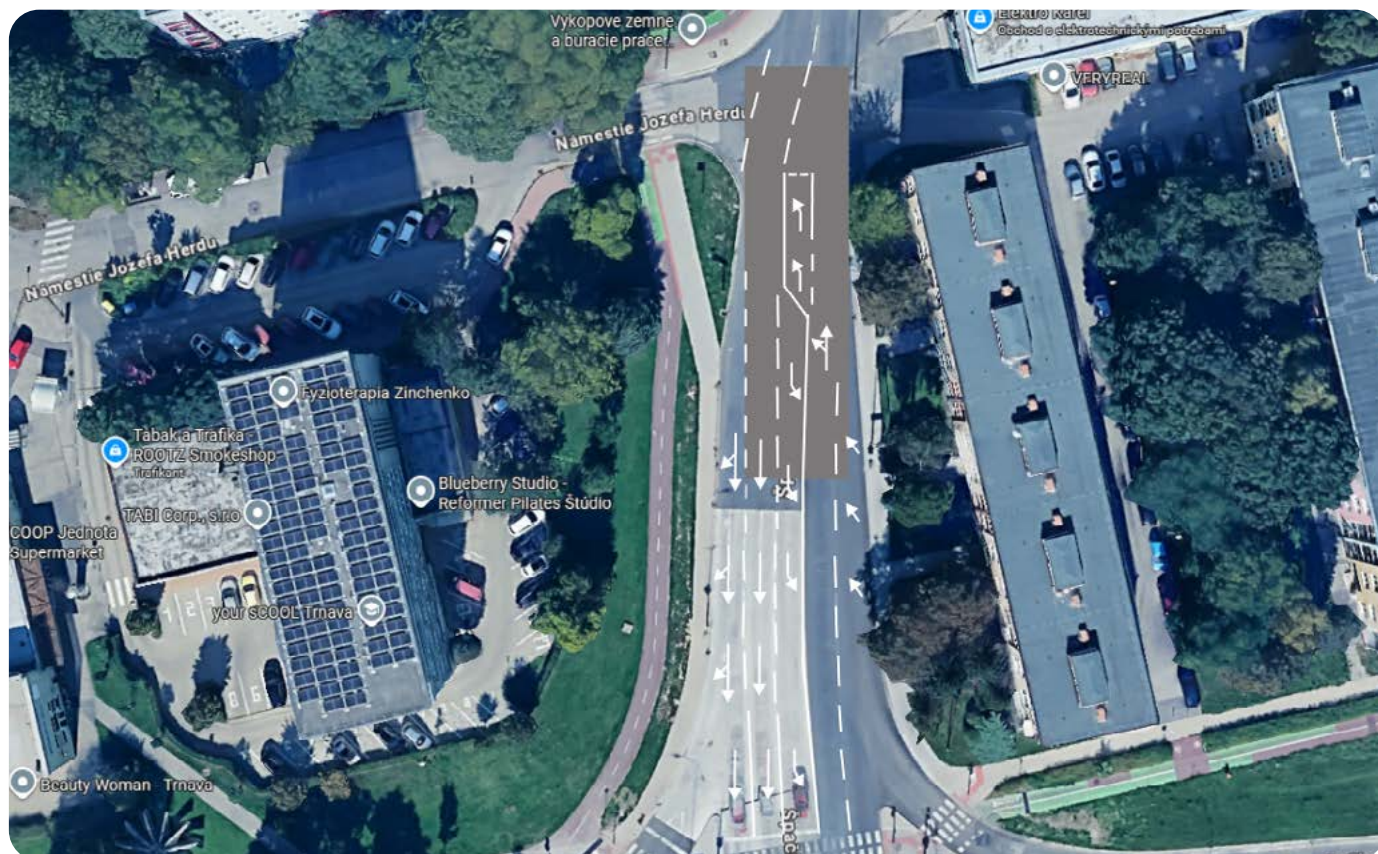


- **Bučianska pri odbočení na Špačinskú.** Vypracujeme projekt predĺženia pravého odbočovacieho pruhu z Bučianskej na Špačinskú.

- **T. Vansovej – Kalinčiakova.** Preveríme a naprojektujeme samostatný ľavý odbočovací pruh na Kalinčiakovu z T. Vansovej, aby jedno čakajúce vozidlo neblokovalo celý smer. Zároveň na križovatke T. Vansovej – Merkur – Cukrovar preveríme nový priamy pruh a dlhší samostatný ľavý odbočovací pruh k Merkuru a Trstínskej. Parkovanie sa môže presunúť len tak, aby zostali zachované existujúce stromy a dostatočná plocha zelene.



- **Sladovnícka – Spartakovská.** Projekt preverí predĺženie odbočovacieho pruhu na Spartakovskú zo Sladovníckej preložením jedného stožiaru osvetlenia a presunom zastávky za rameno križovatky. Cieľom je odstrániť úzke dopravné hrdlo.



- **Špačinská – Hajdóczyho pri Elektro.** Preveríme úpravu značenia, pri ktorom by sa vytvoril krátky odbočovací pruh na Hajdóczyho, ktorý odstráni blokovanie smeru.



- **Špačinská – Rybníková.** Preveríme posun stožiaru a krátkého úseku chodníka k cyklotrase, aby vznikol samostatný predĺžený odbočovací pruh na Rybníkovú zo Špačinskej bez zúženia priestoru pre peších a bicykle.

- **Jána Bottu pri Brooklyne.** Navrhne krátky ľavý odbočovací pruh tak, aby vozidlá čakajúce na odbočenie neblokovali výjazd z okružnej križovatky.



- **Tamaškovičova.** Budeme rokovať so Slovenskou správou ciest o preverení úpravy odbočovacích pruhov najprv zmenou vodorovného značenia.

## CESTNÁ SVETELNÁ SIGNALIZÁCIA

## 2.3 Semaforey, ktoré uvidia celú Trnavu

Mesto Trnava v roku 2023 zaviedlo systém taktického dynamického riadenia s líniovou koordináciou. Nové svetelné križovatky v Trnave sprevádzali od začiatku problémy: 25-percentná finančná oprava eurofondovej časti a ÚVO uložil mestu pokutu 5 000 eur za dve porušenia transparentnosti obstarávania. Navyše, samotný koncept inteligentného riadenia dopravy stále nie je dokončený, čo uvádza aj správa hlavnej kontrolórky ako aj postupné rozširovanie systému (naposledy v roku 2026).

Chýbajú sčítacie zariadenia na všetkých vstupoch do mesta alebo aj komunikačné jednotky kooperatívnych inteligentných dopravných systémov, ktoré dokonca vyplývajú zo stratégie inteligentnej mobility Európskej komisie. V Žiline nájdete križovatky schopné komunikovať s okolitými vozidlami, napr. vozidlá verejnej dopravy alebo integrovaného záchranného systému (IZS) a na základe komunikácie prispôbiť signálny plán.

Líniová koordinácia v dopravných špičkách spravidla zabezpečuje obojsmernú zelenú vlnu pre vodičov. Avšak, počas špičkových hodín sa vytvárajú dopravné kongescie, kedy pri dynamickom riadení stráca líniová koordinácia zmysel, pretože vtedy dokonca môže zhoršovať celkovú dopravnú situáciu. Toto sa dnes presne deje na Kollárovej ulici, kedy sa pri zvýšenej doprave nestíhajú vypúšťať vozidlá, a tak sa vytvárajú dopravné zápchy na Kollárovej až po kruhový objazd na Spartakovskej.

Problémom je taktický dynamický systém riadenia, pri ktorom sa doprava riadi lokálne podľa údajov z jednej križovatky, pričom do systému môže zasahovať líniová koordinácia. Mesto si zvolilo systém, ktorý je odporúčaný do 50 tisíc obyvateľov. Denne je pritom v Trnave aj s dochádzajúcimi vyše 90 tisíc obyvateľov. Potrebujeme strategické dynamické riadenie, pri ktorom sa riadi väčší počet križovatiek súčasne na základe prepravných podmienok celej siete križovatiek z cloudu.

Je potrebné vykonať kontrolu celého systému s cieľom zlepšenia plynulosti dopravy. Systém je možné zlepšiť tak, že prinesie kratšie celkové zdržanie, plynulejšiu dopravu a menej meškajúcu MHD v celej sieti a vieme ako na to.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Tri okružné križovatky pri City Parku.** Budeme pokračovať v príprave ich prestavby na svetelne riadené križovatky. Pred konečným rozhodnutím zverejníme aktuálne intenzity, vplyv na peších, cyklistov a MHD a porovnanie variantov.

### S čím novým prideme?

- **Audit celého systému.** Vyhodnotíme systém ako celok: ukážeme čo bolo dodané a čo treba dodať pre zlepšenie plynulosti dopravy. Ku každej chýbajúcej časti určíme nápravu.
- **Mestská dopravná riadiaca ústredňa.** Zavedieme systém EDAPTIVA so strategickým riadením, ktoré zabezpečí automatickú zmenu parametrov celej siete a signálnych plánov a bude chrániť susedné križovatky pred pretečením kolón.
- **Aktívna preferencia pre MHD a IZS.** Po jednotlivých križovatkách a autobusoch vybavíme zariadenia, ktoré zabezpečia preferenciu autobusov a integrovaného záchranného systému.
- **Kooperatívne inteligentné systémy (C-ITS).** Budovanie infraštruktúry s technológiou V2X.
- Prechod na **strategické dynamické riadenie dopravy** v celej aglomerácii Trnavy.

- ▶ **Dopravu budeme sledovať na všetkých vstupných bodoch mesta, nie iba na šiestich.** Pôvodná zmluva zahŕňala zariadenia iba na Nitrianskej, Zelenečskej, Bratislavskej, Piešťanskej, Špačinskej ceste a Trstínskej ceste. Hlavná kontrolórka výslovne uviedla, že nejde o všetky vstupy do mesta. Zmapujeme všetky vstupy a doplníme chýbajúce zariadenia tak, aby sme poznali dáta o prichádzajúcej doprave do mesta.
- ▶ **Kollárova počas špičky.** Zmeriame kolóny a zdržanie na všetkých úsekoch mimo líniovej koordinácie. Ak sa potvrdí, že líniová koordinácia na týchto úsekoch prispieva k tvorbe dopravných kongescií, tak v špičke ju vypneme v zmysle technických podmienok.
- ▶ **Dohnányho – Stromová.** Čiastočne riadenú križovatku pripravíme na plnú svetelnú signalizáciu.
- ▶ **Zelený kričok.** Prestavbou signalizácie umožníme obojsmerný prejazd verejnej dopravy, čím sa zníži tlak na Šrobárovu.
- ▶ **Športová – Kollárova.** Vypracujeme dopravno-kapacitné posúdenie novej svetelnej signalizácie a následne ju zaradíme do realizácie.
- ▶ **T. Vansovej – Kamenná cesta.** Upravíme riadenie a radenie tak, aby z Jána Bottu vzniklo samostatné ľavé odbočenie na Kamennú cestu.
- ▶ **Bulharská – Tamaškovičova.** S nemocnicou pripravíme bezpečnostné a kapacitné podklady a budeme rokovať so Slovenskou správou ciest o preverení svetelne riadenej križovatky. Ak to bude pre vybraný variant potrebné, navrhne aj zmenu územného plánu.
- ▶ **Bratislavská – Coburgova – 9. mája.** Súčasťou zobojsmernenia Bratislavskej bude návrh svetelne riadenej križovatky so strategickým dynamickým riadením.

## PARKOVANIE

### 2.4 Parkovanie, ktoré uvoľní ulice

Parkovací dom alebo záchytné parkovisko má zmysel vtedy, keď zlepší život v okolí a je napojené na chodník, bicykel alebo častú MHD. Pri každom objekte preto zverejníme investičnú cenu, spôsob financovania, prevádzkové náklady a to, ktoré ulice má reálne odľahčiť.

#### Parkovacia politika: tarify a zóny podľa dát

Reguláciu parkovania Trnava potrebuje, ale jej pravidlá ešte nie sú ustálené. Mestské zastupiteľstvo 23. júna 2026 schválilo VZN č. 667, ktoré nahradilo VZN č. 662, a hranice zón sa opäť menili po podpisových žiadostiach vlastníkov a ďalších podnetoch obyvateľov. Posledným príkladom bolo rozšírenie zóny H4 o Poľnú a Ulicu Leoša Janáčka a zóny R1 o Zelenečskú, Bočnú, Osadnú a Ostravskú. Tieto žiadosti ukazujú, že reguláciu treba dokončiť ako jeden systém, nie opravovať na každom zastupiteľstve.

#### S čím novým prídeme?

- ▶ **Aktualizácia stavu statickej dopravy.** Zmapujeme aktuálny počet áut, parkovacích miest, ich obsadenosť, rezidentské oprávnenia, garáže a parkovacie domy podľa mestských častí. Dáta budú základom pre úpravu parkovacej politiky, nové kapacity a P+R.
- ▶ **Viac variantov, nie politický náčrt.** Nezávislý tím dopravných inžinierov, ekonómov dopravy, dátových analytikov a odborníkov pripraví viaceré varianty taríf a zón. Každý variant ukáže obsadenosť ulíc, obrat miest, vplyv na domácnosti a prevádzky, dostupnosť MHD, sociálne dosahy aj príjem a náklady mesta.

- ▶ **Verejné porovnanie pred rozhodnutím.** Zverejníme mapu každej alternatívy, modelové platby typických domácností a podnikateľov, pravidiel návštev aj výsledok dopravného modelu. Obyvatelia dostanú podklady skôr, než bude hotové znenie VZN.
- ▶ **Odborný návrh sa nebude potichu prepisovať.** Mestské zastupiteľstvo musí VZN zo zákona schváliť, no politické vedenie nebude svojvoľne meniť odborné parametre. Ak poslanec alebo vedenie navrhne odchýlku od odporúčaného variantu, zverejní písomný dôvod a prepočet jej dopadu pred hlasovaním.
- ▶ **Jedno systémové nastavenie a pevný termín vyhodnotenia.** Po zavedení vyhodnotíme pravidlá raz ročne v rovnakom termíne podľa vopred zverejnených ukazovateľov. Hranice a tarify nebudeme meniť na každom zasadnutí. Mimoriadna zmena bude možná len pre bezpečnosť, zákonnú povinnosť alebo preukázaný vážny problém.
- ▶ **Zrozumiteľné zóny bez malých ostrovov.** Hranice budú sledovať ucelené lokality a čitateľné ulice. Ak sa má pridať ďalší blok, odborný tím posúdi aj susedné územie, aby sa tlak iba nepresunul o jednu ulicu ďalej.

## Čo zrealizujeme?

- ▶ **Podzemný parkovací dom Na hlinách.** Existujúci projekt so stavebným povolením prehodnotíme z pohľadu investičných nákladov, prevádzky a možností financovania. Porovnáme ho s finančne menej náročnými alternatívami zvýšenia parkovacej kapacity v lokalite vrátane možnosti ľahkého montovaného parkovacieho domu pri VUJE. O ďalšom postupe rozhodneme podľa pomeru ceny, získanej kapacity a prínosu pre obyvateľov.
- ▶ **Kamenná cesta pri cintoríne.** Dokončíme povoľovanie a vybudujeme záchytné parkovisko, ktoré poslúži počas pohrebov aj ako P+R.
- ▶ **Parkovacie miesta pri protihlukovej stene na Špačinskej.** Doplníme pripravené miesta.
- ▶ **Parkovanie a chodník pred ZŠ Ivana Krasku.** Usporiadame krátkodobé státie a bezpečný príchod detí tak, aby autá neblokovali chodník a priechody.

## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Parkovací dom Generála Goliana.** Z architektonického návrhu pripravíme povoľovateľný projekt, majetkové podklady, reálnu cenu a prevádzkový model. Ak bude financovanie uzavreté včas, začneme prvú etapu výstavby.
- ▶ **Podzemné garáže Vajanského.** Pripravíme etapizáciu rekonštrukcie.

## S čím novým prideme?

- ▶ **P+R Juh na Strojárskej musí dostať použiteľnú MHD.** Súčasný cestovný poriadok nestačí. P+R Juh zapojíme do nosného smeru tak, aby bol najdlhší plánovaný interval 10 minút v špičke a 15 minút mimo špičky.
- ▶ **Štyri záchytné brány mesta.** Aktualizujeme polohy P+R na juhu, západe, severe a východe. Východnú bránu preveríme pri Novej ulici a obchodnej zóne spolu so železničnou zastávkou a napojením na Nitriansku. Každá lokalita musí mať použiteľnú MHD a bezpečný prístup.
- ▶ **Parkovné s cestou MHD.** Na záchytných parkoviskách otestujeme parkovací lístok, ktorý zahŕňa okrem parkovania aj cestu MHD.
- ▶ **Obsadenosť v reálnom čase.** Rozšírime senzory a navádzanie na mestské parkoviská. Dáta sprístupníme verejnosti, aby vodič nekrúžil ulicami a mesto vedelo vyhodnotiť skutočné využitie. Preveríme SMART riešenie s možnou integráciou do navigácie.

## MESTSKÁ HROMADNÁ DOPRAVA

## 2.5 MHD, ktorú sa oplatí používať

Trnava je kompaktné mesto, no MHD dnes často jazdí riedko, okľukou alebo končí skôr, než sa cestujúci dostane k cieľu. Naším cieľom je nosná sieť s jednoduchými intervalmi a doplnkovými linkami. Počas obdobia urobíme okamžité zmeny grafikonu a pripravíme transparentné verejné obstarávanie a novú zmluvu tak, aby od roku 2031, keď končí zmluva so spoločnosťou ARRIVA, bola zabezpečená kvalitná a spoľahlivá MHD pre cestujúceho a zároveň finančne výhodná pre Mesto Trnava.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Častejšie nosné linky.** Výkon budeme zvyšovať podľa dopytu a finančného plánu. Cieľom je 10-minútový interval v špičke a 15-minútový mimo špičky na nosných smeroch. Prekryv liniek k stanici vytvorí približne 5-minútové a 7,5-minútové spojenie.
- ▶ **Viac kľbových autobusov na vyťažených spojoch.** Zabezpečíme dostatok kapacitných vozidiel podľa reálnej obsadenosti. Kľbový autobus odvezie približne o tretinu viac ľudí a vytvorí viac priestoru pre seniorov, kočíky a vozíky.
- ▶ **Modranka aj Kamenný plyn najviac každých 30 minút.** Celodenný interval zavedieme v pracovné dni, cez víkendy aj sviatky. Prestupy na nosné linky budú nadväznú a čitateľné.
- ▶ **Obsluha existujúcich bytov Cukrovaru.** Upravíme trasu tak, aby autobusy obslúžili Cukrovú ulicu, nie iba vzdialenejšie zastávky. Možné pokračovanie na Štrky preveríme podľa bezpečného obratu, dopytu a nákladov.
- ▶ **Rýchlejšia Arboria – železničná stanica.** Zmeníme grafikon a trasovanie tak, aby sa obyvatelia nedostávali k stanici zbytočnou okružnou jazdou.
- ▶ **Prednádražie a severozápad aj mimo školského roka.** Posilníme obsluhu Andreja Kubinu, Š. Moyzesa a T. Vansovej pri Novom cintoríne. Zastávka pri cintoríne nebude odkázaná iba na školské dni.
- ▶ **Priame spojenie Prednádražie – Botanická – Trstínska.** Zabezpečíme pravidelné spojenie ku Kauflandu, City Parku a novej poliklinike, a tiež priamu väzbu na Zelený kríчок a rýchlejšiu cestu na Vozovku a Novú ulicu.
- ▶ **Zastávka G. Dusíka A.** Opätovne ju zaradíme do prevádzky.
- ▶ **Úplná integrácia MHD Trnava do IDS BK.** Jeden cestovný lístok bude použiteľný v trnavskej MHD, regionálnych autobusoch, vlakoch aj v MHD Bratislava. Pri prestupe nebude treba kupovať ďalší lístok.
- ▶ **Mobilná aplikácia na kúpu cestovného lístku na MHD.**
- ▶ **Program obnovy existujúcich zastávok.** Urobíme jednotný passport nástupíšť, prístreškov, osvetlenia, informácií a bezbariérovosti a zverejníme štvorročné poradie obnovy podľa počtu cestujúcich, prestupnej funkcie, vystavenia dažďu, vetru a horúčave a potrieb ľudí s obmedzenou mobilitou. Obnova nebude iba výmenou označníka: vyrieši bezpečný prístup, sedenie, tieň, údržbu a informácie.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Terminál integrovanej osobnej prepravy.** Mestskú časť TIOP rozdelíme na uskutočniteľné etapy: presun autobusovej stanice, nové nástupištia, pešie a cyklistické väzby, cyklodom a napojenie na železničnú stanicu.

### S čím novým prideme?

- ▶ **Prestrešené nástupištia novej autobusovej stanice.** Dnešný návrh TIOP doplníme o súvislú ochranu cestujúcich pred dažďom a letným slnkom. Preveríme predĺženie existujúcej terasy tak, aby poskytla prestrešenie novej autobusovej stanice. Zvolíme konštrukčne takú etapu, ktorú možno povoliť a postaviť bez zablokovania celého terminálu.



- ▶ **BUS-pruh na Hospodárskej.** Objednáme projekt obojsmernej preferencie autobusov. Prvou uskutočniteľnou etapou bude smer od Študentskej k stanici.
- ▶ **BUS-pruh na Rybníkovej.** Objednáme projekt obojsmernej preferencie autobusov so zastávkami, bezpečnými priechodmi a nadväznosťou na centrum a stanicu.
- ▶ **MHD bližšie k centru.** Pripravíme obojsmernú trasu cez CMZ. Pešia zóna na Hlavnej zostane nedotknutá a zároveň budú obslužené všetky dôležité ciele.
- ▶ **City Arena.** Na križovatke Hlboká/Spartakovská pripravíme po tri nástupištia v každom smere za jednotlivými ramenami tak, aby bola zlepšená obsluha City Arény.
- ▶ **Zrušenie neúčelných obrátisk.** Na Prednádraží prestanú autobusy končiť obchádzaním bytoviek na Mozartovej. Na Linčianskej pripravíme ukončenie spojov na Strojárskej.
- ▶ **Informácie v reálnom čase a dôstojné zastávky.** Najvyťaženejšie zastávky dostanú elektronické odchody, bezbariérový nástup, osvetlenie, sedenie a tieň. Na Zelenom kríčku pripravíme pergolu, ktorá chráni cestujúcich aj peších a cyklistov prechádzajúcich územím.
- ▶ **Zázemie vodičov.** Na konečných a významných prestupných bodoch zabezpečíme toaletu, pitnú vodu a miesto na zákonnú prestávku. Potrebný štandard, dostupnosť a údržbu premietneme aj do nového verejného obstarávania a zmluvy s dopravcom od roku 2031.

## MHD

## 2.6 Nové zastávky: presný zoznam, nie všeobecný sľub

Každú polohu preveríme podľa rozhl'adu, šírky chodníka, vlastníka cesty a linky, ktorá ju bude obsluhovať. V mestskom vlastníctve zrealizujeme prioritný balík. Pri cestách Slovenskej správy ciest a TTSK pripravíme projekt a dohodu.

| Miesto                                | Komu pomôže                                                                                       |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CMZ                                   | Centrum, služby a ľudia s obmedzenou mobilitou.<br>Nová zastávka mimo pešej zóny na Hlavnej ulici |
| City Arena — Hlboká / Spartakovská    | obsluha hlavného vstupu + obsluha City Arény                                                      |
| Rybníková                             | Obsluha internátu a okolia Rybníkovej                                                             |
| Bučianska                             | Oblúková, Bučianska, Tehelná                                                                      |
| Piešťanská                            | Arboria a severovýchodný rozvoj                                                                   |
| Veterná za križovatkou s Piešťanskou  | zmenšenie medzery medzi Družbou a Veternou                                                        |
| Mikovíniho — Byty Miko / OC Island    | nové bývanie, obchody a pracovné ciele                                                            |
| Kamenná cesta / Karola Elberta        | Kamenný mlyn a západ                                                                              |
| Trstínska medzi Cukrovou a Š. Moyzesa | Obchodná zóna                                                                                     |
| Jána Bottu / Štúrova                  | Rodinné domy a kratšia dochádzka                                                                  |
| Biely Kostol – Parnas                 | Zlepšenie prístupu k Parnasu                                                                      |
| Pavla Mudroňa                         | Kopánka                                                                                           |
| Ludová / Špačinská                    | Kratšia dochádzka pre Kopánku a Zátvor                                                            |
| Sibírska                              | rodinné domy a budúce prepojenie s Východnou                                                      |
| M. Koperníka / Martina Benku          | vnútorná Kopánka                                                                                  |
| Špačinská pri obchvate                | sever mesta                                                                                       |
| Krupská                               | prestup na regionálne autobusy, ktoré tadiaľ už jazdia                                            |
| Zavarská pri VUJE                     | pracoviská a východ mesta                                                                         |
| Generála Goliana pri Púpavách / Aleji | nové bytové domy na Linčianskej                                                                   |
| Nevádzová na Zelenečskej              | doplnenie chýbajúceho opačného smeru                                                              |
| Bulharská / Šípová                    | rodinné domy na Tulipáne                                                                          |
| Bulharská pri SÚC TTSK                | pracoviská a južná časť                                                                           |
| Priemyselná                           | pracovné ciele                                                                                    |
| Vodáreň                               | sídlisko Vodáreň a severovýchod                                                                   |
| Kollárova, Dohnányho, Hospodárska     | prestupný priestor stanice                                                                        |

### Štandard väčšiny nových zastávok

- ▶ bezbariérový nástup a bezpečný priechod bez zbytočnej zachádzky;
- ▶ prístrešok chrániaci pred dažďom, vetrom a letným slnkom, sedenie a podľa možností prirodzený tieň;
- ▶ skutočný odchod vozidla v reálnom čase na významných uzloch;
- ▶ osvetlenie bez oslnenia, stojan na bicykel a priepustný povrch tam, kde to priestor umožní;

## VLAKOVÁ DOPRAVA

## 2.7 Železnica a prestup bez bariér

Železničné zastávky povoľuje a prevádzkuje štát. Mesto však môže pripraviť štúdiu, pozemky, chodníky, cyklotrasy, MHD a parkovanie a spolu s krajom presadiť projekt u ŽSR. Dokonca k novým železničným zastávkam existuje stanovisko ŽSR: zámeru sa nebránia, ale požadujú štúdiu. Takýto postup zvolíme pri dvoch nových polohách.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **TIOP a lávka k železničnej stanici.** Príprava novej lávky k vlakovej stanici, pričom prehodnotíme jej prekrytie oproti súčasnemu projektu.

### S čím novým prideme?

- **Trnava-Prednádražie.** Objednáme štúdiu uskutočniteľnosti polohy pri pumptracku a P+R Kamenná cesta. Porovnáme ju so súčasnou zastávkou Trnava predmestie a vyriešime prístup zo sídliska, cintorína a MTF STU. Ak štúdia potvrdí prínos, mesto pripraví zmenu územného plánu a s TTSK otvorí investičnú dohodu so ŽSR.



- **Trnava-Nová.** Objednáme samostatnú štúdiu uskutočniteľnosti zastávky pri vyústení Novej ulice pre obchodnú a pracovnú zónu. Štúdia porovná polohy nástupíšť, železničnú prevádzku, počet používateľov, náklady, prestup na MHD, východné P+R a pešie i cyklistické prepojenie smerom k Nitrianskej. Ak prínos potvrdí, spolu s TTSK otvoríme rokovanie so ŽSR a mesto pripraví svoju časť pozemkov, územného plánu a prístupov.

## CYKLISTICKÁ DOPRAVA

## 2.8 Súvislá cyklistická sieť

Cyklistická trasa má ľudí bezpečne dovieť k škole, práci, stanici, službe alebo do susednej obce. Preto nebudeme počítať metre bez súvislostí. Najprv uzavrieme chýbajúce medzery a vyriešime nebezpečné križovania.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Bohdanovce nad Trnavou a Špačince.** Dokončíme pripravené cyklistické prepojenia obcí s Trnavou v rozsahu, ktorý bude mať pozemky a povolenia.
- ▶ **Vajslova dolina.** Vybudujeme cyklochodník popri Trnávke od Tamaškovičovej po cestu na Mikovíniho spolu s novým chodníkom a prácou s dažďovou vodou.
- ▶ **Špačinská.** Dokončíme chýbajúci úsek po okružnú križovatku s Krupskou.
- ▶ **Gejzu Dusíka – Jána Bottu.** Doplníme krátke chýbajúce prepojenie medzi existujúcimi trasami.
- ▶ **Botanická a Ovocná.** Pri obnove ulíc vytvoríme bezpečné spojenie s T. Vansovej a G. Dusíka.
- ▶ **J. G. Tajovského – ZŠ K. Mahra – Jána Bottu.** Zrekonštruujeme dopravný priestor s novým chodníkom a cyklistickým prepojením popri škole.
- ▶ **Rýchle rozšírenie parkovania bicyklov pri stanici.** Ešte pred veľkou stavbou TIOP rozšírime B+R, teda možnosť odstavenia bicykla, keď človek prestupuje na vlak. Riešenie môže byť dočasné a premiestniteľné, aby neprekážalo budúcej výstavbe.
- ▶ **Sieť B+R v celom meste.** Podľa dopytu doplníme stojany pri P+R, prestupných a nosných zastávkach MHD, školách, úradoch a veľkých pracoviskách.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Cyklodom v TIOP.** Urbanisticko-architektonický návrh počíta s domom najmenej pre 500 bicyklov a pracovný rozpočtový odhad sa blíži k jednému miliónu eur. Pred rozhodnutím porovnáme cenu za jedno miesto, prevádzku, skutočný dopyt aj lacnejšie varianty: modulárne kryté stojany a uzamykateľné boxy. Cyklodom ponecháme iba vtedy, ak preukáže primeraný prínos.
- ▶ **Vinohradnícka cesta.** Budeme pokračovať v príprave regionálneho cyklistického prepojenia a majetkovom vysporiadaní jednotlivých úsekov.
- ▶ **Tamaškovičova – Kollárova.** Cyklistické a pešie prepojenie cez nepoužívaný podjazd v nemocnici podporujeme nezávisle od rozhodnutia o novej ceste.
- ▶ **Bedřicha Smetanu.** Budeme pokračovať v segregovanej trase mimo vozovky ako súčasť revitalizácie Parku Janka Kráľa. Existujúce pruhy ponecháme dovtedy, kým nebude bezpečnejšia trasa skutočne postavená a potom ich usporiadanie znovu vyhodnotíme.

## S čím novým prídeme?

- ▶ **Juraja Slottu – Teodora Tekela.** Prepojíme sídlisko so športovým areálom Lokomotíva a kúpaliskom Castiglione.
- ▶ **Východná.** Doplníme chýbajúce spojenie medzi Veternou a Piešťanskou a nadviažeme trasou okolo Tesca medzi Východnou a Veternou.
- ▶ **Kollárova.** Začneme projekt posledného chýbajúceho spojenia Družby a Prúdiv so železničnou a autobusovou stanicou.
- ▶ **Vladimíra Clementisa.** Cyklistické prepojenie bude súčasťou komplexnej rekonštrukcie ulice.
- ▶ **Bulharská.** Začneme projekt obnovy ulice s cyklotrasou, ktorá po vybudovaní južného obchvatu vytvorí Modranke druhé pešie a cyklistické spojenie.
- ▶ **Rekreačná – Kočišské.** Pripravíme cyklotrasu na mestskej časti Rekreačnej a dohodu o nadväzujúcom úseku.
- ▶ **Biely Kostol a Hrnčiarovce.** S TTSK a obcami začneme majetkové vysporiadanie úsekov, na ktorých dnešné trasy končia bez bezpečného pokračovania.
- ▶ **Bratislavská a Tamaškovičova.** So Slovenskou správou ciest budeme rokovať o dokončení Bratislavskej a o bezpečnej trase na Tamaškovičovej.
- ▶ **Sladovnícka.** Časť ulice je cestou III. triedy vo vlastníctve TTSK. Otvoríme preto rokovania s krajom o majetkovo, dopravne a technicky uskutočniteľnom riešení bezpečnej cyklotrasy a jej napojení na mestskú sieť.



## PEŠIA DOPRAVA

## 2.9 Pešo bezpečne a bez bariér

Chodník nie je zvyšok priestoru medzi cestou a plotom. Je základná dopravná infraštruktúra pre deti, seniorov, ľudí na vozíku aj cestujúcich MHD. Malé bariéry budeme odstraňovať priebežne a veľké ulice pripravíme ako celok.

### Čo zrealizujeme?

► **Štefánikova ako pešia zóna.** Zrekonštruujeme ucelenú etapu s povoleným vjazdom rezidentov a zásobovania. Krátke vysadenie pri ZUŠ zostane možné pre rodičov detí s veľkými hudobnými nástrojmi.

► **Nové chýbajúce chodníky.** Prioritou budú Na hlinách – Strmá, Seredská v Modranke, J. G. Tajovského – Jána Bottu a Vajslava dolina popri Trnávke.



► **Bezbariérový a bezpečnostný balík každý rok.** Znížené obrubníky, opravované povrchy, smerové osvetlenie, ochranné ostrovčeky, vyvýšené priechody, kratšie križovanie a upokojenie premávky zoradíme podľa rizika, najmä pri školách, zariadeniach pre seniorov a nosných zastávkach MHD. Výsledky zverejníme podľa mestských častí.

► **Povrchy, ktoré neprehrievajú ulicu.** Pri vhodných rekonštrukciách nahradíme poškodený betón svetlejším a priepustným povrchom. V pamiatkovej zóne a pri veľkej záťaži vyberieme materiál podľa funkcie a údržby, nie podľa jedného univerzálneho receptu.

### S čím novým prídeme?

► **Univerzitné námestie.** Pripravíme novú pešiu zónu s režimom zásobovania, stromami, vodou a bezbariérovým napojením na okolité ulice.

► **Halenárska pri Hollého.** Pešia zóna prirodzene predĺži Hviezdoslavovu.

► **Priestor pred potravinami na Vladimíra Clementisa.** Zmeníme parkovisko na bezpečnejší a zelenší priestor pre chodcov, najmä deti cestujúce do školy a zo školy.

► **Školské ulice.** Pri vybraných školách otestujeme ranné časové obmedzenie vjazdu a bezpečné vysadenie ďalej od brány.

## VIAC ZELENÉ, MENEJ ODPADU, LEPŠIE PROSTREDIE

### 3. Voda, zeleň, odpady a zdravšie štvrte

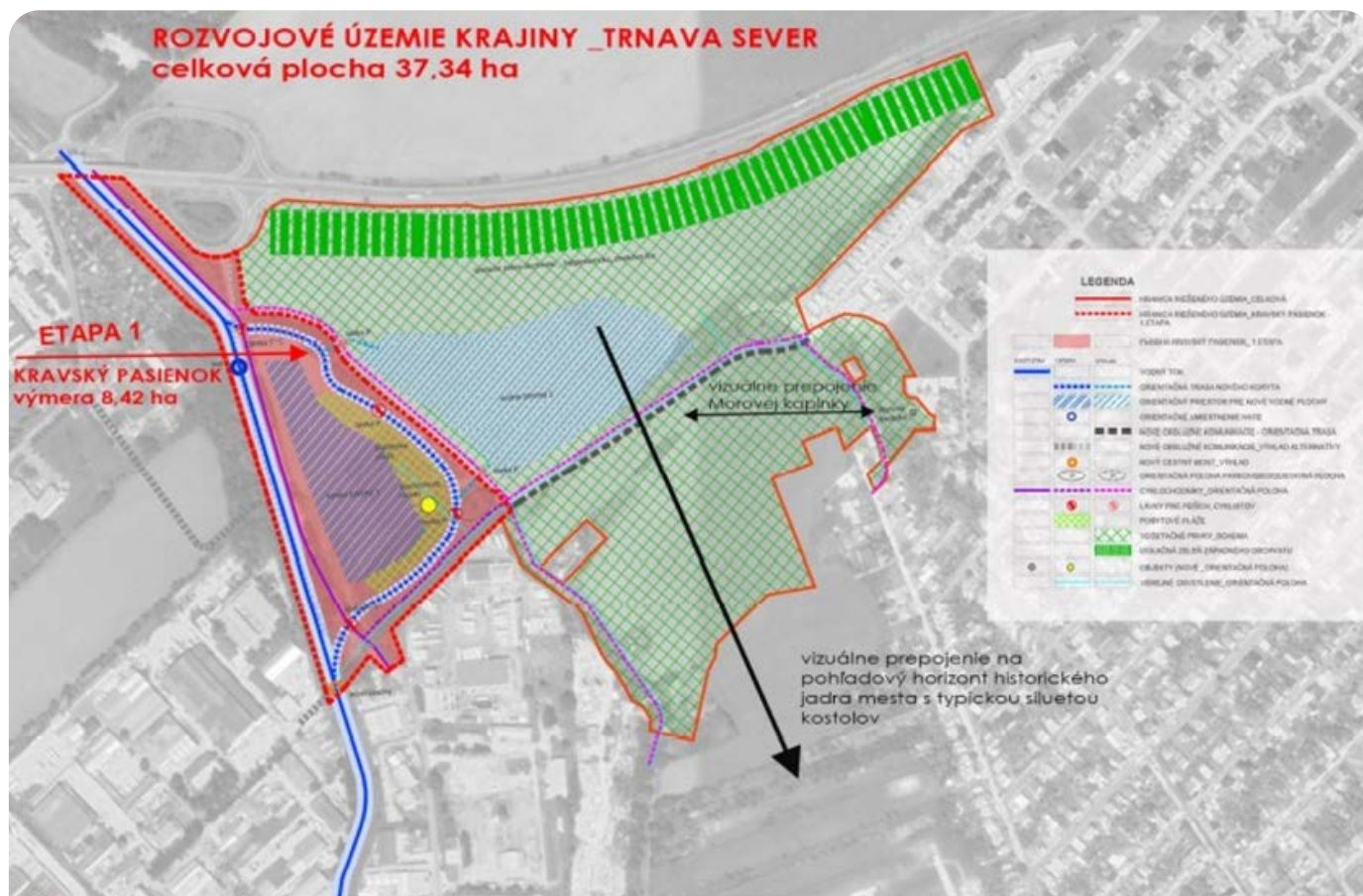
**Zdravé mesto nevzniká jedným parkom ani jedným volebným obdobím. Voda, pôda, stromy, odpady, doprava a verejné priestory tvoria jeden systém, ktorý presahuje hranice Trnavy. Budeme pokračovať v pripravených dobrých projektoch, doplníme chýbajúce riešenia a pri hľadaní riešení a rozhodovaní spojíme odborníkov, obyvateľov mesta, TTSK, okolité obce, vlastníkov pôdy, vodohospodárov, školy, univerzity a firmy.**

## Dlhodobá dohoda o vode, vzduchu a pôde

Do konca roku 2028 pripravíme s partnermi stratégiu manažmentu vody, pôdy, zelene a odpadov pre Trnavu a jej okolie. Má obsahovať merateľné ciele, mapu zodpovedností a financovanie presahujúce jedno volebné obdobie. Každoročná mestská konferencia o životnom prostredí zverejní dáta, sporné otázky aj plnenie dohody.

## Čo zrealizujeme?

► **Kravský pasienok.** Začneme prvú etapu na pozemkoch, ktoré sú už mestské: vodnú plochu a kaskádu mokradí, les a lúky, promenádu, cyklotrasu, hru a základné zázemie. Súčasne budeme povoľovať a finančne pripravovať ďalšie etapy veľkého parku. Celý zámer presahuje jedno volebné obdobie.



- **Parná – Medziháj.** O tomto projekte sa hovorí takmer 20 rokov, preto zrealizujeme revitalizáciu dolného povodia, biokoridoru a vodného režimu a budeme pokračovať v dohodách s vlastníkami a poľnohospodármi.



- **Park Janka Kráľa.** Zrealizujeme ucelenú etapu revitalizácie a zosúladiť ju so segregovanou cyklotrasou B. Smetanu, koreňmi stromov, pešími trasami, vodou s cieľom zvýšenia bezpečnosti v lokalite.



- **Park pri Kalvárii.** Hlásime sa k pripravenému projektu obnovy citlivého historického priestoru, prezentácie archeologických vrstiev a pobytového parku a dokončíme jeho realizovateľnú ucelenú etapu.



- **Dvor na Koniarekovej.** Zrealizujeme obnovu chodníkov, bezbariérovosti, priepustných povrchov, ihriska, pobytových miest, zelene a vody podľa zabezpečeného financovania.

- **Obytný súbor Generála Goliana.** Dokončíme zostávajúce práce a odovzdanie, ak projekt pri prevzatí mesta ešte nebude ukončený.
- **Pitná voda poruke.** Pripravíme 25 nových prioritných lokalít pre inštaláciu pitných fontánok. Existujúce fontány budeme postupne upravovať alebo nahrádzať tak, aby si človek pohodlne napustil fľašu či misku a tam, kde je to hygienicky a technicky vhodné, aby sa napili aj psy a voľne žijúce zvieratá.
- **Polopodzemné kontajnery a čisté stojiská.** Obnovíme výmenu starých stojísk a spojíme ju s prístupnosťou, osvetlením, zeleňou, pravidelným čistením a elektronickou evidenciou odpadov a vývozov.

## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Ekopark Dolina a biokoridor Krupianskeho potoka.** Dokončíme vlastnícke, vodohospodárske, krajinárske a dopravné podklady a vyberieme prvú realizovateľnú etapu.
- **Mokrad' pri Zelenči.** Nadviažeme na územné konanie a pripravíme dokumentáciu pre stavebné povolenie. S partnermi zároveň nastavíme monitoring vody a biotopov, aby obnova chránila územie Úľanскеj mokrade a pomáhala zadržať povodňovú vodu.
- **Lesopark pri Kamennej ceste.** Pre viac ako 13-hektárové územie najprv otvoríme verejnú diskusiu a pripravíme krajinársku a prevádzkovú koncepciu. Už počas prípravy zabezpečíme arboristickú starostlivosť, bezpečnosť, lavičky a citlivé oddychové prvky bez straty prírodného charakteru.
- **Mestské envirocentrum vo Vodárenskej záhrade.** Rozpracujeme architektonickú a environmentálnu štúdiu do projektovej dokumentácie pre hospodársky objekt, exteriérovú učebňu, ukážky adaptačných opatrení, včelárske zázemie, prístupnosť a udržateľnú prevádzku.
- **Vnútroblok na Spartakovskej.** Projekt zachováme, znovu preveríme jeho rozpočet a etapizáciu a budeme hľadať finančne realizovateľnú verziu s ihriskom, tieňom, vodou.

- **Bučianska – Tehelná – Clementisa.** K dlhšie stojacemu projektu sa hlásime, aktualizujeme potreby obyvateľov a technické podklady, prehodnotíme jeho efektívnosť a obnovíme projektovú prípravu zeleného vnútrobloku.



- **Nová štvrť na Prúdoch.** Budeme pokračovať v príprave územného plánu, no znovu preveríme etapizáciu a možnosť väčšieho centrálného parku. Rozsah výstavby musí zodpovedať doprave, školám, sieťam, vode a prevádzkovým nákladom.

## S čím novým prídeme?

- ▶ **Trnávka ako vodný tok, nie odvodňovací kanál.** S vodohospodármi, TTSK, okolitými obcami, priemyslom a vlastníkami pôdy otvoríme riešenie celého povodia vrátane odberov vody a možnosti vrátenia odoberanej vody späť do toku. Pripravíme osobitnú štúdiu revitalizácie toku a brehov v meste a rámcovú štúdiu povodia mimo mesta.
- ▶ **Mestský modro-zelený štandard.** Do zadaní projektantov vložíme záväzné požiadavky na vsakovanie a opätovné použitie dažďovej vody, kvalitnú pôdu a koreňový priestor, ochranu stromov, priepustné povrchy, tieň a rozpočet následnej starostlivosti. Uplatníme ho aj pri mestských budovách a v podmienkach nových rozvojových území v zákonnom rozsahu.
- ▶ **Mapa tepla, vody, pôdy a stromov.** Spojíme satelitné a terénne údaje o prehrievaní, odtoku, priepustnosti, stave stromov a poruchách. Mapa určí poradie ulíc, dvorov a budov.
- ▶ **Zelené oázy, dažďové záhrady a strechy.** Každý rok vyberieme balík spevnených plôch a mestských budov, kde podľa statiky a prevádzky pribudnú vzrastlé stromy, retenčné prvky, priepustné povrchy alebo vegetačná strecha.
- ▶ **Konferencia o adaptácii a zmierňovaní klimatickej zmeny.** Raz ročne spojíme samosprávy, vedu, priemysel, poľnohospodárstvo, školy a verejnosť do spoločného bloku. Nebude iba diskusiou: zverejní výzvy pre výskum a mestské piloty, stav dohody o vode, vzduchu a pôde a výsledky za predchádzajúci rok. Naším zámerom je vytvoriť z Trnavy centrum pre vzdelanostný prístup ku klimatickej zmene.
- ▶ **Mladí a univerzity pri reálnych zadaniach.** Vytvoríme platformu pre mládežnícke a environmentálne organizácie, eko-granty pre susedstvá a školské projekty. Univerzitám ponúkneme dáta a témy bakalárskych, diplomových a doktorandských prác.
- ▶ **Plán ukončenia skládkovania.** Do konca roku 2027 zorganizujeme verejné diskusie s obyvateľmi a odborníkmi a spolu s TTSK, okolitými obcami a ďalšími partnermi vyhodnotíme materiálové toky odpadu, životnosť kapacít, ceny jednotlivých riešení, potrebné technológie, reálne alternatívy skládkovania. Do konca roku 2028 prijmem regionálnu koncepciu, ktorá po vyčerpaní povolenej kapacity povedie k uzatvoreniu a rekultivácii skládky bez prípravy ďalšieho rozšírenia. Zabezpečíme k tomu zákonné a kapacitne dostatočné alternatívy.
- ▶ **Obehové riešenia pred ďalšou jamou.** Pripravíme centrum opätovného použitia a opráv, rozšírime domáce a komunitné kompostovanie, zlepšíme triedenie bioodpadu, stavebného a objemného odpadu a na mestských podujatiach zavedieme vratný riad a pitnú vodu z vodovodu. Každý rok zverejníme zmesový odpad na obyvateľa, podiel skládkovania, cenu za tonu a využitie kapacít.
- ▶ **Zavedieme spravodlivejšie platenie za odpad.** Dnes domácnosti platia paušálny poplatok bez ohľadu na to, koľko zmesového odpadu skutočne vyprodukujú. Zákon pritom umožňuje nastaviť poplatok spravodlivejšie a to podľa množstva odpadu. Postupne preto zavedieme množstvový zber tak, aby domácnosti, ktoré produkujú menej zmesového odpadu a viac triedia, mohli platiť menej ako tie, ktoré ho produkujú výrazne viac.
- ▶ **Kruhové mólo na Hornom rybníku.** Neobjednáme realizáciu iba preto, že už vznikol návrh. Nezávislé ekologické, vodohospodárske, ekonomické a verejné posúdenie preverí zásah do biotopov, brehu, vody, údržbu a skutočný prínos. Podľa výsledku projekt ukončíme alebo upravíme.
- ▶ **Vyhliadková veža v Kamennom mlyne.** Aktualizujeme stav, cenu, bezpečnosť, prevádzku a prínos pre pozorovanie vtáctva a vzdelávanie. Po verejnom a odbornom vyhodnotení projekt buď zrušíme alebo ho upravíme a budeme v ňom pokračovať.
- ▶ **Mesto priateľské k zvieratám.** Zabezpečíme stabilnú a transparentnú zmluvu na zákonný odchyt, veterinárne ošetrovanie, útulok, návrat k majiteľovi a adopcie s verejnými ukazovateľmi. S veterinármi a overenými združeniami rozšírime kastrovaný a sterilizačný program pre pouličné mačky a evidenciu kolónií. Pri údržbe zelene zavedie mesto postupy chrániace ježkov a hniezdiace živočíchy ako kontrolu plôch pred kosením, citlivé termíny, úkryty z lístia a dreva tam, kde sú bezpečné, a priechodné riešenia plotov.
- ▶ Nájdeme vhodné lokality na vybudovanie **oplotených výbehov pre psíčkyarov**, vrátane mobiliáru.

## DOSTUPNÉ BÝVANIE PRE TRNAVČANOV

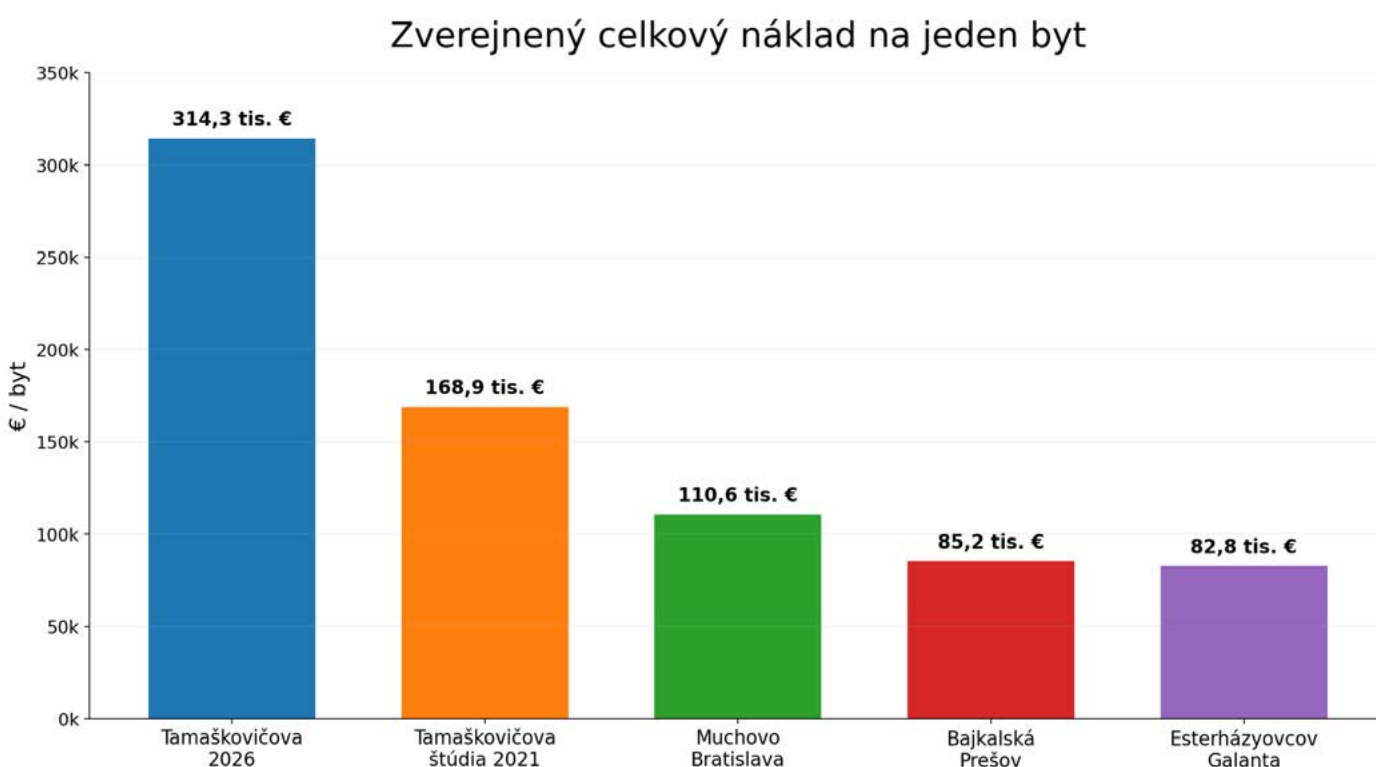
## 4. Nájomné bývanie, ktoré sa dá postaviť

Prioritou bude urýchliť výstavbu mestských nájomných bytov pre mladých ľudí s nižšími príjmami, nedostatkové profesie a domácnosti v bytovej núdzi. Na ich financovanie budeme v maximálnej možnej miere využívať externé zdroje.

Mestské nájomné bývanie musí byť finančne zvládnuteľné, dobre napojené na služby a pripravené v dostatočnom počte. Pri každom projekte preto zverejníme cenu na byt, cenu parkovania, zdroj financovania a prevádzkové náklady. Ak drahé technické riešenie blokuje výstavbu, projekt upravíme skôr, než sa roky predraží na papieri. Využijeme kombináciu finančných zdrojov ako ŠFRB, štátne dotácie či EÚ zdroje, a to najmä na dofinancovanie energetických štandardov, zelenej infraštruktúry v okolí bytoviek alebo na vybrané typy podporovaného bývania.

### Osemnásť rokov bez novejestskej nájomnej novostavby

Najväčším problémom v oblasti nájomného bývania je, že mesto od roku 2008 nepostavilo novú mestskú nájomnú bytovku a pripravované zámery sa zatiaľ nedostali do výstavby. Jedným z problémov je aj spôsob, akým sa projekty pripravujú a manažujú. Celkový odhad bytového domu Tamaškovičova sa zvýšil z približne 3,55 milióna eur v štúdii z roku 2021 na 6,6 milióna eur, teda o **86,1 %**. Projekt pritom obsahuje iba 21 bytov, podzemnú garáž, komerčný priestor, siete a prípojky, sadové úpravy a viac ako 6 000 m<sup>2</sup> verejných priestorov. Keď sa tieto náklady rozpočítajú na malý počet bytov, celkový zverejnený náklad na jeden byt vychádza výrazne vyššie než pri porovnávaných projektoch. Bratislava pritom na **Muchovom námestí postavila 103 mestských bytov** a **Prešov na Bajkalskej odkúpil 24 nových bytov** aj s technickou vybavenosťou pri výrazne nižšom náklade na jeden byt.



## Čo zrealizujeme?

- **Bytový dom Tamaškovičova.** Projekt pred realizáciou ekonomicky preveríme a upravíme tak, aby náklady na bývanie a parkovanie umožňovali využitie ŠFRB a prípadne ďalších dostupných zdrojov. Nájomné bývanie musí byť cenovo primerané a efektívne spravované tak, aby poskytovalo stabilný domov najmä mladým rodinám a kľúčovým profesiám.



## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave využitia mestských nehnuteľností ?

- **Mestský blok Spartakovská.** V projekte mestských nájomných bytov s novou materskou školou, verejným priestorom a dopravným riešením dokončíme územnú a projektovú prípravu a posunieme ho do etapizovanej realizácie. Pred realizáciou preveríme najmä náklady na podzemné parkovanie a ďalšie technické riešenia s cieľom znížiť cenu jedného bytu bez výrazného zníženia kvality bývania.



- **Územie pri Aquapolis.** Preveríme a pripravíme mestský polyfunkčný blok s nájomným bývaním, škôlkou, komunitnými priestormi, občianskou vybavenosťou a parkovaním. Od začiatku budeme riešiť aj potrebnú infraštruktúru, kvalitné zelené vnútrobloky a verejné priestory, aby vznikla plnohodnotná štvrť pre život, nielen ďalšie bytové domy. Až po majetkovo-právnom a územnoplánovacom preverení bude určené, koľko tam bude mestských bytov



- **Rybníková 8.** Zhodnotíme technický stav, pamiatkové limity, cenu obnovy a porovnáme nájomné bývanie s iným verejným využitím tejto budovy. Do projektovej prípravy bývania pôjdeme iba vtedy, ak sa ukáže ako hospodárne a funkčné, inak budeme hľadať alternatívne zmysluplné a ekonomicky udržateľné využitie nehnuteľnosti.
- **Halenárska 16.** Preveríme technický stav budovy a pripravíme varianty jej ďalšieho využitia vrátane možnosti verejno-súkromného partnerstva. Cieľom je nájsť ekonomicky udržateľné riešenie, ktoré efektívne využije hodnotný priestor v centre mesta a prinesie úžitok Trnavčanom.
- **Mikulášske námestie 4.** Prehodnotíme možnosti obnovy a využitia historického objektu v srdci mesta v prípadnej spolupráci s cirkvou napr. na zariadenie pre seniorov v kombinácii s nehučnými službami či inými vhodnými funkciami. Na základe technického stavu, pamiatkových požiadaviek a ekonomickej analýzy pripravíme riešenie, ktoré zachová historickú hodnotu budovy, prinesie úžitok obyvateľom a zabráni jej ďalšiemu chátraniu.



- **Areál VUJE.** Keďže mesto pred kúpou objektu nepredložilo komplexnú štúdiu uskutočniteľnosti, preveríme technickú, ekonomickú a prevádzkovú udržateľnosť jeho plánovaného využitia. Pripravíme variantné riešenia (vrátane nájomného bývania) a porovnáme ich náklady a prínos pre mesto. Cieľom je nájsť využitie, ktoré bude dlhodobo udržateľné a prinesie Trnavčanom čo najväčšiu hodnotu.

## S čím novým prideme?

- **Revizia projektov na základe ceny na byt.** Pri každej pripravovanej lokalite porovnáme varianty parkovania, konštrukcie a počtu bytov. Cieľom je postaviť viac kvalitných bytov, nie najdrahší objekt na jeden byt.
- **Medziháj pozastavíme pokiaľ nebudú známe celkové inverstičné a prevádzkové náklady.** Rozsah projektu nebudeme rozširovať, kým nebudú známe celkové investičné a prevádzkové náklady. Vlastná dopravná štúdia mesta dnes počíta iba s približne 10 až 12 %-ami rozvoja územia za súčasnej dopravnej infraštruktúry. Ďalšie etapy preto nepodporíme bez potrebných dopravných napojení, použiteľnej MHD a dostupnosti služieb.
- **Bývanie pre profesie, ktoré mesto potrebuje.** Časť mestských nájomných bytov vyčleníme podľa transparentných pravidiel pre učiteľov, opatrovatelky a ďalšie nedostatkové profesie.
- **Spolupráca s developermi a odkupy bytov:** Pri väčších rozvojových projektoch budeme využívať dohody s developermi, kúpu časti nových bytov mestom a podmienky pri nakladaní s mestskými pozemkami tak, aby časť novej výstavby mohla rozšíriť fond mestského nájomného bývania.

## DÔSTOJNÁ STAROSTLIVOSŤ V KAŽDEJ ŽIVOTNEJ SITUÁCII

## 5. Dôstojná starostlivosť v každej životnej situácii

Mesto nemá byť v sociálnej oblasti osamelým hráčom. Má iniciovať funkčné prepojenie mestských a župných zariadení, neverejných poskytovateľov a mimovládnych organizácií. Príprava na starnutie ani pomoc v kríze sa nedá postaviť na jednej predraženej budove na Narcisovej ulici, ako je to teraz. Potrebujeme dostupnú sieť domácej, terénnej, ambulantnej, pobytovej aj krízovej pomoci.

### Čo Trnave podľa mestských údajov chýba

Prehľad sociálnych služieb k januáru 2026 eviduje 196 miest v zariadeniach pre seniorov a 59 miest v zariadeniach opatrovateľskej služby. Súčasne pomenúva potrebu 24 miest komunitného typu pre seniorov, ďalších 30 miest opatrovateľskej služby, najmenej 30 pobytových miest v špecializovanom zariadení pre dospelých, útulku pre jednotlivcov s kapacitou 15 osôb, útulku pre rodiny s deťmi s kapacitou 30 osôb a nocľahárne pre ženy.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Prevencia skôr než drahé riešenie následkov.** V spolupráci s poskytovateľmi sociálnych služieb a komunitnými organizáciami posilíme programy, ktoré pomáhajú ľuďom skôr, než sa ich situácia zhorší. Na prevenciu vyčleníme samostatné financie a každý rok vyhodnotíme, koľkým ľuďom a akým spôsobom pomohla.
- ▶ **Seniori.** Podporíme aktívne starnutie, rozviníme domácu opatrovateľskú službu, dovoz stravy, signalizáciu pomoci, denné centrá a stacionáre. Podporíme pohyb, dobrovoľníctvo a stretávanie generácií, aby seniori mohli zostať čo najdlhšie vo svojom prostredí a neostávali osamelí.
- ▶ **Ľudia so zdravotným znevýhodnením.** Budeme odstraňovať bariéry a rozvíjať prepravnú službu, podporované samostatné bývanie, špecializované sociálne poradenstvo a denné stacionáre. Rodinám zabezpečíme lepší prístup k odľahčovacej službe, aby mali možnosť na určitý čas zveriť starostlivosť odborníkom.
- ▶ **Jednotlivci a rodiny ohrozené stratou bývania.** Prepojíme bytový referát so špecializovaným poradenstvom, aby ľudia pri hrozbe vystaňovania dostali pomoc včas. Posilíme terénnu a krízovú pomoc aj programy prevencie závislostí a znižovania ich rizík.
- ▶ **Viac pomoci doma a reálna odľahčovacia služba.** Rozšírime domácu opatrovateľskú službu a s TTSK a poskytovateľmi vytvoríme kapacitu krátkodobého odľahčenia aj pre rodiny starajúce sa o dieťa alebo dospelého so zdravotným znevýhodnením. Rodina dostane jasný postup, kontakt a informáciu o dostupnom mieste.
- ▶ **Kvalitní ľudia pre sociálne služby.** So strednými a vysokými školami prepojíme štúdium s praxou, odbornými stážami a náborom. Každý mestský poskytovateľ zverejní potrebné a obsadené úväzky podľa profesie, fluktuáciu a plán udržania pracovníkov; nové zariadenie nepustíme do prevádzky bez realistického personálneho plánu.
- ▶ **Sociálny pracovník príde za človekom.** Posilíme terénnu sociálnu prácu podľa skutočných potrieb jednotlivých častí mesta. Jej úlohou bude včas zachytiť problém, poradiť a pomôcť človeku dostať sa ku konkrétnej službe mesta, štátu či overených poskytovateľov.
- ▶ **Kapacity a čakateľská situácia bez dohadov.** Verejný prehľad registrovaných a reálne dostupných služieb, voľných miest a počtu čakateľov budeme aktualizovať priebežne, nie iba raz ročne. Dopyt využijeme pri plánovaní kapacít a pri každom novom zariadení zverejníme cenu na miesto aj predpokladané ročné náklady.

- **Funkčné riešenie mestskej nocľahárne.** Dnešné provizórne umiestnenie v suteréne mestskej ubytovne nepovažujeme za cieľový stav. Pripravíme bezpečný priestor pre mužov aj ženy, dôstojné hygienické podmienky, sociálne poradenstvo a nadväzujúcu dennú pomoc tak, aby sa oddelila nocľaháreň od bývania rodín s deťmi.
- **Stabilná spolupráca s poskytovateľmi sociálnych služieb.** Nastavíme jasné pravidlá financovania služieb, ktoré mesto musí spolufinancovať, aj viacročnej podpory ďalších potrebných služieb, napríklad včasnej intervencie či útulku pre rodiny. Preventívne a komunitné aktivity podporíme transparentnými grantmi. Verejne budeme sledovať, akú kapacitu jednotlivé služby poskytujú, aké výsledky dosahujú a ako využívajú mestské peniaze.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Narcisová – nové zariadenie opatrovateľskej služby.** Nadviažeme na doterajšiu projektovú prípravu a urýchlíme dokončenie povoľovania. Prehodnotíme však ekonomickú efektívnosť návrhu vrátane plánovanej kapacity 30 miest, investičných nákladov na jedno miesto, technického štandardu a budúcich prevádzkových nákladov. Na základe výsledkov projekt prípadne upravíme a pripravíme ho na výstavbu s dôrazom na dostupné externé financovanie a dlhodobú udržateľnosť.



- **Útulok pre rodiny s deťmi a samostatný útulok pre jednotlivcov.** Registrovanú mestskú službu pre rodiny na Coburgovej spravádzkujeme s vlastným zázemím sociálneho pracovníka a pripravovaným komunitným centrom. Osobitne pripravíme nízkapacitný útulok s nepretržitým bývaním pre jednotlivcov v ťažkej situácii; ďalšie krízové služby nebudeme automaticky koncentrovať na jednu ulicu.

- **Dostupné bývanie s podporou.** Budeme pokračovať v housing-led projektoch s Trnavskou arcidiecéznou charitou a rozšírime ich o mestské byty. V mestskom nájomnom bývaní nastavíme jasné a transparentné pravidlá podpory pre osamelých rodičov, mladých dospelých odchádzajúcich z centier pre deti a rodiny a ľudí bez domova.
- **Denné centrum duševného zdravia.** Pripravíme odborný model zameraný najmä na seniorov s demenciou, Alzheimerovou chorobou a ďalšími psychiatrickými diagnózami a na ich rodiny. Závislosti prepojíme s existujúcimi odbornými službami. Najprv využijeme vhodné voľné hodiny v existujúcom komunitnom priestore. Samostatnú prevádzku pripravíme podľa dopytu.
- **Sklad solidarity a integračné centrum.** S Trnavskou arcidiecéznou charitou posunieme sklad hygienických potrieb, trvanlivých potravín, bielej techniky a vybavenia domácnosti. Prepojíme ho s nábytkovou bankou, pracovnými zručnosťami, sociálnou rehabilitáciou a poradenstvom.

## S čím novým prídeme?

- **Poliklinika Družba — obnova bez prerušenia starostlivosti.** Po prevzatí technických, majetkových a prevádzkových podkladov spracujeme audit a s ambulanciami určíme poradie prác. Pripravíme etapizáciu, projekt a financovanie bezbariérovosti, rozvodov, čakární, hygienického zázemia, energetiky a okolia a začneme prvú ucelenú etapu.
- **Komunitná starostlivosť pre seniorov.** Pripravíme sieť menších pobytových zariadení prirodzene začlenených do štvrtí a podmienky pre bezbariérové seniorské bývanie. Prvú lokalitu a kapacitu vyberieme podľa mapy dopytu, MHD a zdravotnej starostlivosti.
- **Špecializované zariadenie pre dospelých.** S TTSK a odbornými poskytovateľmi budeme presadzovať rozšírenie kapacít špecializovaných sociálnych služieb pre ľudí s psychiatrickými, neurodegeneratívnymi alebo inými diagnózami, pri ktorých bežné zariadenie nevie zabezpečiť potrebnú starostlivosť. Mesto poskytne súčinnosť pri hľadaní vhodných priestorov, územnom plánovaní a príprave projektu.
- **Podpora dostupného bývania pre ľudí v náročnej životnej situácii.** Poskytnutie mestského nájomného bytu prepojíme s individuálnym sociálnym, právnym a psychologickým poradenstvom podľa individuálnej potreby, ktoré pomôže domácnostiam bývanie nielen získať, ale si ho aj dlhodobo udržať.
- **Poradenstvo v sociálnych službách.** Vytvoríme prehľadný online katalóg sociálnych a nadväzujúcich služieb v Trnave a okolí, v ktorom ľudia jednoducho nájdu dostupnú pomoc, kontakty a postup, ako o službu požiadať. Katalóg prepojíme s osobným a telefonickým poradenstvom, kde občan dostane na jednom mieste informácie o bývaní, opatrovaní, dávkach a zdravotno-sociálnych službách aj konkrétne ďalšie nasmerovanie.
- **Poštové služby v zrušených lokalitách.** Pre Modranku, Linčiansku, Družbu a Prednádražie pripravíme ekonomickú a priestorovú analýzu Pošta Partner. O zriadení rozhodneme s obyvateľmi podľa reálnej potreby a nákladov.
- **Mesto bez zbytočných bariér.** Budeme postupne odstraňovať prekážky na chodníkoch, zastávkach a pri vstupoch do mestských budov. Seniorom a ľuďom so zdravotným znevýhodnením zabezpečíme zrozumiteľné informácie o doprave a pomoc pri využívaní digitálnych služieb. Každý rok zverejníme konkrétny plán bezbariérových úprav aj výsledky jeho plnenia.



## TRNAVA, V KTOREJ MÔŽE TALENT RÁŠŤ

## 6. Školy, technika a príležitosť pre mladých

Mesto musí súčasne riešiť kapacitu škôlok, kvalitu školských budov aj to, čo sa v nich deti môžu naučiť. Pripravené prístavby dokončíme a k nim pridáme pravidelnú technickú, digitálnu a projektovú prácu s deťmi a mladými.

### Čo zrealizujeme?

- **Kornela Mahra.** Budovu detského domova premeníme na novú materskú školu.
- **V jame 27.** Postavíme tri triedy materskej školy so spoločenskou miestnosťou a multifunkčným dreveným pódium pre komunitné akcie.
- **Limbová 3.** Vybudujeme bezbariérovú prístavbu s tromi triedami, jedálňou a spoločenskou miestnosťou alebo telocvičňou.
- **Klubovňa Pyžamo.** Pripravíme komunitný priestor a nastavíme pravidelný program pre deti, mladých a rodiny.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Spartakovská a Veterná pri Aquapolise.** Dokončíme prípravu nových materských škôl podľa kapacitnej mapy, dopravy a harmonogramu okolitej výstavby.

### S čím novým pridáme?

- **Kapacity materských škôl budeme plánovať s najmenej desaťročným výhľadom.** Zohľadníme demografický vývoj, pripravovanú bytovú výstavbu aj očakávaný rast jednotlivých častí Trnavy. Pri plánovaní budeme vychádzať z reálne dostupných kapacít mestských, súkromných aj cirkevných zariadení, pričom osobitne vyhodnotíme kapacity, ktoré musí mesto viesť dlhodobo garantovať vo vlastnej sieti.
- **Postupne obnovíme budovy základných škôl v nevyhovujúcom technickom stave.** Pre jednotlivé školy pripravíme projekty rekonštrukcie podľa ich technického stavu a naliehavosti. Pri pripravovanom projekte ZŠ Atómová preveríme investičné náklady a možnosti úspor a porovnáme alternatívne riešenia tak, aby sme zachovali požadovanú kvalitu a rozsah potrebnej obnovy.
- **Trnava pre talenty — mestské štipendiá.** Zavedieme každoročné štipendiá priamo pre deti a mladých ľudí, ktorí reprezentujú Trnavu vo vedomostných, technických, umeleckých, občianskych alebo športových súťažiach. Mestský program doplní župné ocenenie stredoškolákov: otvorí sa aj mladším talentom a nebude dotáciou klubu či organizácii. Pravidlá, odborná porota, konflikty záujmov aj výsledky budú verejné; oceneného podľa záujmu spojíme aj s mentorom, laboratóriom, klubom alebo stážou.
- **Technické krúžky priamo na základných školách.** S TTSK navrhne spoločný program v Kreatívnom centre Trnava a na mestských ZŠ: robotika, technika, elektronika, programovanie, 3D tvorba a prírodné vedy. Mesto prinesie svoje školy a Centrum voľného času, kraj Kreatívne centrum a stredné školy, univerzity a firmy mentorov. V prvom školskom roku zapojíme najmenej 50 detí a 10 pedagógov; ak sa dohoda s krajom oneskorí, mestskú časť programu spustíme na ZŠ a v CVČ.



- **Mestské technické a kreatívne súťaže.** Každý rok zorganizujeme súťaže, v ktorých žiaci navrhnu a postavia funkčné riešenie — od robotiky, energetiky a práce s vodou po bezpečnú ulicu či pomoc seniorom. Zadanie, mentorov, hodnotenie aj cestu víťazného návrhu k pilotu zverejníme vopred.



- **LEGO robotika a mestská LEGO League.** Pilotne obstaráme pre mestské školy robotické súpravy typu LEGO MINDSTORMS alebo ich aktuálne podporovaného nástupcu LEGO Education SPIKE podľa dostupnosti, servisnej podpory a platných súťažných pravidiel. V prvom ročníku zapojíme najmenej šesť škôl a dvanásť tímov. Mestská liga bude mať vekovo primerané vetvy podľa aktuálneho modelu FIRST LEGO League — Explore približne 6 až 10 rokov a Challenge približne 9 až 16 rokov — a bude rozvíjať programovanie, konštrukciu, výskumný projekt, tímovú spoluprácu a verejnú prezentáciu. Najlepšie tímy podporíme pri účasti na regionálnych podujatiach.

- **Celoročný Tímový projekt pre stredoškolákov.** S TTSK, Kreatívnym centrom a KIRA vytvoríme program po vzore plzenského Startupuj. Tímy budú počas školského roka rozvíjať vlastný nápad s mentorom z univerzity, firmy alebo mesta: overia potrebu, pripraví podnikateľský model, postavia prototyp, spočítajú náklady a výsledok obhája pred verejnosťou. Najlepší realizovateľný projekt dostane podporu na pilot alebo predinkubáciu.
- **Mestské zadania a prax na skutočných projektoch.** Študentom ponúkne témy záverečných prác, platené stáže a bezpečne anonymizované dáta z dopravy, energetiky, životného prostredia a mestských služieb. Najlepší výsledok neskončí v zásuvke: dostane vlastníka na úrade a rozhodnutie, či pokračuje do pilotu.
- **Vzdelávanie učiteľov a metodická podpora.** Vytvoríme mestské Erasmus+ konzorcium pre základné a materské školy, cez ktoré budeme učiteľom a odborným zamestnancom pomáhať získavať financovanie na kurzy, vzdelávacie pobyty a pozorovanie výučby na školách v zahraničí. Školám zároveň ponúkne praktické kurzy, workshopy a semináre.
- **Výmenné pobyty pre žiakov.** Cez mestské Erasmus+ konzorcium a partnerstvá Trnavy s družobnými mestami budeme starším žiakom základných škôl otvárať možnosti výmenných pobytov a spoločných projektov so školami v zahraničí.
- **Viac programu v klubovniach.** V existujúcich klubovniach pilotne vytvoríme pravidelný večerný program zameraný najmä na starších tínedžerov a mladých dospelých vo veku 16 až 25 rokov, napríklad filmové a tematické večery, karaoke, tanečné a herné podujatia, diskusie, workshopy či jednoducho bezpečný priestor na stretávanie. Program budú spoluvytvárať samotní mladí. Po pilotnom období vyhodnotíme návštevnosť, náklady a spätnú väzbu a podľa výsledkov nastavíme jeho ďalšie fungovanie.
- **Podpora environmentálneho vzdelávania.** Na mestských základných školách vytvoríme systematickú metodickú podporu a pomoc s organizáciou ukážok adaptačných opatrení.
- **MHD benefit pre učiteľov mestských škôl.** Zavedieme príspevok na ročný predplatný cestovný lístok podľa transparentných pravidiel a rozpočtu.

## KULTÚRA A HISTÓRIA, KTORÉ SPÁJAJÚ TRNAVU

## 7. Kultúra, dedičstvo a cestovný ruch

Trnava má výnimočné kultúrne inštitúcie, pamiatky a parky, i keď ich vlastníci a zriaďovatelia sú rôzni. Mesto, Trnavský samosprávny kraj, súkromní vlastníci či cirkev preto musia pri veľkých projektoch postupovať ako partneri. Základom fungujúcej kultúry a turizmu je najmä dialóg a spolupráca. Investície musia mať jasný spôsob využitia a udržateľnú prevádzku. Množstvo pamiatok si vyžaduje obnovu, ktorá musí byť strategická a po ucelených etapách. Miesta, kde sa odohráva kultúra otvoríme verejnosti, nie iba opravíme fasádu bez života.

### Čo zrealizujeme?

- **Jedna kultúrna Trnava: mesto – kraj – cirkev – súkromný sektor.** Vytvoríme spoločnú kultúrnu dohodu mesta, TTSK, Trnavskej arcidiecézy a ďalších vlastníkov jednotlivých miest kultúry. Raz ročne zosúladiť investície, grantové žiadosti, kalendár, sprístupňovanie pamiatok a využívanie priestorov. Pri každom spoločnom projekte bude vopred jasné, kto je vlastník, kto platí, kto prevádzkuje a čo z dohody získava verejnosť.
- **Trnava 790 v roku 2028.** Na 790. výročie kráľovských výsad z roku 1238 pripravíme celoročný program histórie, umenia, turizmu a spolupráce, nielen v rámci regiónu, ale aj medzinárodných spoluprác európskych miest a inštitúcií. V roku 2027 zostavíme medzinárodné partnerstvo a projekt pre prvé výzvy kultúrnej vetvy Creative Europe v navrhovanom programe AgoraEU 2028 – 2034.
- **Kultúrny pas pre mestské školy.** Mestské festivaly, výstavy, koncerty, pamiatky a tvorivé dielne prepojíme so školským vzdelávaním. Kultúrne organizácie v mestskej koordinácii pripravujú vekovo primerané programy a metodické listy; každá škola dostane ponuku programov a tvorivých aktivít za školský rok. Pripravíme programy v spolupráci so vzdelávacími organizáciami v meste, krajskými inštitúciami a organizáciami neformálneho vzdelávania, a to v úzkom napojení na školskú reformu, ktorej by mala byť kultúra neoddeliteľnou súčasťou.



- **Pracháreň a Emmerova vila — nové priestory naplníme životom.** Nadviážeme na ich otvorenie v roku 2026. Mestské divadlo Pracháreň dostane stabilnú podporu, akú si zaslúži preto, aby zabezpečilo kvalitný program pre deti, rodiny a školy. Rozviníme systematickú spoluprácu s Divadlom Jána Palárika, preto aby bola dramaturgia týchto inštitúcií vzájomne vyvážená a dávala zmysel. Emmerova vila prepojí kultúrno-vzdelávací program, kaviareň a Ružový park, v spolupráci s mestskými aj ostatnými kultúrnymi organizáciami. Dosiahneme, aby bola jej využiteľnosť pre verejnosť čo najvyššia.
- **Granty na tvorbu a celoročnú prácu – kultúra aj mimo centra.** Mestský grantový systém upravíme tak, aby popri jednotlivých podujatiach dokázal podporovať umeleckú tvorbu, celoročnú činnosť, rozvoj publika a program pre ľudí, ktorí sa ku kultúre dostávajú ťažšie. Žiadosti bude posudzovať nezávislá odborná komisia podľa vopred známych kritérií; pri výsledku bude okrem počtu návštevníkov sledované široké spektrum kritérií, ako sú kvalita, inovatívnosť, udržateľnosť, dostupnosť a prínos pre mesto. Grantový systém bude pritom rozdelený aj lokálne, preto aby nebola kultúra sústredená v centre, ale rozptýlená sa väčšmi na sídliská a do jednotlivých mestských častí. S obyvateľmi zmapujeme potreby, priestory a miestnych organizátorov, ktorým mesto prostredníctvom svojich organizácií

poskytne produkčnú pomoc, prípadne materiálnu podporu a cielené otvorené výzvy na finančnú podporu pre lokálne nápady. Súčasťou podpory bude aj technický návod mestských kultúrnych priestorov a rámcový produkčný štandard prípravy podujatia. Jeho cieľom bude pomôcť organizátorom pri tvorbe aktivít. Pomôže s vecami ako sú zmluvy, bezpečnosť, bezbariérovosť, technika, propagácia, záložný plán aj vyhodnotenie návštevnosti a nákladov. Organizátori budú vedieť, na koho sa obrátiť, a podujatia sa nebudú pripravovať oddelene bez zdieľania techniky, termínov a skúseností. Súčasťou toho je aj personálna podpora Mestského kultúrneho strediska - Zaži v Trnave a rozšírenie jeho možností pôsobnosti v mestských častiach. Zavedeme spoločný ročný produkčný kalendár, jeden verejný portál kultúrnych podujatí, aby boli podujatia ľahšie dostupné.

- ▶ **Revitalizácia centra Modranky pri Dennom centre.** Potenciál Modranky doteraz nebol zo strany mesta naplno podporený, preto by malo v Modranke vzniknúť silné zázemie pre kultúrny a komunitný život. Vybudujeme námestie pri dennom centre, prepojené trasou s kultúrnym domom, kde dokončíme komplexnú obnovu interiérov aj exteriérov vrátane klubovne tak, aby mohlo priestory lepšie využívať Zaži v Trnave, Klubovňa ale aj široká verejnosť. Centrum Modranky prejde revitalizáciou s pamätným miestom, priestorom pre stretávanie, chodníkmi, osvetlením, pobytovými plochami, zeleňou a vodným prvkom.
- ▶ **Revitalizácia promenády.** Pripravíme revitalizáciu promenády, ktorá sa stane kvalitným prechodovým, ale aj pobytovým priestorom. Promenádu prepojíme so vzdelávacím programom, preto aby mohla byť využívaná pre školy v rámci predmetov ako biológia alebo história. V rámci toho zrealizujeme na tomto mieste niekoľko nových intervencií, dopĺňujúcich funkcie, ktoré z promenády vytvoria živý a obľúbený priestor.

## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Okolie Baziliky sv. Mikuláša.** Zrealizujeme pripravenú revitalizáciu verejného priestoru s dôrazom na bezbariérovosť, tieň, pobyt a dôstojné prostredie pamiatky. Cieľom je sprístupniť dôležitú lokalitu kultúrneho dedičstva Trnave a ponúknuť ju kvalitne pre turizmus, ale aj tých, čo miestom prechádzajú na dennej báze.



- ▶ **Kino Hviezda — od víťazného návrhu k uskutočniteľnej rekonštrukcii.** Nadviažeme na architektonickú súťaž z roku 2022, ktorej víťazný návrh mení kino na kultúrne centrum s variabilnou sálou. Dokončíme projektovú dokumentáciu, pamiatkové a stavebné povoľovanie, prevádzkový model, etapizáciu, kontrolný rozpočet a externé financovanie. Do realizácie pôjdeme s jasným budúcim programom a nákladmi. Cieľom obdobia je povolený a financovateľný projekt, prípadne prvá etapa, v závislosti od zabezpečenia financovania.
- ▶ **Prírodné kino Halenárska — zelenší mestský amfiteáter.** Objednáme štúdiu uskutočniteľnosti a architektonicko-krajinársku štúdiu revitalizácie areálu. Preveríme možnosti adaptácie areálu na klimatické zmeny, zadržiavanie dažďovej vody, priepustné povrchy, sedenie, bezbariérovosť, akustiku, bezpečnosť, zázemie účinkujúcich a otvorenie areálu ako parku a komunitného priestoru aj mimo podujatí. V tomto období navrhujeme najmä kvalitnú prípravu a odstránenie nevyhnutných prevádzkových nedostatkov.
- ▶ **Kultúrna stratégia mesta.** Zasadíme sa o dodržiavanie a napĺňanie cieľov Kultúrnej stratégie mesta, ktorá sa stane zásadným strategickým dokumentom. Nepôjde len o definitívny formálny dokument, ale o spoločný cieľ, ktorý dokáže usmerňovať vízie v kultúre ale aj nastaviť strategické plánovanie na ďalšie obdobie. Zároveň sa kultúrna infraštruktúra stane dôležitou súčasťou ostatného plánovania. Kultúra sa dotýka aj ostatných oblastí mestotvorby a preto musí byť súčasťou širokej siete vzťahov.

- ▶ **Kultúrny dom Kopánka.** Pripravíme etapovú modernizáciu energetiky, vetrania, akustiky, javiska a bezbariérovosti. Zadanie zosúladiť s potrebami Zaži v Trnave, Divadla DISK, seniorského klubu a skúšobní Music Gym tak, aby jedna investícia zlepšila viacero každodenných funkcií domu, prípadne pridala ďalšie možnosti komunitného využitia priestorov.
- ▶ **Verejné umenie v dobrom stave.** Budeme pokračovať v komplexnej obnove celého fondu umeleckých diel vo verejnom priestore, od starších sakrálnych až po tie najnovšie. Nové diela budú vznikať v otvorených súťažiach s odbornou porotou, kurátorským dohľadom a rozpočtom na budúcu údržbu. Zasadíme sa o schválenie a dodržiavanie Konceptie starostlivosti o verejný priestor.
- ▶ **Mestské opevnenie.** Budeme pokračovať v obnove po ucelených úsekoch a ku každej etape pridáme bezpečné sprístupnenie a budúce využitie. Budeme podporovať postupné pešie prepojenie opevnenia, s dôrazom na využiteľnosť jednotlivých objektov, podľa stratégie obnovy schválenej v minulosti Krajským pamiatkovým úradom, s prihliadnutím na potreby verejnosti.
- ▶ **Parčík pri synagóge.** Na rozpracovanú revitalizáciu nadviažeme spoločnou dohodou mesta, TTSK a Trnavskej arcidiecézy. Cieľom je vytvoriť miesto, ktoré citlivo spojí synagógu, Stefaneum, odkryté archeologické vrstvy a myšlienku dialógu a spolupráce. Cieľom je pokračovať v rozpracovanom projekte, klásť pritom však dôraz na spoluprácu a komunikáciu. Tá by sa potom mala premietnuť aj do výslednej podoby parčíka, ktorý by bol pripomienkou potreby vzájomného dialógu.
- ▶ **Dôstojná a atraktívna kalvária.** Budeme postupovať v prácach na Kalvárii, ktorej realizácia je zásadná v zlepšení kvalít tohto pietneho, no zároveň oddychového priestoru. V spolupráci s pamiatkarmi je cieľom vytvoriť blízko centra ďalší kvalitný priestor, odkazujúci k histórii, ale aj potrebe ticha a pokoja.

## S čím novým pridáme?

- ▶ **Kultúra podľa dát.** Budeme pravidelne zisťovať, kto kultúrnu ponuku využíva, komu chýba a aký ekonomický a spoločenský účinok majú väčšie podujatia. Zverejníme návštevnosť, dostupnosť pre rôzne skupiny, náklady a výsledky podpory; dáta použijeme pri grantoch, programe mestských častí aj investíciách.
- ▶ **Spolupráca s cirkvou.** Trnava sa nazýva aj Malý Rím a kresťanstvo je dôležitou súčasťou identity mesta. Nejde len o pamiatky pre turistov, ale aj žitú vieru, ktorá si vyžaduje priestor a slobodu. Preto je nevyhnutné obnoviť kvalitnú spoluprácu s cirkvou a otvoriť možnosti rozvoja spoločného sakrálneho kultúrneho dedičstva:
  - ▶ **Bazilika a Marianum — obojstranné partnerstvo.** S Trnavskou arcidiecézou pripravíme etapový plán obnovy Baziliky sv. Mikuláša a jej okolia, návštevnícku trasu, turistické inovácie a spoločné žiadosti o externé zdroje. Partnerstvo bude obojstranné: v samostatnej transparentnej dohode dohodneme pravidelné termíny a podmienky využívania reprezentatívnej sály Marianum na kultúrne a slávnostné podujatia mesta.
  - ▶ **Stefaneum sprístupnené verejnosti.** S Trnavskou arcidiecézou budeme rokovať o pravidelnom sprístupnení historickej budovy na Halenárskej a o jej využití ako múzea alebo výstavného priestoru. Ak cirkev potvrdí vlastný zámer múzea venovaného dejinám ostrihomských arcibiskupov a Trnavy, mesto pomôže s návštevníckou trasou, propagáciou, bezbariérovým riešením a hľadaním externých zdrojov. Konkrétnu náplň ani termín nebudeme sľubovať bez dohody s vlastníkom.
  - ▶ **Otvorené kostoly.** S cirkvami pripravíme pravidelné sprístupnenie kostolov, veží a menej známych umeleckých diel s odborným výkladom.
- ▶ **Mestské priestory pre tvorbu.** Zverejníme prehľad vhodných mestských miestností a nastavíme transparentné podmienky, za ktorých môžu prázdne alebo málo využívané priestory slúžiť ako dostupné ateliéry, skúšobne, dielne a pracovné zázemie pre mladých tvorcov. Najprv využijeme existujúci majetok a prepojíme ho s mestskými a ostatným organizáciami, ako je Kreatívne centrum Trnava, Music Gym a kultúrnymi organizáciami.



- ▶ **Univerzitné budovy späť v službách vzdelávania.** Zasadíme sa o to, aby vojenský archív, sídliači v budovách historickej Trnavskej univerzity získal vhodnejšie priestory pre uschovanie archívnych dokumentov. Následne bude našim cieľom, aby sa barokové univerzitné budovy dostali späť do rúk Trnavskej univerzity, preto aby opätovne slúžili vzdelávaniu, no zároveň aby boli dostupné verejnosti. Tento krok môže pomôcť zvýšiť kvalitu aj lukrativitu Trnavy ako kultúrno-vzdelávacieho centra. Zároveň budeme podporovať rozvoj univerzitného života v meste, ktoré sa môže pýšiť prívlastkom „Malý Cambridge“.
- ▶ **Revitalizácia vojenských a historických cintorínov.** Pripravíme spolu s cirkvami a ďalšími inštitúciami plán obnovy trnavských historických cintorínov, ktoré sú miestom pietnej spomienky ale aj histórie. Vznikne tu dôstojný priestor na úctu voči padlým, no zároveň pôjde o miesto vzdelávania a pripomienky nebezpečenstva vojnových konfliktov.
- ▶ **Viac kvalitného priestoru pre základné umelecké školy.** So ZUŠ Mikuláša Schneidera-Trnavského a ZUŠ Miloša Balgavého st. pripravíme kapacitný plán priestorov, pedagógov a odborov. Najprv využijeme vhodné mestské a partnerské priestory a podľa reálneho dopytu a prevádzkových nákladov pripravíme stavebné investície nevyhnutné pre kvalitné umelecké školstvo v meste. Rozviníme spoluprácu so súkromným umeleckým školstvom, čím rozviníme možnosti vzájomnej komunikácie o spoločných cieľoch.
- ▶ **Príbehy názvov zastávok, miest a ulíc.** Na vybraných označníkoch vznikne krátka informácia o osobe, udalosti alebo mieste, podľa ktorého je zastávka námestie alebo ulica pomenovaná. Obyvateľstvo i návštevníci sa budú tak môcť dozvedieť viac o histórii mesta, Slovenska a jeho významných udalostiach.
- ▶ **Merateľný cieľ cestovného ruchu.** Budeme pracovať na zvýšení počtu prenocovaní v Trnave do roku 2030 o 100 000 oproti oficiálne potvrdenému východisku za rok 2025. Každý rok zverejníme prenocovania, priemernú dĺžku pobytu, sezónnosť, obsadenosť, vybratú daň za ubytovanie a ekonomický prínos podujatí. Ak sa vývoj odchyli, upravíme stratégiu.
- ▶ **Taste Trnava a Food & Wine Week.** S reštauráciami, kaviarňami, vinármi, školami a regionálnymi producentmi vytvoríme spoločnú značku, mapu kvality a moderný týždeň gastronómie a vína. Mesto zabezpečí otvorené podmienky, verejný priestor a propagáciu, pričom o kvalite prevádzok nebudú rozhodovať politické nominácie.
- ▶ **Trnava po 18.00.** Večerné prehliadky hradieb a kostolov, svetelné a komorné podujatia, kultúra v uliciach a zladené otváracie hodiny predĺžia pobyt v centre pri rešpektovaní nočného pokoja a obyvateľov.
- ▶ **Trnava Pass a jeden turistický portál.** V jednej digitálnej aj fyzickej ponuke spojíme vstupy, zľavy, podujatia, pamiatky, bicykle a podľa platnej tarify aj dopravu. Portál poskytne program, rezervácie, bezbariérovosť, otváracie hodiny a praktickú mobilitu. Anonymizované používanie pomôže merať dopyt.
- ▶ **Trnava Convention Bureau.** V rámci existujúcej organizácie cestovného ruchu vytvoríme malý obchodný tím, ktorý bude aktívne získavať konferencie, firemné, akademické a športové podujatia a prepájať sály, hotely, dopravu, gastronómiu a sprievodný program. Výsledkom bude počet získaných podujatí, prenocovaní a súkromných výdavkov.
- ▶ **Trnava ako základňa pre Malé Karpaty.** S TTSK, obcami a OOCR pripravíme regionálny cykloturistický okruh Trnava – Dolná Krupá – Horné Orešany – Smolenice – Buková – Trstín – Trnava a sieť servisných bodov, nabíjania, ubytovania a gastro zastávok. Mesto bude koordinovať svoj úsek a návštevnícky produkt; nebude sľubovať stavby na cudzom území.
- ▶ **Otvorená oblasť organizácia cestovného ruchu.** Zverejníme členstvo, príspevky, rozpočet, zákazky, plán kampaní a výsledky. Malým prevádzkam ponúkneme primerané a odstupňované podmienky zapojenia aj otvorené pracovné skupiny, aby spolupráca nebola uzavretým klubom.

## VIAC POHYBU PRE VŠETKY GENERÁCIE

## 8. Šport pre deti, kluby aj verejnosť

Šport má byť dostupnou súčasťou života detí, mladých, dospelých aj seniorov a má prepájať susedstvá. Mesto bude rozvíjať verejné športoviská, školy a podmienky pre kluby aj neorganizovaný pohyb. Pri veľkých investíciách najprv porovnáme technický stav, prevádzku, cenu celého životného cyklu a možnosti financovania. Našou nosnou filozofiou je komunitný šport, ktorý je postavený na tom, aby sme oslovili všetky športové kluby a dobrovoľníkov a spoločne vedeli vytipovať správne lokality v rámci Trnavy pre organizovanie komunitných športových aktivít. Naším cieľom je, aby športovali všetci bez rozdielu veku, preto prizveme aj športovú verejnosť, športové kluby, dobrovoľníkov a iné komunity.

### Čo zrealizujeme?

- **Pumptrack na Beethovenovej.** Vybudujeme bufet so sociálnym zázemím.
- **Juraja Slottu – Teodora Tekela.** Vybudujeme verejné multifunkčné ihrisko s workoutom a petangom.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Železničné depo.** Pripravíme prvú funkčnú etapu športovo-kultúrneho priestoru so skateparkom.



- **Slávia.** Preveríme možnosti výstavby novej športovej haly s Centrom bojových športov na vhodnejšom pozemku. Zároveň vyhodnotíme alternatívu troch tréningových hál v areáli Slávie, z ktorých jedna by slúžila ako Centrum bojových športov. O výslednom riešení rozhodneme podľa priestorových možností, investičných nákladov a potrieb športových klubov.
- **Kúpalisko Kamenný mlyn.** Spracujeme technický a prevádzkový audit, preveríme vodu, filtráciu, zázemie, energetiku a sezónny model, stanovíme reálny investičný rámec a podľa výsledku vyhlásime architektonickú súťaž. Počas obdobia zrealizujeme nevyhnutné bezpečnostné a prevádzkové opravy alebo prvú ucelenú etapu, ak bude mať projekt povolenia.
- **Hokejová akadémia – s TTSK budeme hľadať financovanie pripraveného projektu.** Projekt hokejovej akadémie na Prednádraží je projektovo pripravený a získal stavebné povolenie, jeho realizácia však zostala pozastavená po výpadku štátneho spolufinancovania. V spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom budeme hľadať možnosti financovania a ďalšie podmienky potrebné na to, aby sa pripravený projekt mohol zrealizovať.

## S čím novým prídeme?

► **Mestský zimný štadión – rozhodnutie na základe technického a prevádzkového auditu.**

Spracujeme komplexný technický a prevádzkový audit súčasného štadióna vrátane jeho životnosti, prevádzkových nákladov a budúcich kapacitných potrieb. Audit určí, či budeme pripravovať postupnú etapovú rekonštrukciu existujúceho štadióna, alebo úplne nový zimný štadión v lokalite najvhodnejšej z hľadiska dostupnosti, prevádzky a ďalšieho rozvoja mesta. Výsledné riešenie oprieme o náklady počas celého životného cyklu, možnosti financovania a potreby klubov, škôl aj verejnosti.



► **Príprava revitalizácie kúpaliska Castiglione vrátane preverenia 50-metrového plaveckého bazéna.** Pripravíme štúdiu potrieb, variantov, kapacity, energetiky, investície a ročnej prevádzky. Do povoľovania pôjdeme iba s financovateľným modelom a jasným využitím pre školy, kluby aj verejnosť.

► **Komunitný šport pre najmenšie deti.** Na jednom školskom areáli spustíme pilotný projekt v určených hodinách s koordinátorom, ktorý pripraví bezpečné jednoduché hry, požičia pomôcky a aktívne zapojí deti, ktoré ešte nechodia do športového klubu. Po vyhodnotení rozšírime model na ďalšie areály, ak bude projekt úspešný.



► **Komunitné športové dni a medziškolské turnaje.** So školami, klubmi a mestskými časťami pripravíme celoročný kalendár otvorených športových dní, susedských turnajov a pohybových výziev pre rôzne vekové skupiny a rôzne schopnosti. Mesto poskytne metodiku, koordináciu, základné vybavenie a transparentné pravidlá využívania areálov.

► **Dostupný rekreačný šport.** Na vybraných sídliskách a v športových areáloch rozšírime verejne prístupné možnosti pre badminton, padel, petang, stolný tenis a ďalšie rekreačné športy. Pred novou výstavbou preveríme, ako čo najlepšie využiť existujúce areály a doplníme nové športové plochy a kurty.

► **Samoobslužné vybavenie.** Pri vybraných športoviskách pilotne osadíme samoobslužné boxy na požičiavanie rakiet, lôpt a ďalších základných športových pomôcok. Pilot vyhodnotíme a ak bude model úspešný, tak ho rozšírime na ďalšie lokality.

## BEZPEČNEJŠIE ULICE A VEREJNÉ PRIESTORY

## 9. Bezpečné mesto riadené podľa dát

Mestská polícia môže podľa zákona chrániť verejný poriadok, život, zdravie a majetok, dohliadať na mestské pravidlá, riešiť vybrané dopravné priestupky, robiť prevenciu a používať zákonné obrazové a zvukové záznamy. Závažnú trestnú činnosť vyšetruje Policajný zbor. Úlohou mesta je preto nasadiť mestských policajtov tam a vtedy, kde vedia najviac predísť škode, a spojiť ich zásah s osvetlením, údržbou, sociálnou pomocou a bezpečným návrhom verejného priestoru princípmi CPTED (prevencia kriminality prostredníctvom environmentálneho dizajnu). Správne navrhnutý verejný priestor s prirodzeným dohľadom, priehľadnými pešími ťahmi bez slepých kútov, upravenou zeleňou a kvalitným osvetlením dokáže riziku predchádzať skôr, než musí zasahovať hliadka. Zároveň oddelíme dva kľúčové pojmy: reálnu bezpečnosť (tvrdé štatistiky kriminality) a pocit bezpečia (ako sa obyvateľ reálne cíti, keď ide večer domov). Mesto 21. storočia musí aktívne riešiť oboje.

### Čo dnes z verejného odpočtu nevieme

Mestské správy uvádzajú celkový počet udalostí, no občan z nich nevie overiť ich rozloženie podľa miesta, času, opakovania a výsledku. Samotný počet môže rásť aj lepším nahlasovaním. Lávku na Starohájskej pri poliklinike a Park Janka Kráľa zaradíme do prvého bezpečnostného pilotu. Rovnako chýbajú verejné údaje o personálnych kapacitách v teréne, reálnej vyťažnosti operačného strediska a limitoch techniky, čo vedie k poddimenzovaným hliadkam v kľúčových časoch.

### Čo zrealizujeme?

- **Anonymizovaná bezpečnostná mapa.** Spojíme záznamy mestskej polície a linky 159, opakované podnety, údaje o osvetlení a údržbe a podľa dohody aj anonymizované údaje Policajného zboru. Zverejníme rizikové miesta a časy, typ problému, prijaté opatrenie a výsledok bez osobných údajov a bez označovania konkrétnych ľudí či domov. Bezpečnostnú mapu prepojíme s GIS mesta do podrobnej vrstvy „mapy strachu a rizík“, kde budeme zbierať aj podnety od žien, seniorov a študentov na zle osvetlené či nepriehľadné zákutia. Mapu budeme pravidelne aktualizovať a vyhodnocovať.
- **Hliadky podľa miesta, času a rizika.** Rozpis peších, cyklistických a motorizovaných hliadok budeme pravidelne upravovať podľa opakovaných udalostí, pohybu ľudí a sezóny. Pri prioritných miestach určíme štandard viditeľnej prítomnosti a reakčného času a vyhodnotíme, či sa incidenty iba nepresunuli vedľa. Personálne posilníme priamy výkon služby v uliciach. Znížime byrokráciu policajtov digitalizáciou zápisov priamo v teréne (mobilné terminály), čím vrátime hliadky z kancelárií do verejného priestoru.
- **Pilot Lávka pri poliklinike a Park Janka Kráľa.** Počas prvých 90 dní zmeriame udalosti a podnety podľa času, peší pohyb, osvetlenie, rozhľady, zeleň, slepé miesta, stav kamier a trasu hliadok. Nasledujú rýchle opravy a sezónny režim. Zverejníme porovnanie pred a po zásahu. Ak dáta ukážu závažnejšie miesto, priorita sa presunie podľa rizika.
- **Bezpečné trasy pre deti, seniorov a cestujúcich.** Mestská polícia, dopravný odbor a správca osvetlenia každoročne preveria priechody, školské trasy, okolie stanice, polikliník, zariadení pre seniorov a nosných zastávok. Prevenciu spojíme s konkrétnou úpravou priechodu, svetla, rozhľadu alebo organizácie dopravy.
- **Striktné doplnenie verejného osvetlenia a eliminácia tmavých zón.** Tma je hlavným zdrojom strachu. Zavedieme záväzný program odstraňovania čiernych dier v osvetlení: každé nahlásené neosvetlené frekventované miesto prejde auditom a prednostne doplníme úsporné, dynamické LED osvetlenie s priamym dosvitom na chodníky a priechody pre chodcov, nie do korún stromov.

- **Cielené rozšírenie kamerového systému tam, kde to dáva zmysel.** Kamery striktne doplníme na kritické miesta identifikované bezpečnostnou mapou (odhlahlé zastávky, prestupné uzly, podchody, vstupy do parkov). Nebudeme osádzať „slepé kamery do počtu“, ale plnohodnotné body pripojené na optickú infraštruktúru s vysokým nočným rozlíšením.
- **Verejný poriadok spolu so sociálnou pomocou.** Pri opakovaných problémoch spojených s alkoholom, ľuďmi bez domova, závislosťami alebo psychickou krízou vytvoríme spoločný postup mestskej polície, terénnych sociálnych pracovníkov, zdravotných a charitatívnych služieb. Priestupok sa bude riešiť, no samotná zraniteľnosť človeka nebude dôvodom na vytlačanie z jedného miesta na druhé.
- **Cielený dohľad nad dopravnými priestupkami.** Mestská polícia sa podľa údajov zameria najmä na nebezpečné státie a parkovanie pri prechodoch, zastávkach, školách, na chodníkoch a zásahových trasách a na porušovanie zákazov vjazdu. Podnety mimo jej právomoci bude v dohodnutom režime odovzdávať Policajnému zboru. Spoluprácu budeme vyhodnocovať podľa vyriešených rizík.



## S čím novým prídeme?

- **Bezpečnostné audity verejného priestoru podľa metodiky CPTED.** Pri každej rekonštrukcii ulice, vnútrobloku či parku zavedieme záväzné pravidlá prevencie kriminality dizajnom: žiadne slepé zákutia, úprava zelene na zachovanie rozhľadov (orezané kríky do 80 cm, vyvetvené koruny), prehľadné koridory a kvalitné teplé biele LED osvetlenie priamo na pešie trasy.
- **CPTED v údržbe:** Pravidlo rýchleho zásahu 24/48 hodín. Zanedbané prostredie priťahuje ďalší neporiadok. Zavedieme interný mestský štandard: vulgárne tagy a grafity na mestskom majetku, rozbité sklo na zastávkach či zničený mobiliár odstránia mestské služby do 24 až 48 hodín od nahlásenia. Mestská polícia bude pri nočných obhliadkach aktívne mapovať a zadávať tieto poruchy do systému údržby.
- **Mobilná kontaktná stanica na sídliskách.** Namiesto budovania drahých kamenných pobočiek nasadíme špeciálne upravenú mobilnú kanceláriu mestskej polície. Bude pravidelne rotovať po mestských častiach (Modranka, Linčianska, Prednádražie, Družba), aby si obyvatelia mohli vybaviť podnety, poradiť sa s okrskovým policajtom a nahlásiť lokálne problémy priamo pred svojím domom.
- **Severský model „Safety Walks“ (Prechádzky bezpečia pre zraniteľné skupiny).** Dvakrát ročne zorganizujeme večerné pochôdzky priamo s obyvateľmi, matkami s kočíkmi, seniormi a ľuďmi so zníženou mobilitou na sídliskách a v okolí stanice. Ich podnety na nebezpečné zóny a nefunkčné svetlá budú mať najvyššiu prioritu pri opravách do 30 dní.
- **Dánsky model prevencie mládeže SSP (Školy – Sociálne služby – Polícia).** Zriadime stály preventívny tím mestskej polície, terénnych sociálnych kurátorov a zástupcov trnavských škôl. Zameriame sa na včasnú intervenciu pri záškoláctve, šikane a vandalizme v okolí obchodných centier, stanice a vnútroblokov skôr, než prerastú do priestupkov a trestnej činnosti.
- **Moderné operačné stredisko a kontinuálne vzdelávanie personálu.** Technológia je len taká dobrá, ako človek, ktorý ju ovláda. Vyriešime personálny deficit operačných dôstojníkov a zavedieme akreditovaný tréningový program pre prácu s modernými GIS systémami, videoanalytikou a prioritizáciou tiesňových hlásení. Operátor nesmie len pasívne sledovať stenu s desiatkami monitorov, ale pracovať s asistovaným vyhodnocovaním incidentov.

- **Inteligentná videoanalytika namiesto slepého sledovania tvárí.** Namiesto sporného plošného skenovania tvárí zavedieme licencie na funkčnú situačnú analytiku podľa vzoru moderných európskych miest (napr. Viedeň či Nice): automatická detekcia podozrivých javov (zhlukovanie ľudí v nočných hodinách, ležiaca osoba na zemi, preliezanie plotov, odložená batožina, vandalizmus na mestskom majetku). Systém operátora sám upozorní na anomáliu, čím zásadne skrátiťme reakčný čas zásahu.



- **Audit kamier.** Preveríme pokrytie, kvalitu obrazu, funkčnosť, využitie pri zásahoch, lehoty uchovávaní, prístupové práva a kybernetickú bezpečnosť. Najprv opravíme alebo premiestnime nefunkčné body. Nové kamery pribudnú len s preukázaným účelom.
- **Otvorená mestská polícia a komunitná dôvera (Deň otvorených dverí a kaviareň s mestskými policajtmí).** Mestská polícia nesmie byť vnímaná len cez pokuty. Zorganizujeme pravidelný Deň otvorených dverí s ukážkami práce operačného strediska, kynológie, techniky a preventívnych programov pre deti a seniorov. Zavedieme neformálne stretnutia občanov s mestským policajtom priamo na sídliskách, kde môžu ľudia bez obáv pomenovať lokálne problémy.
- **Verejný panel bezpečnosti.** Pravidelne budeme vyhodnocovať reakčný čas podľa priority, opakované udalosti na rizikových miestach, podiel podnetov s doloženým výsledkom, hodiny peších a cyklistických hliadok, funkčnosť kritického osvetlenia a kamier a vnímanie bezpečia obyvateľmi.
- **Podnet na linku 159 s číslom prípadu.** Pri neurgentnom oznámení dostane občan číslo, stav a výsledok riešenia. Systém zároveň jasne odlíši, kedy volať 112, 158 alebo 159, aby digitálny ticket nenahrádzal tiesňové volanie.
- **Pravidelná operačná dohoda s Policajným zborom.** Spoločné stretnutie nebude končiť všeobecnou zápisnicou: každý dohodnutý krok dostane zodpovednosť, termín a následné vyhodnotenie. Mesto bude zverejňovať anonymizovaný odpočet bez ohrozenia vyšetrovania.

## ENERGIE A MAJETOK POD KONTROLOU

## 10. Energetika podľa kilowattov a eur

Mesto dnes za elektrinu platí viac ako 1,62-milióna eur ročne, väčšinu verejného osvetlenia tvoria staré výbojky a prebytky zo školských fotovoltík odtekajú lacno do siete. Energetiku preto spojíme do jedného systému: výroba, nákup, zdieľanie, osvetlenie, budovy, teplo aj pomoc domácnostiam budú mať presné meranie, zodpovednosť a verejný účet.

**Náš záväzok**

Energetika mesta sa neriadi prázdnyimi politickými heslami, ale presnými kilowattmi, eurami a odbornými projektmi. Máme spracovaný generel osvetlenia, energetický audit a presný plán investícií do vlastných zdrojov. Založíme Mestskú energetickú spoločnosť, znížime účty za svietenie o 60 %, ročne ušetríme mestu viac ako 1 milión eur. Trnava bude energeticky bezpečná, čistá a hospodárna.

### Kde začíname: audit východiskového stavu

- **Spotreba elektriny mesta.** V roku 2024 spotrebovali mestské objekty 8 138,63 MWh elektriny: verejné osvetlenie 3 584,31 MWh, teda 44 %; športoviská 1 475,43 MWh; školy a škôlky 958,64 MWh; nebytové priestory 831,67 MWh; zdravotníctvo a sociálne služby 949,93 MWh. Ročný účet mesta za elektrinu presahuje 1,62 milióna eur.
- **Kritický stav verejného osvetlenia.** Z celkového počtu 7 188 svetelných bodov tvorí viac ako 80 % zastarané sodíkové osvetlenie s príkonom 70 až 150 W a ortuťové výbojky 250 W bez regulácie a stmievania. Až 110 zo 132 rozvádzačov RVO je v zlom technickom a morálnom stave: korózia, mechanické hodiny a predimenzované ističe.
- **Nezvládnuté prebytky fotovoltiky.** Mesto prevádzkuje 18 FVE s výkonom 960 kWp, ktoré v roku 2024 vyrobili 617,18 MWh. V lete a cez víkendy však školy a škôlky vykazujú prebytky 65 až 75 %, ktoré odtekajú do distribučnej siete za minimálne výkupné ceny (ZŠ Vančurova má prebytok 70 % a ZŠ A. Kubinu 65 %.)
- **Externá správa majetku.** Podľa dodatku č. 33 k zmluve o správe majetku platí mesto STEFE Trnava 370 470,38 eura s DPH ročne za správu nebytových priestorov, 21 CO krytov, štyroch materských škôl a šiestich hydrofórok (bez elektronického pasportu a online dispečingu).
- **Straty v tepelnej sieti.** Sústava centrálného zásobovania teplom, ktorá vykuruje 23 000 bytov v Trnave, vykazuje na primárnych rozvodoch straty 32 317 MWh ročne, teda 12,49 %.



### Čím sa inšpirujeme z Jihlavy

- **Organizačný mestský energetický manažment EnMS.** Nákup energií, dispečing a sledovanie spotrieb zjednotíme do jednej platformy pod priamou kontrolou samosprávy.
- **Kompaktné tlakovo nezávislé odovzdávacie stanice KOST a dvojúrovňový systém.** Skúsenosť Jihlavy uvádza po modernizácii rozvodov a presnej ekvitermickej regulácii pokles spotreby tepla o 24 % pri zachovaní komfortu. Rovnaký princíp preveríme na vhodných trnavských úsekoch.
- **Odstránenie energetických upírov.** Zavedieme 15-minútové odpočty a okamžité zásahy pri nočných anomáliách v spotrebe vody, plynu a elektriny.
- **Model GES/EPC.** Rekonštrukcie budov a technológií budeme pripravovať aj tak, aby sa investícia splácala z dodávateľom garantovaných úspor energie bez zadlženia mesta.

## Čo zrealizujeme?

- **Projekt SVOTA — modernizácia osvetlenia celého mesta okrem CMZ.** Nadviažeme na Generel SVOTA audit CEVO, s. r. o., z októbra 2023. V piatich etapách zmodernizujeme 5 561 svetelných bodov zo 6 530 bodov generelu (doteraz bolo zrekonštruovaných 969).
- **Rozvádzače, stožiare a káble.** Vymeníme 110 nevyhovujúcich rozvádzačov RVO za plastové pilierové skrine s autonómnou jednotkou RJVO, monitoringom zaťaženia fáz a diaľkovým odpočtom. Súčasťou bude výmena dožívajúcich oceľových stožiarov a káblových vedení AYKY v dĺžke viac ako 170 km.
- **Merateľná úspora osvetlenia.** Inštalovaný príkon má klesnúť z 887,40 na 472,52 kW, teda o 414,88 kW. Ročná spotreba (rok 2024) má klesnúť z 3584,31 na 1 323,78 MWh — o 2 260,53 MWh alebo 63,07 %. Očakávaná finančná úspora je 520 881,82 eura ročne bez DPH: 455 636,82 eura na elektrine a 65 245 eur na údržbe; emisie majú klesnúť o 357,24 tony CO<sub>2</sub> ročne.
- **Päťstupňové stmievanie.** Použijeme svietidlá s protokolom DALI-2: 100 % do 22.00, 70 % od 22.00 do polnoci, 50 % od polnoci do 4.00, 70 % do 6.00 a 100 % do vypnutia. Režim upravíme iba tam, kde meranie bezpečnosti alebo nočná prevádzka vyžaduje odlišný čas.
- **Citlivé nasvietenie pamiatok.** Mestské hradby, Mestskú vežu, radnicu, Katedrálu sv. Jána Krstiteľa a Baziliku sv. Mikuláša nasvietime presnou smerovou optikou s nulovým vyžarovaním do horného polopriestoru, ULOR = 0 %, teplou farbou 2 700 až 3 000 K a obmedzením svetelného smogu.
- **Digitálny manažment budov eVisio.** Pre viac ako 50 mestských objektov zavedieme technický pasport, energetické certifikáty a centrálnu evidenciu revízií. Expertný návrh počíta s licenciou 250 eur v roku 2026 a 500 eur od roku 2027.
- **Úspory bez stavebných zásahov.** Online dohľad odhalí nočné úniky vody, nesprávne ekvitermické krivky a potrebu servisu horákov či vzduchotechniky. Cieľom je okamžitá úspora 5 až 15 %. Zanesené filtre môžu zvyšovať spotrebu plynu o 10 až 30 %.

## ENERGETIKA · INVESTÍCIE DO VLASTNÝCH ZDROJOV 2026 – 2027

### Fotovoltaika, batérie a akumulácia

Expertný balík má hodnotu 925 701,48 eura bez DPH, uvádza ročnú úsporu 201 166,71 eura a návratnosť 4,6 roka. Financovanie budeme skladať z Modernizačného fondu a modelu GES/EPC.

| Projekt a kapacita                             | Investícia bez DPH  | Ročná úspora            | Návratnosť      |
|------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------|
| Skládka odpadu Zavorská                        | 509 422,61 €        | 110 952,40 €/rok        | 4,59 roka       |
| ZŠ s MŠ Limbova 3                              | 234 180,70 €        | 55 476,20 €/rok         | 4,22 roka       |
| Poliklinika Družba, Starohájska 2 – rozšírenie | 135 398,17 €        | 27 738,11 €/rok         | 4,88 roka       |
| Batériové úložiská pre mestské budovy          | 46 700,00 €         | 7 000,00 €/rok          | 6,49roka        |
| <b>CELKOVÝ INVESTIČNÝ BALÍK</b>                | <b>925 701,48 €</b> | <b>201 166,71 €/rok</b> | <b>4,6 roka</b> |

#### Pred každým obstarávaním

Zachováame všetky hodnoty odborného energetického návrhu programu. Pred zaradením do rozpočtu však nezávislá technicko-ekonomická kontrola potvrdí výkon a kapacitu BESS, súčty investícií a úspor, pripojiteľnosť, požiaru bezpečnosť, cenu životného cyklu a reálny profil spotreby. Až potom mesto schváli konečnú investičnú kartu.

Zvýšenie podielu vlastnej elektriny zo 14 % na 27 % má podľa odborného výpočtu programu priniesť Trnave v rokoch 2027 – 2031 kumulatívnu čistú úsporu 1 179 766,11 eura.

## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- **Ochrana a modernizácia centrálneho zásobovania teplom.** Budeme pri záväzných stanoviskách chrániť funkčný systém pre 23 000 bytov. Nepodporíme nekoncepčné odpájanie domov na individuálne plynové kotolne, ktoré by predimenzovalo sieť a zdražilo teplo ostatným. Pri každom rozhodnutí zverejníme porovnanie celkových nákladov a emisií.

- **Zníženie strát primárnych rozvodov.** S MH Teplárenským holdingom a STEFE pripravíme plán výmeny dožívajúcich úsekov za predizolované potrubia s online monitoringom vlhkosti a lokalizáciou netesností. Východiskom je strata 32 317 MWh ročne, teda 12,49 %.



- **Tepelné stanice KOST a presná regulácia.** Na vybraných vetvách preveríme tlakovo nezávislé odovzdávacie stanice, dvojrúrovňový systém a ekvitermickú reguláciu. Projekt musí ukázať očakávanú úsporu, komfort domácností, cenu aj poradie etáp.
- **Odpadové teplo z priemyslu cez TASE Trnava.** Aktivujeme Trnavskú akčnú skupinu energetikov (mesto spolu s firmami) a spracujeme bilanciu zdrojov odpadového tepla, teplotných úrovní, odberov a trasy. Teplo z priemyselných procesov a kompresorovni má cez výmenníky smerovať do mestského horúcovodu namiesto vypúšťania do vzduchu.
- **Rekonštrukcie platené z úspor.** Pre vhodné budovy pripravíme projekty GES/EPC s merateľnou referenčnou spotrebou a garantovanou úsporou. Zmluva musí presne rozdeliť riziko cien, počasia, zmeny prevádzky a kvality vnútorného prostredia.

## S čím novým prídeme?

- **Mestská energetická spoločnosť MES Trnava, s. r. o.** Pripravíme ju v rámci kompetencií a možností energetického spoločenstva. Pred založením zverejníme zakladateľský plán, personálne náklady, riziká, majetok a čistú očakávanú úsporu.
- **Centrálny nákupca a agregátor.** MES Trnava zjednotí nákup elektriny a plynu pre mestské organizácie, školy, škôlky, sociálne zariadenia a športoviská cez dynamický nákupný systém a komoditnú burzu. Cieľom je nižšia cena silovej zložky a spoločný dohľad nad odberom.
- **Mestská virtuálna elektráreň.** Existujúcich 18 FVE a nové zdroje spojíme do jednej bilančnej skupiny. Letné a víkendové prebytky zo škôl, ktoré dnes dosahujú 65 až 75 %, sa virtuálne presunú do celoročných odberov Polikliniky Družba, Strediska sociálnej starostlivosti, zimného štadióna, aquaparku a prečerpávacích staníc.
- **Vlastná technická a energetická správa budov.** Správu budov budeme zo STEFE preberať postupne pod MES Trnava až po personálnom, právnom a ekonomickom teste. Odborný výpočet programu uvádza hrubý priestor 386 030,43 eura s DPH ročne na poplatkoch; verejne oddelíme túto sumu od nákladov na vlastných ľudí, softvér, pohotovosť a prechod a zverejníme čistú úsporu.
- **Sídliskové pomalé nočné nabíjanie.** Preveríme budovanie pomalých AC nabíjacích bodov (do 11 kW) primárne pri rekonštrukcii rozvodov VO a trafostaníc na Družbe, Prednádraží, Linčianskej, Vodárni a Zátvore. Pilot spustíme iba po overení kapacity, merania, požiarnej bezpečnosti a nediskriminačných pravidiel.
- **Energetický ombudsman pre Trnavčanov.** Bezplatná kancelária pomôže záujemcom s programom „Zelená domácnostiam“ či s programom nadväzujúcim na „Obnov dom“. Mestské mikrogranty podporia jednoduché opatrenia: výmenu tesnení, termostatické hlavice a reflexné panely za radiátory.

## ENERGETIKA · ČO BUDE MERATEĽNÉ

| Oblasť                    | Dnešný stav                                                          | Naše riešenie                                                    | Merateľný prínos                                                                               |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Verejné osvetlenie</b> | 80 % starých sodíkových výbojok; 3 462 MWh a náklady 737 600 € ročne | 5 561 svietidiel, 110 RVO a päťstupňové stmievanie               | 520 882 €/rok; –63,07 % elektriny; –357 t CO <sub>2</sub> /rok                                 |
| <b>Mestská elektrina</b>  | 8 138 MWh/rok nakupovaných komerčne; lacno odovzdané prebytky FVE    | MES Trnava, energetické spoločenstvo a 925 701,48 € do OZE/BESS  | zhruba milión eur za 5 rokov                                                                   |
| <b>Správa majetku</b>     | 386 030,43 €/rok s DPH externému správcovi bez online dohľadu        | vlastná správa pod MES a digitalizácia cez eVisio                | hrubý priestor 386 030,43 €/rok na obnovu budov; čistá úspora po započítaní vlastnej prevádzky |
| <b>Centrálné teplo</b>    | riziko odpájania; strata 32 317 MWh v primári, teda 12,49 %          | teplo z V2, modernizácia rozvodov a priemyselná rekuperácia TASE | cieľ: najnižšie udržateľné náklady pre 23 000 bytov                                            |
| <b>Správa budov</b>       | papierová evidencia, nezachytené anomálie a skryté úniky             | pasportizácia a online monitoring eVisio za 250 až 500 €/rok     | okamžitá úspora 5 až 15 % nákladov na energie                                                  |



## DIGITÁLNE MESTO, KTORÉ ŠETRÍ ĽUDOM ČAS

## 11. Smart Trnava: menej behania, viac výsledkov

Smart city je koncept, v ktorom občan sleduje svoje podanie, vedenie vidí rovnaký stav projektu ako verejnosť a dopravné či klimatické dáta menia konkrétne rozhodnutie.

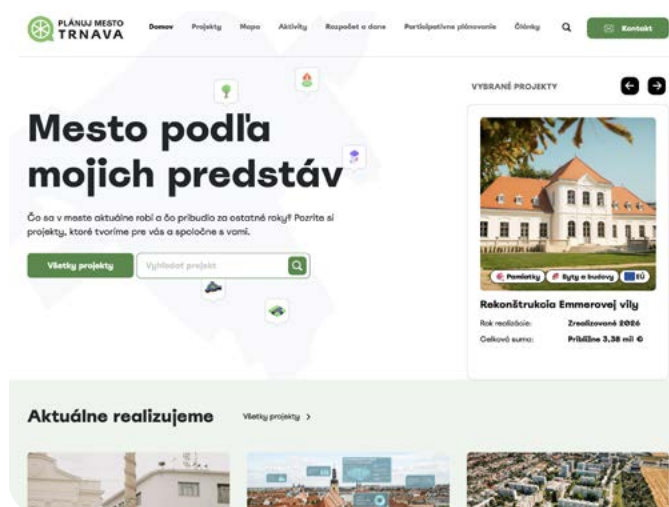
**Plánujmesto**

Portál už ponúka mapu mestských projektov, základný opis, stav a harmonogram. Stavebné oznámenia a rozhodnutia však občan hľadá osobitne na úradnej tabuli alebo Centrálnej úradnej elektronickej tabuli, bez spoločného priestorového pohľadu. Na kontrolovaných projektových kartách navyše nie sú jednotne uvedené konkrétna zodpovedná osoba a kontakt, dátum poslednej aktualizácie, najbližší míľnik s termínom, prekážky, porovnanie plánu so skutočnosťou, história zmien ani anonymizované zápisnice a rozhodnutia. Plánujmesto preto zmeníme z projektovej vitríny na živý register riadenia, verejnej kontroly a informovania o dianí v okolí.

**Čo zrealizujeme?**

► **Plánujmesto 2.0 — živý register projektov.** Každý projekt dostane stabilné identifikačné číslo, konkrétne meno zodpovednej osoby, odbor a kontakt, dátum poslednej aktualizácie, najbližší krok s termínom, míľniky, prekážky a závislosti. Občan uvidí plánovanú a skutočnú cenu a čerpanie, dokumentáciu, povolenia, zmluvy, verejné obstarávania a dôvod zmeny stavu, ceny alebo termínu. Staršie verzie zostanú dohľadateľné.

► **Mapa mestských projektov a zverejniteľných stavebných procesov — čo sa deje v mojom okolí.** Existujúcu mapu Plánujmesto rozšírime o samostatnú vrstvu zákonne zverejniteľných územnoplánovacích procesov, oznámení o začatí stavebných konaní, verejných vyhlášok a rozhodnutí. Pri ohláseniach iba v rozsahu, v akom ich možno podľa zákona zverejniť. Po kliknutí na miesto občan uvidí lokalitu alebo parcelu, typ a stav procesu, dátum zverejnenia, lehotu na vyjadrenie, ak plyní, príslušný úrad a odkaz na právne rozhodujúci dokument na úradnej tabuli, CÚET alebo Portáli výstavby.



► **Anonymizované zápisnice a rozhodovací denník.** Pri projekte zverejníme zápisnice z rokovaní po zákonnej anonymizácii osobných a chránených údajov a stručný záznam: čo sa rozhodlo, kto za ďalší krok zodpovedá, dokedy ho má splniť a aké varianty boli odmietnuté.

► **Strážca okolia a otvorené dáta.** Obyvateľ si zapne upozornenia pre konkrétny projekt, mestskú časť, ulicu alebo zvolený okruh a dostane správu, keď pribudne nová zverejniteľná informácia o mestskom projekte alebo stavebnom procese. Verejná časť bude mať strojovo čitateľný export a rozhranie a stabilné prepojenie na rozpočet, zmluvy, mapu a ticketing.

► **Jedno zadanie údajov.** Mestské organizácie nebudú od človeka opakovane pýtať údaj, ktorý už zákonne majú a kde ich zákon a prepojenie registrov umožňujú bezpečne použiť.

► **Otvorené dáta dopravy a parkovania.** Zverejníme agregované polohy a meškanie MHD, obsadenosť parkovísk, výsledky sčítania dopravy a účinok úprav križovatiek v strojovo spracovateľnom formáte.

## S čím novým prídeme?

- ▶ **Intelligentné križovatky.** Vytvoríme analýzu dnešného systému a podľa výsledkov doplníme funkcionality pre zvyšovanie plynulosti dopravy. Zverejníme čo najviac dát verejnosti prostredníctvom API.
- ▶ **Elektronické informačné tabule** doplníme na autobusové zastávky, aby zobrazovali skutočný príchod autobusov aj s meškaním.
- ▶ **Mestský dátový tím.** Malý medziodborový tím spojí dopravu, majetok, financie, klímu a služby. Bude zodpovedať za kvalitu údajov a ich použitie. Budeme rokovať s TTSK o spoločnom postupe a vytvorení spoločného tímu.
- ▶ **Mestský ticketing a jednotný register.** Podnet, úloha, porucha aj projekt dostanú jedno číslo, vlastníka, prioritu, termín, stav a úplnú históriu. Ticketing prepojíme s registratúrou, dokumentmi, mapou, rozpočtom a Plánuj mesto tak, aby sa úloha nestratila v e-maile alebo zápisnici a vedenie videlo preťaženie aj lehoty jednotlivých procesov.
- ▶ **Databáza namiesto neoficiálnej tabuľky ako hlavného registra.** Vstupný procesný a dátový audit nájde agendy, duplicitné prepisovanie a údaje bez vlastníka. Kľúčové evidencie presunieme do relačných alebo geografických databáz s oprávneniami, kontrolou kvality, auditným záznamom, zálohami a úplným exportom pri zmene dodávateľa.
- ▶ **Automatizovaný pracovný tok a zverejňovanie.** Údaj sa zadá raz, systém prideli úlohu, upozorní na termín, skontroluje povinné polia a po schválení, anonymizácii a kontrole zákonného rozsahu aktualizuje verejnú kartu alebo mapovú vrstvu.
- ▶ **Spoločná dátová platforma.** Prepojíme dopravu, parkovanie, energie, vodu, ovzdušie, hluk a majetok cez jasné pravidlá prístupu, bezpečnosti a zodpovednosti.

- ▶ **Jednotný pravidelne aktualizovaný kalibrovaný dopravný model mesta.** Spojíme cestnú dopravu, MHD, peší a cyklistický pohyb so sčítačmi, dátami vozidiel, prieskumami, obyvateľstvom a pracovnými cieľmi. Model použijeme pri rozhodovaní o dopravných zmenách a bude pravidelne aktualizovaný podľa zmien v meste.



- ▶ **Prediktívna údržba.** Pri osvetlení, miestnych komunikáciách, budovách a stromoch spojíme poruchy, vek a náklady, aby sa kritický prvok opravil skôr, než vznikne havária. Rozhodovať budeme podľa dát.
- ▶ **Bezpečné používanie umelej inteligencie.** Zverejníme zoznam systémov, ich účel, použité údaje a zodpovednú osobu. Rozhodnutie s dopadom na človeka bude vždy možné preskúmať človekom.
- ▶ **SmartLab od workshopu k mestskému pilotu.** Na dnešnej spolupráci mesta, UCM a KIRA postavíme otvorenú platformu aj pre MTF STU a Trnavskú univerzitu. Mesto bude pravidelne prinášať konkrétne zadania, odborných garantov a rozpočet na prototyp.
- ▶ **TT-IT otvorí bezpečnú cestu k mestským systémom.** Spoločnosť pripraví katalóg anonymizovaných a syntetických dát, testovacie rozhrania a technické podmienky pilotov.
- ▶ **Digitálne dvojča mesta.** Dokončíme moderný interaktívny model mesta, v ktorom budeme analyzovať dáta a testovať dopady rozhodnutí vedenia.
- ▶ **Otvorené rozhrania, nie závislosť od jedného dodávateľa.** Pri novom systéme bude mesto vlastniť svoje dáta, dostane ich export v bežnom formáte a zmluvne si zabezpečí dokumentáciu, kybernetickú údržbu a možnosť vymeniť dodávateľa bez straty histórie.

## RADNICA, KTORÁ UKÁŽE VÝSLEDKY AJ NÁKLADY

## 12. Otvorená radnica a poriadok v projektoch

Mestský úrad chceme nastaviť podľa toho, ako jednoducho, rýchlo a zrozumiteľne si občan vybaví svoju vec. Za posledné roky sa organizačná štruktúra mesta viackrát menila a kompetencie sa presúvali medzi úradom a mestskými organizáciami. Potrebujeme preto zmapovať procesy, zodpovednosti, náklady a výsledky služieb pre občana. Spustíme procesný audit úradu a mestských organizácií. Jeho cieľom bude navrhnúť jednoduchšie, prehľadnejšie a efektívnejšie fungovanie.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Štvorročný investičný plán.** Rozdelí projekty na realizáciu, projektovú prípravu a rezervu a ukáže aj budúce prevádzkové náklady.
- ▶ **Rozpočet po projektoch a mestských častiach.** Obyvateľ uvidí pôvodnú cenu, dodatky, čerpanie a sumu investovanú v jeho časti mesta.
- ▶ **Podnet s termínom a dohľadateľným výsledkom.** Podnet z VMČ, komisie, Odkazu pre starostu alebo iného kanála dostane spoločné číslo, konkrétnu zodpovednú osobu, prioritu, lehotu, stav a výsledok; zápisnica ani e-mail nebudú posledným miestom, kde sa o ňom hovorí.
- ▶ **Servisný štandard drobných opráv.** Zakrytá značka, výtlk pri priechode, nefunkčné svetlo či poškodený obrubník dostanú lehotu podľa rizika.
- ▶ **Verejný register úspor.** Pri energetike, MHD, správe budov, nákupoch a informačných systémoch zverejníme východiskový náklad, cenu opatrenia, očakávanú a skutočnú čistú úsporu. Úsporu nebudeme počítateľ bez vlastných personálnych a prevádzkových nákladov.

### S čím novým prídeme?

- ▶ **Efektívnejší úrad pre občana.** Procesný audit a verejné vyhodnotenie výsledkov s cieľom priniesť jednoduchšie, prehľadnejšie a efektívnejšie fungovanie.
- ▶ **Rozhodnutie s dôvodom.** Pri podstatnej zmene projektu zverejníme jednu stranu: čo sa mení, prečo, koľko to stojí, kto rozhodol a aké boli alternatívy.
- ▶ **Participácia pred hotovým návrhom.** Obyvatelia dostanú problém, limity a varianty skôr než finálnu vizualizáciu. Mesto vysvetlí aj to, ktoré podnety neprijalo a prečo.
- ▶ **Mestský inovačný fond.** Malé otvorené výzvy podporia riešenia škôl, univerzít, firiem a komunít na konkrétne problémy mesta.



## KONKRÉTNY PLÁN PRE KAŽDÚ MESTSKÚ ČASŤ

## 13. Program pre mestské časti

Globálny program určuje smer celého mesta. Lokálny program ho prekladá do ulíc, zastávok, dvorov, škôl a parkov v šiestich mestských častiach. Veľký projekt sa preto môže objaviť aj tu: ako presný opis toho, čo prinesie konkrétnej štvrti.

| VMČ | Mestská časť | Územie                                       |
|-----|--------------|----------------------------------------------|
| I   | Centrum      | CMZ, Špíglsál a Ľ. Podjavorinskej            |
| II  | Západ        | Prednádražie, A. Kubinu a Kamenný mlyn       |
| III | Sever        | Kopánka, Zátvor, Vodáreň, Cukrovar a Arboria |
| IV  | Východ       | Družba, Hlboká a Vozovka                     |
| V   | Juh          | Linčianska a Tulipán                         |
| VI  | Modranka     | Modranka, Seredská a okolie R1               |

**Spoločný štandard pre všetky časti**

Každý rok zverejníme lokálny balík opráv chodníkov a povrchov, bezpečných priechodov, bezbariérových miest, stromov a vody, ihrísk a vyriešených podnetov. Rozdiel bude v miestnych prioritách, nie v kvalite mestskej služby.



## CMZ · ŠPÍGLSÁL · Ľ. PODJAVORINSKEJ

## I. Centrum: dostupné, obývané a živé

Centrum nemá byť iba kulisou počas podujatí. Potrebuje kvalitné ulice, bývanie, MHD v pešom dosahu, pamiatky otvorené verejnosti a parky, v ktorých sa dá zostať aj počas horúceho dňa.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Pitné fontány.** Prioritne pripravíme nové miesta pri amfiteátri, v Ružovom parku, na sídlisku Ľ. Podjavorinskej a v Bernolákovom sade. Existujúce fontány upravíme na pohodlné plnenie fliaš a misiek.
- ▶ **Jerichova a Invalidská.** Zrekonštruujeme povrchy a opravíme kritické chodníky a odvodnenie.
- ▶ **Štefánikova.** Zrealizujeme ucelenú etapu pešej zóny s vjazdom pre rezidentov, zásobovanie a krátke vysadenie pri ZUŠ.
- ▶ **Antona Malatinského.** Dokončíme pripravené dopravné prepojenie.
- ▶ **Vajanského garáže.** Po technickom prieskume začneme ucelenú etapu rekonštrukcie.
- ▶ **Ľ. Podjavorinskej.** Vymeníme pripravené staré stojiská za polopodzemné a upravíme ich okolie.
- ▶ **Okolie Baziliky sv. Mikuláša.** Zrealizujeme pripravenú revitalizáciu.
- ▶ **Nasvietenie pamiatok bez svetelného smogu.** Mestské hradby, Mestskú vežu, radnicu, Katedrálu sv. Jána Krstiteľa a Baziliku sv. Mikuláša nasvietime presnou smerovou optikou ULOR = 0 % a teplou farbou 2 700 až 3 000 K.
- ▶ **Mestské opevnenie.** Obnovíme ďalší ucelený úsek a bezpečne ho sprístupníme.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Rybníková 8.** Zhodnotíme technický stav, pamiatkové limity, cenu obnovy a porovnáme nájomné bývanie s iným verejným využitím tejto budovy. Do projektovej prípravy bývania pôjdeme iba vtedy, ak sa ukáže ako hospodárne a funkčné, inak budeme hľadať alternatívne zmysluplné a ekonomicky udržateľné využitie nehnuteľnosti.
- ▶ **Halenárska 16.** Preveríme technický stav budovy a pripravíme varianty jej ďalšieho využitia vrátane možnosti verejno-súkromného partnerstva. Cieľom je nájsť ekonomicky udržateľné riešenie, ktoré efektívne využije hodnotný priestor v centre mesta a prinesie úžitok Trnavčanom.
- ▶ **Mikulášske námestie 4.** Prehodnotíme možnosti obnovy a využitia historického objektu v srdci mesta v prípadnej spolupráci s cirkvou napr. na zariadenie pre seniorov v kombinácii s nehučnými službami či inými vhodnými funkciami. Na základe technického stavu, pamiatkových požiadaviek a ekonomickej analýzy pripravíme riešenie, ktoré zachová historickú hodnotu budovy, prinesie úžitok obyvateľom a zabráni jej ďalšiemu chátraniu.
- ▶ **Mestský úrad.** Rekonštrukciu pripravíme tak, aby zlepšila osobné služby, bezbariérovosť, energetiku aj pracovné podmienky.
- ▶ **Kino Hviezda.** Víťazný návrh kultúrneho centra z roku 2022 posunieme cez projektovú dokumentáciu, povoľovanie, prevádzkový model, etapizáciu a financovanie k povolenému a uskutočniteľnému projektu.
- ▶ **Prírodné kino Halenárska.** Pripravíme štúdiu uskutočniteľnosti a architektonicko-krajinársku štúdiu zelenšieho mestského amfiteátra s väčším tieňom, vodou, priepustnými povrchmi, bezbariérovosťou a celodenným komunitným využitím aj mimo podujatí.
- ▶ **Park pri synagóge.** S mestom, TTSK, cirkvou, Galériou Jána Koniarka a odbornými partnermi dopracujeme rozpracovaný park.
- ▶ **Otvorené kostoly.** S cirkvami pripravíme pravidelné sprístupnenie kostolov, veží a menej známych umeleckých diel s odborným výkladom.

## CENTRUM · NAŠE NOVÉ RIEŠENIA

## S čím novým prideme?

- ▶ **Jednosmerky na Špíglšáli.** S obyvateľmi porovnáme dnešný režim s úpravami, ktoré môžu skrátiť obchádzanie bez zhoršenia parkovania, zásobovania a bezpečnosti peších. Varianty vyhodnotíme dopravným modelom a výsledok nebude vopred rozhodnutý.
- ▶ **Športová – Kollárova.** Pripravíme svetelne riadenú križovatku a po overení ju zaradíme do realizácie.
- ▶ **Vajanského ulica.** Projekt komplexnej obnovy spojí chodníky, cyklotrasu, stromy, vodu, parkovanie a vstupy do garáží.
- ▶ **Zelený kričok.** Pripravíme pergolu chrániacu zastávky a priechod územím. Existujúce prístrešky použijeme na iných vhodných miestach.
- ▶ **City Arena.** Na križovatke Hlboká/Špartakovská pripravíme po tri nástupištia v každom smere za jednotlivými ramenami tak, aby bola zlepšená obsluha City Arény.
- ▶ **Pripravíme obojsmernú trasu cez CMZ.** Pešia zóna na Hlavnej zostane nedotknutá a zároveň budú obslužené všetky dôležité ciele.
- ▶ **Rybníková.** Objednáme samostatný projekt štvorpruhového usporiadania s obojsmernou preferenciou autobusov.
- ▶ **Hospodárska.** Objednáme samostatný projekt preferencie autobusov. Prvou etapou bude BUS-pruh od Študentskej k stanici.
- ▶ **Halenárska pri Hollého.** Pešia zóna prirodzene predĺži Hviezdoslavovu.
- ▶ **Dvory Hospodárska – Kalinčiakova.** Spustíme participatívnu obnovu od Študentskej po T. Vansovej.
- ▶ **Vajanského a Ľ. Podjavorinskej.** Spustíme participatívny proces obnovy sídlisk.
- ▶ **Revitalizácia promenády.** Pripravíme revitalizáciu promenády, ktorá sa stane kvalitným prechodovým, ale aj pobytovým priestorom. Promenádu prepojíme so vzdelávacím programom, preto aby mohla byť využívaná pre školy v rámci predmetov ako biológia alebo história. V rámci toho zrealizujeme na tomto mieste niekoľko nových intervencií, dopĺňujúcich funkcie, ktoré z promenády vytvoria živý a obľúbený priestor.
- ▶ **Bazilika a Marianum — obojstranné partnerstvo.** S Trnavskou arcidiecézou pripravíme etapový plán obnovy Baziliky sv. Mikuláša a jej okolia, návštevnícku trasu, turistické inovácie a spoločné žiadosti o externé zdroje. Partnerstvo bude obojstranné: v samostatnej transparentnej dohode dohodneme pravidelné termíny a podmienky využívania reprezentatívnej sály Marianum na kultúrne a slávnostné podujatia mesta.
- ▶ **Stefaneum sprístupnené verejnosti.** S Trnavskou arcidiecézou budeme rokovať o pravidelnom sprístupnení historickej budovy na Halenárskej a o jej využití ako múzea alebo výstavného priestoru. Ak cirkev potvrdí vlastný zámer múzea venovaného dejinám ostrihomských arcibiskupov a Trnavy, mesto pomôže s návštevníckou trasou, propagáciou, bezbariérovým riešením a hľadaním externých zdrojov. Konkrétnu náplň ani termín nebudeme sľubovať bez dohody s vlastníkom.



## PREDNÁDRAŽIE · A. KUBINU · KAMENNÝ MLYN

## II. Západ: rýchlejšie na stanicu, bezpečnejšie k škole

Západ potrebuje pravidelnú MHD, záchytné parkovanie na okraji, bezpečný pohyb pri školách a kvalitný veľký park. Prednádražie zároveň musí dostať budúce napojenie na severozápadnú cestnú a železničnú infraštruktúru.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Pitné fontány.** Prioritami budú detské ihrisko Kamenný mlyn, areál Kamenného mlyna, pumptrack, detské ihrisko a výbeh pre psov na Beethovenovej, výbehy na Čajkovského a G. Dusíka a lokalita pri cintoríne na Terézie Vansovej.
- ▶ **P+R Kamenná cesta.** Vybudujeme záchytné parkovisko pri cintoríne.
- ▶ **Botanická.** Zrekonštruujeme povrch aj zastávku, ktorá dnes využíva parkovacie miesto a komplikuje nástup ľuďom s obmedzenou mobilitou.
- ▶ **J. G. Tajovského – K. Mahra – Jána Bottu.** Vybudujeme chodník a cyklistické prepojenie popri školách.
- ▶ **Čajkovského a Šafárikova.** Zrevitalizujeme vnútrobloky.
- ▶ **Park Janka Kráľa.** Zrealizujeme ucelenú etapu vrátane väzby na cyklotrasu B. Smetanu a územie zaradíme do prvého bezpečnostného pilotu. Podľa anonymizovaných údajov a večerného auditu upravíme hliadky, svetlo, rozhľady, zeleň a kamerové pokrytie a zverejníme výsledok pred a po zásahu.
- ▶ **Beethovenova pri pumptracku.** Vybudujeme bufet so sociálnym zázemím.
- ▶ **Kornela Mahra.** Budovu bývalého detského domova premeníme na materskú školu.
- ▶ **Prírodný cintorín.** Rozšírenie Nového cintorína pripravíme ako pietne miesto a spomienkový park s citlivým krajinárskym riešením.
- ▶ **Vyhliadková veža v Kamennom mlyne.** Aktualizujeme stav, cenu, bezpečnosť, prevádzku a prínos pre pozorovanie vtáctva a vzdelávanie. Po verejnom a odbornom vyhodnotení projekt buď zrušíme alebo ho upravíme a budeme v ňom pokračovať.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Tri križovatky pri City Parku.** Dokončíme porovnanie a projekt prestavby na svetelné riadenie.
- ▶ **Priecestie T. Vansovej.** Budeme pokračovať v príprave úpravy a v rokovaniach so ŽSR.
- ▶ **Vinohradnícka cesta.** Pokračovať bude projekt a majetkové vysporiadanie cyklistického prepojenia.
- ▶ **Železničné depo.** Pripravíme prvú funkčnú etapu športovo-kultúrneho priestoru.
- ▶ **Kúpalisko Kamenný mlyn.** Spracujeme technický a prevádzkový audit, preveríme vodu, filtráciu, zázemie, energetiku a sezónny model, stanovíme reálny investičný rámec a podľa výsledku vyhlásime architektonickú súťaž. Počas obdobia zrealizujeme nevyhnutné bezpečnostné a prevádzkové opravy alebo prvú ucelenú etapu, ak bude mať projekt povolenia.
- ▶ **Hokejová akadémia na Prednádraží.** S TTSK budeme hľadať financovanie a ďalšie podmienky realizácie projektovo pripraveného zámeru, ktorý získal stavebné povolenie, no po výpadku štátneho spolufinancovania zostal pozastavený.
- ▶ **Parná – Medziháj.** O tomto projekte sa hovorí takmer 20 rokov, preto zrealizujeme revitalizáciu dolného povodia, biokoridoru a vodného režimu a budeme pokračovať v dohodách s vlastníkmi a poľnohospodármi.

## ZÁPAD · NAŠE NOVÉ RIEŠENIA

## S čím novým prídeme?

- ▶ **Jednosmerky na Prednádraží.** Zmeriame prejazdy, parkovanie a dostupnosť MHD, varianty vyhodnotíme dopravným modelom a s obyvateľmi porovnáme ponechanie, úpravu alebo zmenu dnešného režimu. Zmena sa urobí iba vtedy, ak zlepší fungovanie štvrte a nepresunie problém na susedné ulice.
- ▶ **T. Vansovej – Kamenná cesta.** Upravíme riadenie a radenie tak, aby z Jána Bottu vzniklo samostatné ľavé odbočenie na Kamennú cestu.
- ▶ **Čajkovského – Karola Elberta.** Začneme projekt novej komunikácie s chodníkom a cyklochodníkom a v budúcnosti poskytne napojenie Prednádražiu na západný obchvat.
- ▶ **Začiatok rokovania o západnom obchvate v smere Bratislavská – Kamenná cesta.** Mesto dnes túto trasu nepripravuje. Otvoríme rokovania s TTSK, Slovenskou správou ciest, ŽSR, vlastníkami pozemkov a dotknutými orgánmi.
- ▶ **Obratisko Prednádražie.** Zrušíme končenie spojov obchádzaním bytoviek na Mozartovej a vyriešime nový obrat aj prestávku vodiča.
- ▶ **Severozápadná MHD.** Posilníme Andreja Kubinu, Š. Moyzesa a T. Vansovej aj cez víkendy, sviatky a prázdniny.
- ▶ **Prednádražie – Botanická – Trstínska.** Zavedieme priame a pravidelné MHD spojenie ku Kauflandu, City Parku a novej poliklinike na Trstínskej.
- ▶ **Prednádražie – Zelený kríчок.** Obnovíme rýchle priame MHD spojenie z Prednádražia na Zelený kríчок.
- ▶ **Prednádražie – Vozovka – Nová.** Obnovíme rýchle priame MHD spojenie z Prednádražia na Vozovku a Novú ulicu.
- ▶ **Kamenná cesta najviac každých 30 minút.** Celodenný interval vrátane prázdnin, sviatkov, víkendov zlepší P+R, cintorín aj Kamenný mlyn.
- ▶ **G. Dusíka A.** Zastávku opätovne zaradíme do obsluhy.
- ▶ **Transparentná súťaž a nová zmluva od roku 2031.** Prekryv liniek Prednádražie – stanica nastavíme približne na 5 minút v špičke a 7,5 minúty mimo špičky od roku 2031.
- ▶ **Nové zastávky.** Pripravíme Kamennú cestu/Karola Elberta, na ceste II/504 medzi Andreja Kubinu a Š. Moyzesa, Jána Bottu/Štúrova a regionálnu zastávku Parnas v Bielom Kostole.
- ▶ **Železničná zastávka Trnava-Prednádražie.** Objednáme štúdiu uskutočniteľnosti polohy pri pumptracku a P+R Kamenná cesta. Porovnáme ju so súčasnou zastávkou Trnava predmestie a vyriešime prístup zo sídliska, cintorína a MTF STU. Ak štúdiá potvrdí prínos, mesto pripraví zmenu územného plánu a s TTSK otvorí investičnú dohodu so ŽSR.
- ▶ **Zdieľanie elektriny zo ZŠ A. Kubinu.** Prebytok fotovoltiky, ktorý podľa auditu dosahuje približne 65 %, zapojíme cez mestskú virtuálnu elektráreň do odberov mestských budov.
- ▶ **Nočné nabíjanie na Prednádraží.** Pri modernizácii verejného osvetlenia preveríme pilotné zapojenie pomalých AC nabíjacích bodov (do 11 kW) z vybraných rozvádzačov – s dôrazom na dostatočnú kapacitu siete, požiaru bezpečnosť a férové pravidlá pre rezidentov.



## KOPÁNKA · ZÁTVOR · VODÁREŇ · CUKROVAR · ARBORIA

### III. Sever: rast štvrte musí dobehnúť doprava a služby

Sever Trnavy rastie. Nové byty však potrebujú častejšiu MHD, školy, bezpečné ulice, parkovanie a veľký park. Ďalšiu výstavbu budeme posudzovať spolu s reálnou kapacitou dopravy a občianskej vybavenosti.

#### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Pitné fontány.** Prioritne pripravíme Park pri Kalvárii, Sláviu, Štrky, detské ihrisko Veterná a vnútroblok Veterná.
- ▶ **Tri križovatky na Špačinskej.** Dokončíme prestavbu troch križovatiek.
- ▶ **Podzemný parkovací dom Na Hlinách.** Existujúci projekt so stavebným povolením prehodnotíme z pohľadu investičných nákladov, prevádzky a možností financovania. Porovnáme ho s finančne menej náročnými alternatívami zvýšenia parkovacej kapacity v lokalite vrátane možnosti ľahkého montovaného parkovacieho domu pri VUJE. O ďalšom postupe rozhodneme podľa pomeru ceny, získanej kapacity a prínosu pre obyvateľov.
- ▶ **Špačinská.** Doplníme parkovacie miesta pri protihlukovej stene a zrekonštruujeme chodník aj cyklotrasu po Krupskú.
- ▶ **Rybníková.** Vybudujeme autobusovú zastávku.
- ▶ **Na Hlinách – Strmá.** Vybudujeme chýbajúci chodník a bezbariérové napojenie Na hlinách – Strmá.
- ▶ **Bohdanovce a Špačince.** Dokončíme pripravené cyklistické prepojenia s Trnavou.
- ▶ **Veterná – Sibírska.** Predĺžime existujúcu cyklotrasu.
- ▶ **Átriová.** Vybudujeme nové športové ihrisko.
- ▶ **Kravský pasienok.** Zrealizujeme prvú etapu parku s vodnou plochou.
- ▶ **Stojiská odpadu.** Doplníme polopodzemné kontajnery na Špačinskej, Na Hlinách a Vodárni.

#### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **J. Hlubika – Slnčná – Ustianska.** Pripravíme komplexnú obnovu ulíc aj okružnú križovatku, priechody a odvodnenie.
- ▶ **Premostenie Trnávky pri Kravskom pasienku.** Dokončíme dopravné a krajinárske posúdenie komunikácie pred parkom.
- ▶ **Východná – Sibírska.** S developerom Arborie budeme rokovať o otvorení komunikácie, aby mohla vzniknúť kvalitná MHD obsluha.
- ▶ **Dvory na Špačinskej.** Projekt posunieme z participatívneho plánovania do prípravy.
- ▶ **Mestské envirocentrum vo Vodárenskej záhrade.** Rozpracujeme architektonickú a environmentálnu štúdiu do projektovej dokumentácie pre hospodársky objekt, exteriérovú učebňu, ukážky adaptačných opatrení, včelárske zázemie, prístupnosť a udržateľnú prevádzku.
- ▶ **Slávia.** Preveríme možnosti výstavby novej športovej haly s Centrom bojových športov na vhodnejšom pozemku. Zároveň vyhodnotíme alternatívu troch tréningových hál v areáli Slávie, z ktorých jedna by slúžila ako Centrum bojových športov. O výslednom riešení rozhodneme podľa priestorových možností, investičných nákladov a potrieb športových klubov.
- ▶ **ZŠ Atómová.** Preveríme investičné náklady a možnosti úspor a porovnáme alternatívne riešenia tak, aby sme zachovali požadovanú kvalitu a rozsah potrebnej obnovy.
- ▶ **Územie pri Aquapolis.** Preveríme a pripravíme mestský polyfunkčný blok s nájomným bývaním, škôlkou, komunitnými priestormi, občianskou vybavenosťou a parkovaním. Od začiatku budeme riešiť aj potrebnú infraštruktúru, kvalitné zelené vnútrobloky a verejné priestory, aby vznikla plnohodnotná štvrť pre život, nielen ďalšie bytové domy. Až po majetkovo-právnom a územnoplánovacím preverení bude určené, koľko tam bude mestských bytov.

- **Areál VUJE.** Keďže mesto pred kúpou objektu nepredložilo komplexnú štúdiu uskutočniteľnosti, preveríme technickú, ekonomickú a prevádzkovú udržateľnosť jeho plánovaného využitia. Pripravíme variantné riešenia (vrátane nájomného bývania) a porovnáme ich náklady a prínos pre mesto. Cieľom je nájsť využitie, ktoré bude dlhodobo udržateľné a prinesie Trnavčanom čo najväčšiu hodnotu.
- **Kultúrny dom Kopánka.** Pripravíme etapovú modernizáciu energetiky, vetrania, akustiky, javiska a bezbariérovosti. Zadanie zosúladiť s potrebami Zaži v Trnave, Divadla DISK, seniorského klubu a skúšobní Music Gym tak, aby jedna investícia zlepšila viacero každodenných funkcií domu, prípadne pridala ďalšie možnosti komunitného využitia priestorov.

## SEVER · NAŠE NOVÉ RIEŠENIA

### S čím novým prideme?

- **Jednosmerky na Kopánke.** Spolu s obyvateľmi preveríme, kde dnešný režim zbytočne predlžuje cestu alebo presúva dopravu do obytných ulíc. Varianty vyhodnotíme dopravným modelom a rozhodneme podľa merania prejazdov, parkovania, MHD, zásobovania a prístupu záchranných zložiek, nie podľa vopred vybraného riešenia.
- **Obsluha existujúcich bytov Cukrovaru.** Upravíme trasu tak, aby autobusy obslúžili Cukrovú ulicu, nie iba vzdialenejšie zastávky. Možné pokračovanie na Štrky preveríme podľa bezpečného obratu, dopytu a nákladov.
- **Arboria – stanica.** Skrátime cestu MHD úpravou grafikonu a trasy.
- **Transparentná súťaž a nová zmluva od roku 2031.** Pre Zátvor a Kopánku nastavíme prekryv spojov k stanici približne každých 5 minút v špičke a 7,5 minúty mimo špičky od roku 2031.
- **Nové zastávky.** Pripravíme nové autobusové zastávky na Bučianskej, Piešťanskej, Pavla Mudroňa, Sibírsku, Mikuláša Koperníka/Benku, Špačinskej pri obchvate, Veternej pri Aquapolis a Krupskú.
- **Bučianska.** Projekt predĺži odbočovací pruh na Špačinskú a zosúladí ho s novou zastávkou.
- **Šrobárova.** Štúdia preverí tretí jazdný pruh a dlhšie odbočenie na Hospodársku.
- **Rybníková.** Objednáme samostatný projekt štvorpruhového usporiadania s obojsmernou preferenciou autobusov.
- **Kultúrny dom Kopánka.** Pripravíme etapovú modernizáciu energetiky, vetrania, akustiky, javiska a bezbariérovosti. Zadanie zosúladiť s potrebami Zaži v Trnave, Divadla DISK, seniorského klubu a skúšobní Music Gym tak, aby jedna investícia zlepšila viacero každodenných funkcií domu, prípadne pridala ďalšie možnosti komunitného využitia priestorov.
- **Nočné nabíjanie na Zátvore a Vodárni.** Pri modernizácii verejného osvetlenia preveríme pilotné zapojenie pomalých AC nabíjacích bodov (do 11 kW) z vybraných rozvádzačov – s dôrazom na dostatočnú kapacitu siete, požiarnu bezpečnosť a férové pravidlá pre rezidentov.



## DRUŽBA · HLBOKÁ · VOZOVKA

## IV. Východ: spoľahlivá MHD a lepšie vnútrobloky

Východ potrebuje rýchlejšiu cestu k stanici, bezpečné priechody a kvalitné dvory. Parkovanie budeme riešiť spolu so stromami, vodou a pohybom detí, nie postupným asfaltovaním každej voľnej plochy.

### Čo zrealizujeme?

- ▶ **Pitné fontány.** Prioritne pripravíme ihrisko Žihadielko, Agátku, sídlisko Spartakovská, športový areál Lokomotíva a ZŠ Vančurova.
- ▶ **Priestor pred potravinami na Clementisa.** Zmeníme ho na bezpečnejšie a zelenšie miesto pre peších a deti.
- ▶ **Chodník pri TTSK.** Doplníme chýbajúci úsek.
- ▶ **Lávka na Starohájskej pri poliklinike.** Zaradíme ju do prvého bezpečnostného pilotu. Preveríme udalosti podľa času, intenzitu pešieho pohybu, osvetlenie, rozhľady, slepé miesta, kamerové pokrytie a trasu hliadok.
- ▶ **Koniarekova.** Zrealizujeme revitalizáciu vnútrobloku, na ktorú obyvatelia tak dlho čakajú a vymeníme kontajnerové stojiská za polopodzemné.
- ▶ **Spartakovská.** Zrealizujeme revitalizáciu vnútrobloku za zimným štadiónom.
- ▶ **Slottu – Tekela.** Vybudujeme multifunkčné ihrisko s workoutom a petangom.
- ▶ **Klubovňa Pyžamo.** Pripravíme komunitný priestor a nastavíme pravidelný program pre deti, mladých a rodiny.
- ▶ **V jame.** Postavíme tri triedy materskej školy so spoločenskou miestnosťou a pódium.
- ▶ **Poliklinika Družba — prvá energetická etapa.** Rozšírime fotovoltiku na Starohájskej 2 o navrhovaných 150 kWp po potvrdení statiky, pripojenia a technicko-ekonomickej kontroly.
- ▶ **RVO 001 Hlboká pri ZŠ Spartakovská 5.** Zrealizujeme pilot 100 kWh batériového úložiska pre verejné osvetlenie napojený na 40 kWp FVE, ak finálna investičná karta potvrdí bezpečnosť a návratnosť.

### Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Nová štvrť na Prúdoch.** Budeme pokračovať v príprave územného plánu, no znovu preveríme etapizáciu a možnosť väčšieho centrálného parku. Rozsah výstavby musí zodpovedať doprave, školám, sieťam, vode a prevádzkovým nákladom.
- ▶ **Mestský blok Spartakovská.** V projekte mestských nájomných bytov s novou materskou školou, verejným priestorom a dopravným riešením dokončíme územnú a projektovú prípravu a posunieme ho do etapizovanej realizácie. Pred realizáciou preveríme najmä náklady na podzemné parkovanie a ďalšie technické riešenia s cieľom znížiť cenu jedného bytu bez výrazného zníženia kvality bývania.
- ▶ **Medzigeneračné komunitné centrum na Družbe.** V pripravovanom priestore Pyžamo chceme vytvoriť miesto, ktoré bude počas dňa slúžiť rôznym generáciám. V dopoludňajších hodinách pilotne otvoríme programy pre seniorov, rodiny a ďalších obyvateľov Družby, popoludní a večer bude priestor využívať najmä mládež. Konkrétnu ponuku aktivít budeme rozvíjať podľa záujmu obyvateľov a skúseností z pilotnej prevádzky.

## VÝCHOD · NAŠE NOVÉ RIEŠENIA

## S čím novým prídeme?

- ▶ **Poliklinika Družba.** Po prevzatí technických, majetkových a prevádzkových podkladov spracujeme audit a s ambulanciami určíme poradie prác. Pripravíme etapizáciu, projekt a financovanie bezbariérovosti, rozvodov, čakární, hygienického zázemia, energetiky a okolia a začneme prvú ucelenú etapu.
- ▶ **Mestský zimný štadión — rozhodnutie na základe technického a prevádzkového auditu.** Spracujeme komplexný technický a prevádzkový audit súčasného štadióna vrátane jeho životnosti, prevádzkových nákladov a budúcich kapacitných potrieb. Audit určí, či budeme pripravovať postupnú etapovú rekonštrukciu existujúceho štadióna, alebo úplne nový zimný štadión v lokalite najvhodnejšej z hľadiska dostupnosti, prevádzky a ďalšieho rozvoja mesta. Výsledné riešenie oprieme o náklady počas celého životného cyklu, možnosti financovania a potreby klubov, škôl aj verejnosti.
- ▶ **Transparentná súťaž a nová zmluva MHD pre Družbu.** V súťaži na obdobie od roku 2031 zaradíme Družbu medzi nosné smery k stanici. Prekryv liniek nastavíme približne na 5 minút v špičke a 7,5 minúty mimo špičky.
- ▶ **Vladimíra Clementisa.** Začneme prípravu projektu komplexnej rekonštrukcie s preferenciou MHD, cyklotrasou, bezpečnými priechodmi, stromami a vodou.
- ▶ **Lokotka.** Upravíme MHD linku tak, aby bola použiteľná aj cez víkendy a sviatky a cesta k stanici nevedla zbytočnou okružnou trasou cez Linčiansku.
- ▶ **City Arena.** Na križovatke Hlboká/Spartakovská pripravíme po tri nástupištia v každom smere za jednotlivými ramenami tak, aby bola zlepšená obsluha City Arény.
- ▶ **Nové zastávky.** Pripravíme Bučiansku pre Tehelnú a Zavorskú pri VUJE.
- ▶ **Železničná zastávka Trnava-Nová.** Objednáme samostatnú štúdiu uskutočniteľnosti zastávky pri vyústení Novej ulice pre obchodnú a pracovnú zónu. Štúdia porovná polohy nástupíšť, železničnú prevádzku, počet používateľov, náklady, prestup na MHD, východné P+R a pešie i cyklistické prepojenie smerom k Nitrianskej. Ak prínos potvrdí, spolu s TTSK otvoríme rokovanie so ŽSR a mesto pripraví svoju časť pozemkov, územného plánu a prístupov.
- ▶ **Dvor Vladimíra Clementisa.** Projekt posunieme z participatívneho plánovania do prípravy.
- ▶ **Nočné nabíjanie na Družbe.** Pri modernizácii verejného osvetlenia preveríme pilotné zapojenie pomalých AC nabíjacích bodov (do 11 kW) z vybraných rozvádzačov – s dôrazom na dostatočnú kapacitu siete, požiarnu bezpečnosť a férové pravidlá pre rezidentov.



## LINČIANSKA · TULIPÁN

**V. Juh: bezpečný Tulipán a lepšie spojenie Linčianskej**

Zmeny na Tulipáne musia vychádzať z aktuálneho modelu a nesmú presúvať problém z jednej ulice na druhú. Súčasne zlepšíme spojenie MHD, bezpečný prístup ku škole a pešie i cyklistické trasy.

**Čo zrealizujeme?**

- ▶ **Pitné fontány.** Prioritne pripravíme sídlisko Linčianska a priestor železničnej stanice.
- ▶ **Vajslova dolina.** Zrekonštruujeme chodník a vybudujeme cyklochodník popri Trnávke od Tamaškovičovej po cestu na Mikovíniho.
- ▶ **Zelenečská a Tamaškovičova.** Doplníme polopodzemné kontajnery a upravíme ich okolie.
- ▶ **Limbová 3.** Vybudujeme bezbariérovú prístavbu materskej školy s tromi triedami, jedálňou a spoločenským priestorom.
- ▶ **FVE na ZŠ s MŠ Limbova 3.** Na veľkej strešnej ploche pripravíme navrhovaných 300 kWp fotovoltiky po potvrdení statiky, pripojenia a technicko-ekonomickej kontroly.

**Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?**

- ▶ **Parkovací dom Generála Goliana.** Dokončíme projekt, povoľovanie, cenu a prevádzkový model.



- ▶ **Kollárova – Tamaškovičova.** Pešie a cyklistické prepojenie cez existujúci podjazd podporujeme a pripravíme jeho projektovú dokumentáciu. O novej komunikácii pre autá a MHD rozhodne až dopravný model, ktorý ukáže stav pred a po zásahu, zaťaženie Kollárovej a Tamaškovičovej, kapacitu križovatiek aj vplyv na celkovú dopravu a na areál nemocnice. Fakultná nemocnica Trnava v pripomienkach k štúdii uviedla, že za súčasných podmienok nesúhlasí s privedením motorovej dopravy v nijakom variante a tému možno znovu otvoriť až po spustení novej nemocnice.
- ▶ **Školská zóna Maxima Gorkého.** Aktualizujeme dopravné dáta a pripravíme bezpečné usporiadanie podľa potrieb školy a obyvateľov.
- ▶ **Narcisová – nové zariadenie opatrovateľskej služby.** Nadviažeme na doterajšiu projektovú prípravu a urýchlíme dokončenie povoľovania. Prehodnotíme však ekonomickú efektívnosť návrhu vrátane plánovanej kapacity 30 miest, investičných nákladov na jedno miesto, technického štandardu a budúcich prevádzkových nákladov. Na základe výsledkov projekt prípadne upravíme a pripravíme ho na výstavbu s dôrazom na dostupné externé financovanie a dlhodobú udržateľnosť.
- ▶ **Útulok pre rodiny s deťmi a samostatný útulok pre jednotlivcov.** Registrovanú mestskú službu pre rodiny na Coburgovej sprevádzkujeme s vlastným zázemím sociálneho pracovníka a pripravovaným komunitným centrom. Osobitne pripravíme nízkapacitný útulok s nepretržitým bývaním pre jednotlivcov v ťažkej situácii; ďalšie krízové služby nebudeme automaticky koncentrovať na jednu ulicu.

## JUH · NAŠE NOVÉ RIEŠENIA

### S čím novým prídeme?

- ▶ Dohnányho – Stromová. Pripravíme plnú svetelnú signalizáciu namiesto dnešného čiastočného riadenia.
- ▶ Bulharská – Tamaškovičova. S nemocnicou pripravíme bezpečnostné a kapacitné podklady a budeme rokovať so Slovenskou správou ciest o preverení cestnej svetelnej signalizácie. Pripravíme aj potrebnú zmenu územného plánu, ak štúdia potvrdí prínos.
- ▶ Bratislavská – Coburgova – 9. mája. Budeme presadzovať obojsmernú Bratislavskú a dynamicky riadenú svetelnú križovatku.
- ▶ P+R Juh na Strojárskej. Dnešná linka 4 nepostačuje ako MHD k zachytnému parkovisku. Zapojíme ho do nosného smeru MHD s najdlhším plánovaným intervalom 10 minút v špičke a 15 minút mimo špičky.
- ▶ Zastávka Linčianska. Presunieme ju na hlavný ťah Generála Goliana. Spoje pripravíme na ukončenie na Strojárskej, tým pádom sa obratisko Linčianska stane nepotrebným.
- ▶ Nové zastávky. Doplníme opačný smer Nevädzovej a pripravíme Generála Goliana pri Púpavách/Aleji, Bulharskú pri Šípovej, Bulharskú pri SÚC TTSK, Priemyselnú a Mikovíniho pri Bytoch Miko.
- ▶ Transparentná súťaž a nová zmluva MHD pre Linčiansku od roku 2031. Linčiansku zaradíme medzi nosné smery k stanici s cieľovým prekryvom približne 5 minút v špičke a 7,5 minúty mimo špičky od roku 2031.
- ▶ Jednosmerky na Tulipáne. Spolu s obyvateľmi prehodnotíme dnešné usporiadanie podľa aktuálnych dát a varianty vyhodnotíme dopravným modelom. Na Gorkého preveríme jednosmerné upokojenie iba v nevyhnutnom úseku a možnosť vrátiť MHD bližšie k škole. Zmena nesmie presunúť problém na susedné ulice.
- ▶ Zelenečská. Začneme projekt komplexného preusporiadania s preferenciou MHD.
- ▶ Zelený pás pri horúcovode. Preveríme vlastníctvo, ochranné pásma a pripravíme revitalizáciu vhodných úsekov.
- ▶ Nočné nabíjanie na Linčianskej. Pri modernizácii verejného osvetlenia preveríme pilotné zapojenie pomalých AC nabíjacích bodov (do 11 kW) z vybraných rozvádzačov – s dôrazom na dostatočnú kapacitu siete, požiaru bezpečnosť a férové pravidlá pre rezidentov.



## MODRANKA

## VI. Modranka: plnohodnotná mestská časť

Modranka nemá byť obsluhovaná ako vzdialená obec a súčasne zaťažaná dopravou. Potrebuje pravidelnú MHD, bezpečné centrum, chodníky a cestu, ktorá odvedie nákladnú dopravu od rodinných domov.

## Čo zrealizujeme?

- ▶ **Pitná fontána.** Prioritne ju pripravíme v Mestskom športovom areáli a zosúladiť s obnovou okolia a celoročnou údržbou.
- ▶ **Revitalizácia centra Modranky pri Dennom centre.** Potenciál Modranky doteraz nebol zo strany mesta naplno podporený, preto by malo v Modranke vzniknúť silné zázemie pre kultúrny a komunitný život. Vybudujeme námestie pri dennom centre, prepojené trasou s kultúrnym domom, kde dokončíme komplexnú obnovu interiérov aj exteriérov vrátane klubovne tak, aby mohlo priestory lepšie využívať Zaži v Trnave, Klubovňa ale aj široká verejnosť. Centrum Modranky prejde revitalizáciou s pamätným miestom, priestorom pre stretávanie, chodníkmi, osvetlením, pobytovými plochami, zeleňou a vodným prvkom.
- ▶ **ZŠ Ivana Krasku.** Vybudujeme parkovacie miesta a chodník tak, aby bol príchod detí bezpečný.
- ▶ **Seredská.** Doplníme chodník medzi domami č. 158 a 176.
- ▶ **MHD najviac každých 30 minút.** Celodenný interval bude platiť v pracovné dni, cez víkendy aj sviatky.
- ▶ **Verejné osvetlenie v Modranke.** V rámci projektu SVOTA vymeníme staré svietidlá, nevyhovujúce rozvádzače, dožívajúce stožiare a káble a zavedeme nočné stmievanie podľa bezpečnosti ulíc.

## Kde budeme pokračovať v projektovej príprave?

- ▶ **Cesta pri R1.** Budeme pokračovať v majetkovom vysporiadaní a pripravíme napojenia, aby doprava do priemyselného parku obišla Diaľničnú a Seredskú.

## S čím novým prideme?

- ▶ **Jarná – Seredská.** Pripravíme a vybudujeme bezbariérové prepojenie k zastávke MHD vrátane osvetlenia a bezpečného priechodu.
- ▶ **Obratisko pri NDS.** S NDS budeme rokovať o bezpečnom obrate autobusov a posunutí MHD spojov až k NDS tak, ako to fungovalo v minulosti.
- ▶ **Obojsmerná MHD obsluha Modranky.** Pripravíme chýbajúce protiľahlé nástupištia a trasu tak, aby autobus nemusel ísť iba jedným smerom.
- ▶ **Bulharská cyklotrasa.** Začneme projekt druhého pešieho a cyklistického spojenia Modranky, ktoré bude plne využiteľné po vybudovaní južného obchvatu.
- ▶ **Mokrade a zelené pásy.** Na vhodných plochách pripravíme prvú lokalitu na zadržanie vody.





© Spracovali členovia tímu Ľubice Horváthovej 2026

Ing. Erik MATOVIČ, Ing., PhD. Viera VANČOVÁ, Mgr. Ľubica HORVÁTHOVÁ, RNDr. Ivan MATUŠEK, Ing. Peter HALADA, Mgr. PhD. Adrián KOBETIČ, Ing. Tomáš KÖPPL, Mgr. Marek POLONEC, RNDr. Andrea BÁNOVÁ, Mgr., Ing. Michal KÓSSI, Mgr.art, PhD. Stanislav ŠURIN, Marek NIČ, Peter NESLUŠAN, akad. soch. Ivo DIDOV, Patrik HOLIČ

Program „Kompas pre Trnavu“ pripravili kandidátky a kandidáti tímu Ľubice Horváthovej v spolupráci s odborníkmi a obyvateľmi mesta. Pri jeho tvorbe sme vychádzali z vlastných skúseností, analýz potrieb mesta, verejne dostupných zdrojov, strategických dokumentov a rozpracovaných projektov.



[www.lubicahorvathova.sk](http://www.lubicahorvathova.sk)